



**ASCOLFA**

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

# INFORME DE GESTIÓN 2022

PROYECCIONES 2023



[www.ascolfa.org](http://www.ascolfa.org)

   @Ascolfacol

#AscolfaSomosTodos 



**ASCOLFA**

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

INFORME DE  
**GESTIÓN 2022**

PROYECCIONES 2023



# ASCOLFA

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

## **CONSEJO DIRECTIVO 2022 - 2024**

### **PRESIDENTE**

Javier de Jesús Moreno Juvinao  
Universidad de la Costa "CUC" - Barranquilla

### **VICEPRESIDENTE**

Janitza Ariza Salazar  
Fundación Universitaria Konrad Lorenz – Bogotá

### **SECRETARÍA**

Cristina Velez Valencia  
Universidad Eafit - Medellín

### **PRESIDENTE Y REPRESENTANTE CAPÍTULO ANTIOQUIA**

Mario León Restrepo Múnera  
Universidad Católica Luis Amigó - Medellín

### **PRESIDENTE Y REPRESENTANTE CAPÍTULO BOGOTÁ**

Sandra Rocío Mondragón Arévalo  
Universidad Nacional Abierta y a Distancia "UNAD" -  
Bogotá

### **PRESIDENTE Y REPRESENTANTE CAPÍTULO CENTRO**

Paola Henoe Mejía Rincón  
Universidad de Ibagué – Ibagué

### **PRESIDENTE Y REPRESENTANTE CAPÍTULO CARIBE**

Ronald Antonio Prieto Pulido  
Universidad Simón Bolívar - Barranquilla

### **PRESIDENTE Y REPRESENTANTE CAPÍTULO ORIENTE**

Isabel Cristina Rincón Rodríguez  
Universidad de Santander "UDES" - Bucaramanga

### **PRESIDENTE Y REPRESENTANTE CAPÍTULO SUROCCIDENTE**

Francia Elena Amelines Chamorro  
Institución Universitaria Antonio José Camacho - Cali

### **REPRESENTANTES ANTE EL CONSEJO PROFESIONAL DE ADMINISTRADORES DE EMPRESAS CPAE**

Norma Lucia Bonilla Londoño  
Universidad Piloto de Colombia – Bogotá

Abel Eduardo Guacari Villalba  
Universidad San Buenaventura - Sede Cartagena

### **REVISORÍA FISCAL PRINCIPAL**

Claudia Patricia Mateus Castellanos

### **DIRECTORA EJECUTIVA**

Gisele Eugenia Becerra Plaza

### **DIRECTORA FINANCIERA**

Claudia Patricia Ballesteros Vargas

## TABLA DE CONTENIDO

PRESIDENCIA NACIONAL - DIRECCIÓN EJECUTIVA .....	<b>5</b>
Capítulo ANTIOQUIA .....	<b>48</b>
Capítulo BOGOTÁ .....	<b>64</b>
Capítulo COSTA CARIBE .....	<b>70</b>
Capítulo ORIENTE .....	<b>83</b>
Capítulo SUROCCIDENTE .....	<b>92</b>
CPAE .....	<b>100</b>
Estados Financieros .....	<b>118</b>
Dictamen del Revisor Fiscal .....	<b>119</b>
Estado de Situación Financiera .....	<b>126</b>
Estado de Resultados .....	<b>127</b>
Estado de Cambios En El Patrimonio .....	<b>128</b>
Estado de Flujos de Efectivo .....	<b>129</b>
Estructura Financiera .....	<b>130</b>
Notas a los Estados Financieros .....	<b>132</b>
Certificación .....	<b>165</b>

**PRESIDENCIA NACIONAL  
DIRECCIÓN EJECUTIVA**

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023

## **INFORME DE GESTIÓN 2022 Y PLAN DE ACCIÓN 2023 PRESIDENCIA NACIONAL - DIRECCIÓN EJECUTIVA ASCOLFA**

Durante el año 2022 el Consejo Directivo de la Asociación Colombiana de Facultades ASCOLFA, en cabeza de la presidencia centro sus esfuerzos en garantizar el cumplimiento del Plan Estratégico 2017- 2023, con el cual se buscó cumplir la misión y visión, y se ha trabajado fuertemente en los siete objetivos estratégicos de ASCOLFA como la ruta de navegación durante estos años y especialmente en el plan de acción adelantado durante el 2022 dando respuesta así respuesta a las necesidades de los miembros de la Asociación.

Durante el 2022 como resultado del trabajo conjunto del Consejo Directivo y el liderazgo de la Mesa Directiva, su presidente y la dirección ejecutiva, ASCOLFA cada vez se consolida como referente de la academia, interlocutor con el estado, la empresa y los egresados en los ámbitos nacional e internacional, y se interactuó con diferentes gremios nacionales y regionales en el campo de la Administración.

ASCOLFA se ha preocupado por construir espacios de dialogo y reflexión para liderar el desarrollo de planes curriculares de tal forma que estos sean modernos y flexibles con sentido humano, ético y social para que respondan al entorno dinámico y cambiante (VUCA) siglo XXI, la transformación digital , las tecnologías inmersivas como el metaverso, la realidad virtual y las realidad aumentada, la inteligencia artificial y las competencias blandas y tecnológicas de los lideres empresariales que se requieren en el país con una visión global, así mismo se generaron espacios de formación, dialogo y reflexión sobre el rol y las competencias de estudiantes y docentes, a través de cursos de Formación Continua Especializada en convenio con el SENA, se trabajaron las metodologías activas, la empatía y la importancia de la labor docente como parte fundamental de las universidades 4.0 y 5.0, la innovación y el emprendimiento para garantizar el impacto en la formación de futuros administradores.

ASCOLFA adelanto un convenio de cooperación con la UNESCO durante el mes de mayo 2022, para adelantar la socialización y difusión del Informe mundial

anual de la UNESCO, Participación de la Mujer en los sectores Editorial y Audiovisual. Este evento se realizó en Medellín, Cali y Pereira, con la Participación de la Universidad Luis Amigo del Medellín, la Antonio José Camacho en Cali, y la Universidad Tecnológica de Pereira.



ASCOLFA durante este año de la mano de los aliados estratégicos tales como CLADEA, ACBSP, EFMD, CACECA, Pacto Global se desarrollaron espacios para intercambios de experiencias con otras entidades de orden nacional e internacional, buenas prácticas y experiencias exitosas en los procesos de transformación e internacionalización de nuestras IES, el fomento a la innovación y al emprendimiento, a través de la participación en los diferentes reconocimientos académicos como son: los premios EQUAA Awards, las distinciones ASCOLFA y del CPAE, con la EFMD, el proyecto IMPALA, el Ministerio de Cultura se adelantó un convenio de cooperación, donde fuimos interlocutores con el estado en el territorio Colombiano su política pública de desarrollo y socialización de la Economía Cultural y Creativa y el fortalecimiento

del Ecosistema Circular en el fortalecimiento de proyectos de emprendimiento cultural a lo largo del país, se fortaleció el desarrollo de la investigación y recopilación de buenas prácticas para la conformación y consolidación de observatorios de Economía Cultural y Creativa, en el departamento de Antioquia, Valle Del Cauca, Bolívar, Atlántico, Magdalena, Tolima, Nariño, Quindío, Caldas, Tolima, los Llanos Orientales en el Meta , a partir del apoyo a la investigación cultural y creativa, ecosistemas de emprendimiento y culturales para el desarrollo de Observatorios de Economía Cultural y Creativa y el lanzamiento del Observatorio Nacional y la conformación de la Red Internacional de Observatorios de Cultura. En el marco del convenio con Mincultura se realizó un gran encuentro nacional los días 5 y 6 de diciembre con la participación de más de 350 actores y entidades territoriales de los diferentes ecosistemas culturales y creativos, con la participación de la Ministra de Cultura, su Viceministra y los directivos del Departamento de Estrategia, Innovación, Desarrollo y emprendimiento (DEDE) con el fin de establecer un diálogo y un plan de desarrollo para el sector. ASCOLFA durante este año de la mano de los aliados estratégicos tuvo espacios para intercambios de experiencias con otras entidades de orden nacional e internacional, buenas prácticas y experiencias exitosas en los procesos de transformación de nuestras IES, el fomento a la innovación y al emprendimiento y hemos sido interlocutores con el estado, participando colaborativamente con el Ministerio de Cultural y el fortalecimiento del Ecosistema Cultural y Creativo del país, las áreas de Desarrollo Naranja, nodos y mesas de economía cultural y creativa en los diferentes territorios nacionales y el apoyo desde la investigación en el desarrollo de Observatorios de Economía Cultural y Creativa en Medellín, Cali, Barranquilla, Cartagena, Manizales, Ibagué, Pereira, Armenia y Riosucio y el lanzamiento del Observatorio Nacional. Este convenio de colaboración con el Ministerio de Cultura ha permitido y permitirá a la Asociación y nuestras IES aportar en el desarrollo cultural y creativo del país en la apuesta de la economía circular, economía cultural y creativa, el desarrollo de diferentes ecosistemas como las artes, la cocina, la música, el turismo, entre otras, el desarrollo de emprendimientos y proyectos que generan desarrollo regional.





## MINISTERIO DE CULTURA



La cultura es de todos

Mincultura

<b>VALOR DEL CONVENIO 407 2022</b>	<b>\$ 1.718.456.000</b>
<b>INGRESOS DEL CONVENIO 407 2022</b>	<b>\$ 1.632.533.200</b>
<b>PENDIENTES POR FACTURAR</b>	<b>\$ 85.992.800</b>
<b>EGRESOS DEL CONVENIO 407 2022</b>	<b>\$ 1.718.456.000</b>
<b>PENDIENTES POR GIRAR- PENDIENTE CONCEPTO MINISTERIO DE CULTURA PROYECTOS NO EJECUTADOS EN LOS TERRITORIOS</b>	<b>\$ 85.992.800</b>



@ascolfacol

Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2022



## MINISTERIO DE CULTURA



La cultura es de todos

Mincultura

BENEFICIARIOS	PARTICIPANTES
TERRITORIOS Y PERSONAS BENEFICIADAS TERRITORIOS NACIONALES	320
OBSERVATORIOS DE ECONOMÍA CULTURAL Y CREATIVA (BARRANQUILLA, CARTAGENA, MEDELLÍN, MEDELLÍN ÁREA METROPOLITANA, IBAGUÉ, CALI, PASTO, MANIZALEZ, PEREIRA, ARMENIA, RIOSUCIO)	11
SECRETARÍAS DE CULTURA, DESARROLLO Y TURISMO PARTICIPARON	32
DEPARTAMENTOS DE COLOMBIA IMPACTADO	26
IES QUE PARTICIPARON EN LA EJECUCION DE PROYECTOS- INVESTIGACION Y OBSERVATORIOS	16



@ascolfacol



## SENA CONVENIO FORMACION CONTINUA ESPECIALIZADA 2022



<b>• VALOR DEL CONVENIO SENA 2022</b>	<b>\$ 729.076.000</b>
<b>• INGRESOS SENA 2022</b>	<b>\$ 526.984.000</b>
<b>• INGRESOS TECNOVERTICE CONVENIO ASCOLFA 2022</b>	<b>\$ 202.092.000</b>
<b>• EGRESOS DEL CONVENIO SENA 2022</b>	<b>\$ 729.076.000</b>
<b>• OTROS INGRESOS TECNOVERTICE DISEÑO CURSOS</b>	<b>\$ 24.532.000</b>
<b>• OTROS INGRESOS PENDIENTES POR RECIBIR DISEÑO</b>	<b>\$ 3.765.000</b>



@ascolfacol

Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2022

Otro proyecto realizado durante el 2022 el programa de Formación Continua Especializada del SENA en el cual participaron 28 departamentos del país y se beneficiaron más de 160 IES y 1196 personas, ASCOLFA con esta participación por tercer año logró fortalecer las competencias de nuestros docentes, estudiantes, egresados, administrativos y en general actores de nuestra cadena de valor a través de acciones de formación en temas de liderazgo, estrategia, metodologías ágiles, aseguramiento del aprendizaje, indicadores de Calidad, habilidades blandas, transformación digital, Desafíos de la Universidad de Cuarta Generación, habilidades de escritura y comunicación, marketing digital y el desarrollo de un bootcamp sobre metodologías de evaluación del aprendizaje e impacto del currículo acciones de formación que permitió certificar a más de 3300 miembros de nuestra comunidad durante estos tres años.

**BENEFICIARIOS**

BENEFICIARIOS	PARTICIPANTES
PERSONAS CERTIFICADAS	1301
EMPRESAS - IES - BENEFICIARIAS	165
ALTA DIRECCIÓN	139
MEDIO - DOCENTES	583
OPERATIVO - EGRESADOS	372
DEPARTAMENTOS DE COLOMBIA	26
IES QUE PARTICIPARON Y CERTIFICARON A SU GRUPO DE INTERÉS	143

Presidencia Directiva L. 10 de 2008 - ASCOLFA 2013 - 2018

Durante este periodo 2022 se adelantó la Tercera fase del proyecto IMPALA financiado por la Unión Europea y liderado por la EFMD, en el cual ASCOLFA desarrollo dos proyectos para evaluar el IMPACTO de la tercera misión. Un primer proyecto que busca medir a través del desarrollo de carrera del egresado el impacto de la formación continua en el crecimiento y mejora del egresado. Un segundo proyecto que se adelantó fue la caracterización de las actividades relacionadas con la tercera misión como lo son, actividades de extensión, de formación continua, de proyección social, acciones o programas

asistenciales que adelantan nuestras IES y que permiten medir el impacto de las instituciones a nivel regional y nacional.





Durante el 2022 acompañado por las Agencias Acreditadoras Internacionales AACSB, ACBSP, EFMD, CACECA, AICE, EQUAA, EMERALD, se desarrollaron seminarios, talleres, conversatorios en temas de calidad académica, acreditación,

investigación, docencia, dirección académica, internacionalización, escritura de casos, aseguramiento del aprendizaje, habilidades blandas, indicadores de calidad, ODS y desarrollo sostenible, eventos en los cuales participaron un gran número de nuestras IES Asociadas.



En asocio con EMERALD y CLADEA y La Universidad de los Andes se desarrolló el segundo seminario taller de Escritura y uso de Casos en nuestras escuelas y facultades, con una participación de más de 500 escuelas de negocios latinoamericanas.



Universidad de los Andes

Facultad de Administración

Caminando por la vida

CAP

Centro de Aprendizaje centrado en el Participante

## TALLER

### USO, ESCRITURA Y PUBLICACIÓN DE CASOS PEDAGÓGICOS

Desde la Facultad de Administración de la Universidad de los Andes, a través del Centro de Aprendizaje centrado en el Participante (CAP), quisiéramos extenderle la invitación a participar de este Taller. El objetivo es introducir el método de caso como herramienta pedagógica activa, con el fin que puedan incorporarla en su práctica docente, y desarrollarla como alternativa de producción intelectual en redes de publicación internacional.

El Taller consta de dos módulos, que se dictan en TRES (3) sesiones, cada una de TRES (3) horas, distribuidas así:

Módulo 1   Escritura y Publicación de Casos Pedagógicos		
Febrero 25		Marzo 18
2:00 p.m. a 5:00 p.m.		
<b>Objetivos específicos</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Evaluar los componentes definitorios de un caso y su nota de enseñanza.</li> <li>b) Identificar las variables más relevantes para la escritura de un caso pedagógico y su nota de enseñanza.</li> <li>c) Analizar los criterios a considerar para la publicación y divulgación de casos en colecciones internacionales.</li> <li>d) Elaborar una propuesta para el desarrollo de un caso pedagógico.</li> </ul>		

Módulo 2   Uso de Casos Pedagógicos	
Mayo 6	
2:00 p.m. a 5:00 p.m.	
<b>Objetivos específicos</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Conocer los fundamentos teóricos del uso de casos como herramienta pedagógica.</li> <li>b) Desarrollar un plan de enseñanza a partir de casos pedagógicos.</li> <li>c) Adquirir las habilidades para dirigir de forma efectiva una discusión de caso en actividades virtuales y presenciales.</li> <li>d) Analizar estrategias para la elección, adaptación y evaluación de casos.</li> </ul>	

El Taller se dictará de forma sincrónica a través de ZOOM

INVERSIÓN

150 USD / 450.000 COP

Si desea participar del Taller o requiere información adicional, puede contactarnos a:

tuozco@uniandes.edu.co o cap.adm@uniandes.edu.co

<http://administracion.uniandes.edu.co>

AdmónUniandes

Universidad de los Andes | Vigilada Mineducación. Reconocimiento como Universidad, Decreto 1287 del 30 de mayo de 1964. Reconocimiento personería jurídica. Resolución 28 del 23 de febrero de 1949 Min. Justicia.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



En el desarrollo de los objetivos estratégicos ASCOLFA desarrollo las siguientes actividades.

## EVENTOS ORGANIZADOS

**CONGRESO INNPRENDE FECHA DE REALIZACIÓN: 26 de abril de 2022**

**Número de asistentes:** 220

**Número de ponencias recibidas:** 28

**Número de proyectos de emprendimientos participantes:** 24

Actividad con pago de inscripción

Evento realizado con el apoyo del Capítulo Oriente y la RED RUEDO de Emprendimiento

- Conferencias magistrales

- Encuentro de investigación
- Rueda de negocios
- Historias de vida de emprendedores







### AGENDA ACADÉMICA

Horario	MIÉRCOLES 27 DE ABRIL	Lugar
08:00- 8:30	Instalación e inauguración del evento	SALA PLENARIA
	Palabras Presidente Consejo Directivo- Dr. Javier Moreno	
	Palabras Dra. Gisèle Becerra, Dir Ejecutiva ASCOLFA	
	Palabras del Dr. Wilmer Lizarazo- Presidente del Capítulo	
	Palabras representante de la Red Ruedo - Dr Ismael Ibañez	
08:30-9:30	Conferencia magistral de apertura- <i>La Innovación Social y su Impacto en el Desarrollo Sostenible</i>	SALA PLENARIA
	<b>Dr. Juan Fernando Pacheco</b>	
09:30- 9:45	Receso	
9:45- 10:45	Panel de Expertos- La responsabilidad social y los emprendimientos sostenibles./WorkShops	SALA 1
	Dra. Rosa Aguilar y el Dra. Olivia Jiménez	
10:45-12:00	Encuentro de Investigadores PARTE I	SALA 3
12:00 -13:30	Espacio de Almuerzo	
13:30-14:15	Conferencia Internacional - Intrapreneurship VS Entrepreneurship. How to grow yourself and innovate when you are not the founder of the business. The experiences may prepare you to go out and venture yourself to become an entrepreneur.	SALA PLENARIA
	<b>Presenta: Peter Harrington</b>	
14:15-15:15	Historias de Emprendedores PARTE I	SALA 2
15:00 -16:00	WorkShops: Taller Segmentación de Mercados	SALA 1
	<b>Dra. Patricia Dennis y Dr. Roger Salcedo (Bolivia)</b>	
16:15 - 17:15	Encuentro de Investigadores PARTE II	SALA 3
17:15 - 17:30	Receso	
17:30 - 18:30	Conferencia de cierre-A guide to getting published	SALA PLENARIA
	<b>A guide to getting published</b>	
	<b>Presenta: Dra. Iram Satti</b>	
18:30 - 20:00	Historias de Emprendedores PARTE II	SALA 2
20:00 - 20:30	Conclusiones y Cierre del Evento	SALA PLENARIA

## TORNEO CESIM 2022

**FECHA DE REALIZACIÓN:** Abril Eliminatorias del 26 al 29 de abril junio de 2022  
Final del 1 al 5 de junio

**ACTIVIDAD REALIZADA:** Torneo de simuladores de negocios

**NÚMERO DE UNIVERSIDADES PARTICIPANTES COLOMBIANAS:** 34

**BENEFICIO:** beneficio exclusivo a nuestros asociados en el marco del Torneo Cesim Elite, el cual consta del registro sin costo de inscripción de dos (2) equipos pertenecientes a nuestros programas de Administración asociados.



Actividad sin costo para asociados de ASCOLFA, La Eliminatoria se realizó del 26 al 29 de abril, la Universidad Sergio Arboleda se clasificó por América Latina y países de habla portuguesa y compitieron en el mes de junio en la final del 1 al 5 de junio



### América Latina y países de habla portuguesa

1er lugar

Equipo PUC2  
Pontificia Universidade  
Católica de Campinas



2° puesto

Equipo PRIME1  
Universidad  
Sergio Arboleda



3er lugar

Equipo Marista3  
Universidad Marista de  
Mérida



4° puesto

Equipo PUC1  
Pontificia Universidade  
Católica de Campinas



¡Los 4 lugares avanzarán a la Final Internacional Cesim Elite en junio de 2022!

Cesim y ASCOLFA se complacen en anunciar la edición 2022 de nuestro torneo de simuladores de negocios para estudiantes.

Registre sus equipos para la ronda de clasificación de Latinoamérica y países de habla portuguesa en abril de 2022. Los premios están valorizados en más de USD 1000.

Los cuatro mejores equipos de la ronda clasificatoria pasarán a la Gran Final Internacional en junio de 2022, donde se enfrentarán a estudiantes de todo el mundo. ¡El primer premio de la final internacional está valorizado en EUR 1000!



### Reglas para los participantes

- ✓ Los equipos deben constar de 3 a 5 estudiantes que estén actualmente matriculados en programas de licenciatura o posgrado.
- ✓ Al menos un miembro de la facultad por institución participante para ser nominado como entrenador.

Más información en las [reglas de participación](#).

### Acerca del torneo clasificatorio

Equipos de estudiantes, cada uno a la cabeza de un negocio virtual, competirán en un juego de simulación empresarial en línea.

- Fechas: 26-29 de abril de 2022
- Formato: Simulador Cesim en línea.
- Las instituciones afiliadas a ASCOLFA podrán inscribir gratuitamente dos equipos

Equipos adicionales / Instituciones no afiliadas:

- Tarifa "early bird": 100 USD por equipo (hasta el 18 de marzo de 2022);
- Tarifa regular: 130 USD por equipo.



## GIRA INTERNACIONAL UNIVERSIDAD DE LA SALLE BARCELONA

**Participantes:** 28 personas de los Capítulos de Bogotá, Costa Caribe, Oriente y Suroccidente



# GIRA BARCELONA 2022

¡VEN Y DISFRUTA DE UNA EXPERIENCIA INOLVIDABLE!

 Taller de Innovación     Internacionalización     Taller de Investigación

¡INSCRÍBETE, QUEDAN POCOS CUPOS!

Participa:  
 **CONSEJO PROFESIONAL**  
DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
JUNTOS LOGRAMOS MÁS



 **ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

# GIRA BARCELONA 2022

Del 18 al 22 de julio

 Taller de Innovación

 Internacionalización

 Taller de Investigación

 Emprendimiento

¡INSCRÍBETE AHORA,  
QUEDAN POCOS CUPOS!

Participa:  
 **CONSEJO PROFESIONAL**  
DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
JUNTOS LOGRAMOS MÁS

## PARTICIPANTES





## Gira Académica a Barcelona Universidad De LaSalle Ramón Lille

GIRA ACADÉMICA 2022	
Valor facturado año 2022	\$ <b>127.363.324,59</b>
Valor factura La Salle en EUR	€ <b>22.221,25</b>
Valor Pagado en en pesos al 31-1	\$ <b>117.411.119,00</b>
Diferencia en cambio	\$ <b>9.952.205,59</b>



Universidades que participaron	
* Universidad Simón Bolívar sede Barranquilla	
* Institución Universitaria Antonio José Camacho	
* Universidad de Santander	
* Universidad de América	
* Pontificia Universidad Javeriana	
* Universidad Piloto de Colombia	
* Universidad Católica de Colombia	
* Corporacion Universitaria Autónoma del Cauca	
* Instituto Tecnológico Metropolitano	
* Corporación Universitaria Comfacauca	
* Institución Universitaria de Envigado	
* Universidad de Antioquia	
* Universidad Santo Tomás	



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

16

## Internacionalización Visita en Madrid a EUDE para afianzar convenio de cooperación



## Visita y Firma del Convenio con A Fundación Universidad Internacional Europea en A Coruña.





## ACTIVIDADES ASCOLFA a nivel NACIONAL

**NÚMERO DE PARTICIPANTES:** más de 1000 participantes en los Foros de Bogotá y Suroccidente.



**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de Facultades de Administración

# FOROS ASCOLFA

Reflexiones sobre las competencias Profesionales en Administración de Empresas en contextos VUCA multiculturales

Ingreso una hora antes de cada encuentro  
Cupos limitados

**22 al 26 de agosto**

**22 de Agosto - 9:00 a.m. - 12:00 m**  
ARTICULACIÓN DE LA UNIVERSIDAD, LAS EMPRESAS, EL ESTADO Y LA SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO ORGANIZACIONAL  
Universidad Militar sede Cajicá

**23 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.**  
VISIÓN Y SOSTENIBILIDAD DESDE LOS ODS  
Universidad Piloto de Colombia

**24 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.**  
EMPRENDIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO  
Fundación Universitaria Konrad Lorenz.

**25 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.**  
COMPETENCIAS BLANDAS O SOFT SKILL, COMPETENCIAS TÉCNICAS, COMPETENCIAS COGNITIVAS.  
Calle 57# 3-00 Este.  
Campus Politécnico Grancolombiano.

**26 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.**  
ESTRATEGIAS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES  
Fundación Universitaria Compensar  
Av.Calle 32 No. 17-30 - Auditorio Sede A



## VII ENCUENTRO DE INVESTIGADORES Y IV ENCUENTRO DE SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

“Economía Circular: Tendencias e Innovación y Apuestas Regionales”



### CONFERENCIAS CENTRALES

Sede Universidad Santiago de Cali  
Auditorio Aula máxima, Bloque 3 – cuarto piso.  
Hora: 8:00 a.m



### ENCUENTRO DE INVESTIGACIÓN - PONECIAS

Sede Unicuces  
Hora: 2:00 p.m.

Evento gratuito

INSCRIBETE AQUÍ



27 de octubre de 2022

Organizan:  
**Capítulo Suroccidente**



**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de Facultades de Administración





## Actividades Nacionales



Presidencia-Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

17

**TALLER**  
USO, ESCRITURA Y PUBLICACIÓN DE CASOS PEDAGÓGICOS

Este taller es una actividad de capacitación para el personal docente de las Facultades de Administración de las Universidades de Colombia, a través del Centro de Casos Pedagógicos (CAP), institución adscrita a la Facultad de Administración de la Universidad Santo Tomás. El taller es una actividad de capacitación para el personal docente de las Facultades de Administración de las Universidades de Colombia, a través del Centro de Casos Pedagógicos (CAP), institución adscrita a la Facultad de Administración de la Universidad Santo Tomás.

El taller consta de dos módulos, con un costo de \$100.000 por participante, más IVA del 19% (en caso de administración pública).

**Módulo 1: Escritura y Publicación de Casos Pedagógicos**  
Fecha: 25 de mayo de 2022 | Hora: 8:00 am a 3:00 pm  
Cupo limitado

**Módulo 2: Uso de Casos Pedagógicos**  
Fecha: 26 de mayo de 2022 | Hora: 8:00 am a 3:00 pm  
Cupo limitado

INSCRIPCIÓN: \$100.000 + IVA del 19% (en caso de administración pública)

**TALLER**  
El Método de caso:  
La escritura del caso

**PONENTE**  
Prof. Rodrigo Villalobos  
Encargado del Centro de Casos Inacap y  
Miembro del Consejo Editorial de EEMCS.

**MÉRCOLES**  
22 JUNIO 2022

**HORA:**  
8:00 PM - 8:00 PM

**LUGAR:**  
Universidad Santo Tomás,  
Sede Bogotá en el Auditorio  
Menor Carrera 9 No. 72 - 90

**REGÍSTRATE**

**¡CUPOS LIMITADOS!**

AFOYA  
Facultad de Administración de Empresas  
Universidad Santo Tomás  
Sede Bogotá

## DÍA DEL PROFESOR

**Fecha de realización:** 17 de Mayo virtual

**PANEL:** El Rol del Docente en la Transformación Digital

**Invitados:**

- Dra. Janitza Ariza Salazar, Decana Universidad Konrad Lorenz
- Dra. Cristina Velez Valencia, Decana Universidad EAFIT
- Dr. Diego Fernando Cardona Madariaga- Consultor Transformación Digital





## FOROS ASCOLFA BOGOTÁ

FECHA DE REALIZACIÓN: 22 AL 26 DE AGOSTO

**FOROS ASCOLFA**  
Reflexiones sobre las competencias Profesionales en Administración de Empresas en contextos VUCA multiculturales

ASCOLFA  
Asociación Colombiana de Facultades de Administración

Ingreso una hora antes de cada encuentro  
Cupos limitados

**22 al 26 de agosto**

- 22 de Agosto - 9:00 a.m. - 12:00 p.m.  
ARTICULACIÓN DE LA UNIVERSIDAD, LAS EMPRESAS, EL ESTADO Y LA SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO ORGANIZACIONAL  
Universidad Militar sede Bogotá
- 23 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.  
VISIÓN Y SOSTENIBILIDAD DESDE LOS ODS  
Universidad Piloto de Colombia
- 24 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.  
EMPRENDIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO  
Fundación Universitaria Konrad Lorenz
- 25 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.  
COMPETENCIAS BLANDAS O SOFT SKILL, COMPETENCIAS TÉCNICAS, COMPETENCIAS COGNITIVAS.  
Calle 57# 5-00 Este, Campus Politécnico Grancolectividad.
- 26 de Agosto - 6:00 p.m. - 8:00 p.m.  
ESTRATEGIAS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES  
Fundación Universitaria Compañero Av. Calle 32 No. 17-30 - Auditorio Sala A

**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de Facultades de Administración

La Asociación Colombiana de Facultades de Administración  
**ASCOLFA**

CERTIFICA QUE:  
**Luis Fernando Medina Leguizamo**  
Documento de Identificación  
N°79687191

Participó de manera virtual en el Foro *Competencias blandas o soft skills, competencias técnicas, competencias cognitivas* el día 25 de agosto realizado en la Institución Universitaria Politécnico Grancolectividad.

SANDRA ROCIO MONDRAGÓN  
Presidenta Comité Bogotá

José Eugenio Becerra P.  
CALLE EUGENIA BECERRA PLAZA  
Directora Ejecutiva

## PARTICIPANTES



## CONFERENCIA INTERNACIONAL ASCOLFA 2022 en cúcuta2022

**FECHA DE REALIZACIÓN:** 1, 2,3 de noviembre de 2022

**MODALIDAD HÍBRIDA**

**TEMÁTICA:** COOPERACIÓN E INTEGRACIÓN INTERNACIONAL: UNA VISIÓN DESDE LAS ESCUELAS DE NEGOCIOS

**ACTIVIDADES REALIZADAS:**

- Conferencias magistrales
- Encuentro de investigación
- Encuentro de Doctorados y Maestrías
- Semilleros de Investigación

**NÚMERO DE ASISTENTES:** 140

Actividad con costo de inscripción

**NÚMERO DE PONENCIAS RECIBIDAS:** 85









## Commemoración 36 años

**FECHA DE REALIZACIÓN:** 27 de agosto de 2022  
CARTAGENA UNIVERSIDAD SAN BUENAVENTURA

### ACTIVIDADES REALIZADAS:

- Conferencista principal: Doctor Diego Fernando Cardona-Transformación Digital.
- Reconocimientos a Universidades Aniversario y Reconocimiento de Calidad.

**Actividad sin costo**

**Participantes:** 80





## I CONGRESO INTERNACIONAL Y IV ENCUENTRO NACIONAL EN PROSPECTIVA

UNIDAD CENTRAL DEL NORTE UCEVA  
TULUÁ- VALLE DEL CAUCA

**FECHA DE REALIZACIÓN:** 20 de octubre de 2022

**TEMÁTICA:** EL FUTURO DE LAS ORGANIZACIONES, RESILIENCIA TERRITORIAL

**ACTIVIDADES REALIZADAS:**

- Conferencias magistrales
- Encuentro de networking

**NÚMERO DE PARTICIPANTES:** 450

**Actividad sin costo**



**II CONGRESO INTERNACIONAL Y IV ENCUENTRO NACIONAL EN PROSPECTIVA**  
El futuro de las organizaciones: Resiliencia territorial

**CONFERENCISTAS Y PROGRAMACIÓN**

Horario	Conferencista	Temática
8:00 - 8:15	Edume Magro	Conferencia Internacional de Apertura: la inteligencia artificial en la gestión de las organizaciones
8:30 - 8:50	Luz Martha Melo Rodríguez	Conferencia Regional: Inteligencia Artificial para la gestión profesional del conocimiento en las organizaciones: desafíos y oportunidades
10:00-10:50	Hugo Alberto Rivero	Conferencia Regional: Inteligencia Artificial: Impacto y desafíos
11:00-11:50	José Martín Valdez	Conferencia Regional: Inteligencia Artificial
12:00 - 12:50	Marta Eugenia Reyes Sarmiento	Conferencia Regional: Inteligencia Artificial: Impacto y desafíos
14:00 - 17:00	<b>ENCUENTRO DE NETWORKING DE INVESTIGADORES, GRUPOS Y REDES DE INVESTIGACIÓN EN PROSPECTIVA</b>	
17:30 - 18:00	Hugo Alberto Rivero	Panel: Inteligencia Artificial en las organizaciones
18:00 - 19:00	Hugo Alberto Rivero	Conferencia de Cierre: Inteligencia Artificial: Impacto y desafíos

## DÍA DEL ADMINISTRADOR

**FECHA DE REALIZACIÓN:** 3 de noviembre de 2022

**CÚCUTA- NORTE DE SANTANDER**  
**HOTEL HOLIDAY INN-**

**EN ASOCIO CON:** Consejo Profesional de Administración de Empresas CPAE

### ACTIVIDADES REALIZADAS:

- Gran conversatorio nacional
- Reconocimientos a egresados, facultades de administración y universidades.

**NÚMERO DE PARTICIPANTES:** 160





## RUTA 2023- PLAN DE ACCIÓN 2023

Los logros alcanzados durante el 2022, el impacto y el trabajo conjunto Consejo Directivo, Capítulos ha permitido una dinámica de cambio y de articulación con nuestros asociados y siendo el 2022 el año de cierre del plan estratégico actual y la construcción de la nueva ruta estratégica de la asociación para el periodo 2023 2027, se ha planteado la importancia de fortalecer durante el presente año seguir trabajando y fortaleciendo los objetivos estratégicos y desarrollar cinco (5) grandes líneas estratégicas que abarcan los objetivos de la asociación y garantizar el desarrollo sostenible de ASCOLFA y el impacto como la red más grande de IES en el país, su networking y su impacto en el desarrollo sostenible del país a través de una educación pertinente, incluyente y de impacto desde nuestras IES.



En el marco de estos Líneas estratégicos ASCOLFA se propone adelantar a nivel nacional y en cada una de las regiones actividades que fortalezcan a nuestras facultades con Foros Regionales y Nacionales, Conferencias, Encuentros de innovación y emprendimiento, aseguramiento del aprendizaje y desarrollo de competencias para la industria 4.0 y 5.0, Aseguramiento de la calidad, normativa nacional e internacional, actividades para las cuales ASCOLFA y Su Consejo Directivo ha creado unos comités técnicos, para gestionar las actividades.



Con estos comités se busca desarrollar las diferentes áreas estratégicas que ASCOLFA ha priorizado para el futuro inmediato, a través de estrategias emergentes que se puedan ir revisando y ajustando semestralmente.



Los comités estarán conformados por representantes de las IES en cada uno de los capítulos, de manera tal que se articulen las mesas de trabajo, y sean el espacio de co-creación de los horizontes de corto y mediano plazo, así como de las reflexiones y acciones a seguir en nuestras Escuelas y Facultades de Administración y Negocios. Se busca desarrollar un trabajo interdisciplinar e interregional, con el fin de socializar las buenas prácticas y evaluar el impacto en la sociedad y la responsabilidad social de nuestros programas e intervenciones a través de los diferentes sectores productivos, empresarios, gremio e instituciones gubernamentales.

Para adelantar estas líneas de acción y las mesas de trabajo en las diferentes áreas ASCOLFA tendrá los siguientes objetivos estratégicos



Para el Desarrollo de los Objetivos Estratégicos y el acompañamiento permanente a los capítulos para reflexionar y compartir los derroteros, retos y oportunidades de nuestras IES asociados y su cadena de valor he han planteado las siguientes actividades para el 2023.2024





## Actividades a Desarrollar 2023

- Giras académicas nacionales e internacionales
- Conferencia internacional con los aliados estratégicos
- Foros con ministerios, ASCUN, ACIET, CNA, UNESCO y organismos internacionales
- Foros y conversatorios con empresarios egresados y estudiantes
- Encuentros de investigación y apropiación social del conocimiento

- Celebración del día del maestro, reconocimientos a los maestros,
- Celebración aniversario ASCOLFA y reconocimientos de calidad
- Celebración del día del administrador
- Celebración del día del emprendedor ASCOLFA INNPRENDE
- Feria y encuentro del conocimiento

Cursos, seminarios, foros, talleres, mesas de trabajo con:

- Cursos de formación especializada para la cadena de valor y grupos de interés de ASCOLFA
- Nacionales y regionales con los stakeholder y aliados
- Las acreditadoras internacionales, consejos profesionales y
- Asociaciones de administración internacionales,
  - Programas de movilidad,
  - Investigación, emprendimiento.

Presencia y participación con:

- Gremios-instituciones, asociaciones, consejos directivos
- Mesas de trabajo en el sector, público, privado, ONG
- Grupos de interés.



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

24

ASCOLFA tendrá en cuenta los siguientes indicadores para evaluar de manera permanente el acompañamiento, la excelencia académica y la sostenibilidad financiera



## Indicadores de gestión

- No. Participantes Conferencia Internacional ASCOLFA
- No. Foros Nacionales
- No. Foros Internacionales
- No. de Encuentros de Networking

- No. Boletines
- No. News letters.
- No. Libros
- No. Encuentros de Investigación
- No. de Investigaciones nacionales
- No. de Encuentros de Innovación y Emprendimiento

- No. Foros y talleres Aseguramiento de Calidad
- No. Foros Talleres de Aseguramiento del Aprendizaje
- No. Foros y Talleres Tendencias de la Administración.
- No. Talleres Innovación y Emprendimiento
- No. De Actividades y Encuentros de Internacionalización.

- No. Nuevos Miembros Asociados
- No. Proyectos Cofinanciados
- No. Acciones de Formación Continua Especializada.
- No. Seminarios, Talleres, Conferencias con Aliados Internacionales



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028



## Nuestro Valor Agregado

Participación de los miembros de Ascolfa en los eventos Internacionales de Nuestros Aliados Estratégicos

- CLADEA- Se les da la misma tarifa de miembro Asociado en la Conferencia Anual- Participación en los Webinar, Foros y Talleres para la comunidad académica
- ACBSP- EFMD- EMERALD- Participación en los talleres y Work Shops, Webinar y Actividades regionales



Formación Continua Especializada para Docentes, Directivos, Egresados, Estudiantes

- Metodologías y pedagogía para el desarrollo de Competencias y Aseguramiento del Aprendizaje y la Calidad
- Transformación Digital, Herramientas Digitales, Metaverso, Realidad Virtual, Realidad Aumentada, ChatGPT, Inteligencia Artificial, Herramientas Tecnológicas 4.0 y 5.0
- Entrenamiento y simulacros Saber Pro, entrenamiento a Docentes y Estudiantes



Acompañamiento al Asociado, Servicio al Asociado

- Procesos de Revisión Curricular
- Acreditación Nacional e Internacional
- Tendencias de la Administración
- Redes de Investigación
- Mesas de Trabajo en Calidad, Emprendimiento, Innovación, Marketing Digital, Prospectiva, PRME, ODS, Pymes y Empresas de Familia, RSE, Aseguramiento del Aprendizaje, Emprendimiento, Buenas Prácticas de Gestión Académica
- Procesos de Internacionalización
- Foros
- Bolsa de Empleo
- Acompañamiento a las IES en sus eventos académicos, celebraciones, Hitos y Reconocimientos



Reconocimientos al Asociado

- Premio a la Internacionalización y a la Innovación EQUAA
- Premio a la Gestión de IES en conjunto con la Corporación Calidad
- Premio a la Docencia
- Premio al Egresado
- Premio al Emprendimiento
- Reconocimientos por la Calidad Académica- Acreditación Nacional e Internacional



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

26

## ACTIVIDADES PROPUESTAS PARA EL 2023



### INNPRENDE

III Conferencia Internacional Innprende (Convocatoria a Nivel Nacional) y Premio al emprendedor ASCOLFA  
3 de Mayo de 2023  
Bogotá U Rosario UR STEAM LABS



Conferencias Magistrales



Salón de Emprendedores



Encuentro de Investigación



Historias de Emprendedores



Premio al Emprendedor ASCOLFA



ASCOLFA  
INNPRENDE



Presidencia - Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023 -2028

29



PREMIOS  
**ASCOLFA**  
**2023**  
DÍA DEL MAESTRO



**DÍA DEL MAESTRO**  
Mayo 16 de 2023

**Convocatoria al Reconocimiento:**

- Maestro de Maestros
- Obra y Vida
- Profesor Investigador
- Profesor Revelación
- Profesor y Gestor Académico



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

30



**GIRA ACADÉMICA A MÉXICO**  
JUNIO 22 AL 27 DE 2023



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

31



## ANIVERSARIO ASCOLFA

37 Años

Conferencia Académica y Reconocimientos a las IES por sus aniversarios, acreditaciones nacionales e internacionales  
ASCOLFA

28 de agosto de 2023

Reconocimiento a:

- ❖ 25, 50, 75, 100, 125 o más por una única vez de servicios a la comunidad de los programas académicos, Facultades o Institución de Educación Superior
- ❖ Reconocimiento Acreditación Nacional Programa o Institución de Educación Superior
- ❖ Reconocimiento Acreditación Internacional al Programa, Facultad o Institución de Educación Superior
- ❖ Reconocimiento por Cambio de Carácter de la IES



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

32



## CONFERENCIA INTERNACIONAL ASCOLFA 2023 INDUSTRIA 5.0 Y EL FUTURO DE LAS ESCUELAS DE NEGOCIOS

27, 28 y 29 de septiembre de 2023



CONFERENCIA INTERNACIONAL Y ENCUENTRO DE INVESTIGACIÓN ASCOLFA 2023

INDUSTRIA 5.0 Y EL FUTURO DE LAS ESCUELAS DE NEGOCIO

septiembre 27, 28 y 29 de 2023  
Barranquilla - Colombia  
Capítulo Costa Caribe.

1. EVENTOS CENTRALES.

1.1. Encuentro de Investigación:

- Encuentros de investigación (ponencias)
- Coloquio de Maestrías y doctorados
- Encuentros de seminarios

1.2. Encuentro Académico para decanos y Directivos

1.3. Panel: Rol del talento humano en la Industria 5.0

Tracks

1. Liderazgo estratégico en entornos volátiles
2. Innovación radical.
3. Transformación digital.
4. Educación 5.0
5. Gestión humana 5.0.
6. Modelos de negocios digitales



Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

33



## DÍA DEL ADMINISTRADOR ASCOLFA 2023

6 de noviembre de 2023

### Celebración día del Administrador

- ❖ Evento Académico
- ❖ Evento Social
- ❖ Reconocimiento Egresado Distinguido en Las Categorías
  - ❖ Empresario Emprendedor
  - ❖ Sector Público
  - ❖ Sector Privado
  - ❖ Sector Administración Académica



## FOROS ASCOLFA 2023

- **Capítulo Antioquia**  
32 Instituciones
- **Capítulo Bogotá**  
43 Instituciones
- **Capítulo Centro**  
9 Instituciones
- **Capítulo Costa Caribe**  
28 Instituciones
- **Capítulo Oriente**  
34 Instituciones
- **Capítulo Sur Occidente**  
43 Instituciones



## FOROS ASCOLFA 2023

ANTIOQUIA-BOGOTÁ-CENTRO-COSTA-ORIENTE-SUROCCIDENTE

Marzo a Noviembre de 2023



Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

35

ASCOLFA, en el marco de la internacionalización y del aseguramiento de la Calidad invita a nuestros asociados a participar en los reconocimientos internacionales de nuestros Aliados EQUAA y La Corporación Calidad, con sus proyectos de Internacionalización y de Innovación que hayan adelantado en sus IES o Facultades y Escuelas de Negocios, así como en la Buenas Practicas de Gestión y dirección de las IES

**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de Facultades de Administración

### INVITACIONES Concursos Nacionales e Internacionales 2023

**EQUAA AWARDS 2023**  
International Academic Awards by EQUAA  
Innovation and Internationalization  
CALL FOR PROJECTS: FEBRUARY 28TH

**CORPORACIÓN CALIDAD Y ASCOLFA**  
Invita a que postules tu institución al  
**PREMIO NACIONAL A LA EXCELENCIA EN INNOVACIÓN Y GESTIÓN EN INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**

**CRONOGRAMA PNEIG 2023**

Evento	Fecha
Inicio	14 Mayo
Subscripción	14 Mayo
Selección de postulantes	19 de mayo
Revisión de propuestas	19 de mayo
Trabajo en campo	19 de mayo
Elección ganador	19 de mayo
Entrega del premio	19 de mayo

Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

ASCOLFA viene desde el pasado mes de febrero realizando webinars con temas de Innovación, Tecnologías y metodologías de aseguramiento del aprendizaje y cursos para las pruebas Saber Pro y Saber TyT

**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de Facultades de Administración

### Colombia y las instituciones de educación superior y el METAVERSO

Resultados estudio Expedía 2022

**¡Regístrate ahora!**

**28 FEBRERO 7:30 a 9:30 AM**  
Hora Colombia

Organiza  
PRIME DIGITAL Consulting, ASCOLFA, expedía

**Conferencista:**  
Peolo Múscia  
Founder and CEO VERTIMEDIOS

He trabajado por más de 20 años los días del mercado, los medios, la tecnología y la investigación del consumidor. Viví y trabajé en 7 países, con responsabilidad sobre equipos, globales, regionales, multinationales, europeos y norteamericanos.

Fui construyendo un puente entre Latinoamérica y el Metaverso. Mi contribución más reciente: expedía, el primer estudio Latinoamericano del metaverso. Soy conferencista internacional desde el siglo pasado.

Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028



Presidencia - Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2025

38

El Foro en el Capítulo Suroccidente se desarrollara el próximo 24 de marzo en la ciudad de Popayán, así mismo ASCOLFA acompañara en los diferentes capítulos sus actividades académicas, foros y conferencias en las cuales ASCOLFA pueda acompañarlas y hacer presencia.



Capítulo

# ANTIOQUIA

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023



## INFORME DE GESTIÓN CAPITULO ANTIOQUIA 2022

### PLAN DE ACCIÓN CAPITULO ANTIOQUIA – 2022

#### Objetivo:








Realizar actividades académicas y de investigación, que contribuyan al cumplimiento de las funciones sustantivas y estratégicas de la educación superior, propendientes a la **consolidación, integración y desarrollo** de las universidades del Capítulo Antioquia.

El plan de acción del capítulo, está alineado con los 7 objetivos estratégicos de la Asociación, compromiso con la generación de recursos y contribución significativa hacia el logro de metas de la misma.



## PLAN DE ACCIÓN ASCOLFA DIRECCIÓN NACIONAL

### OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS 2020 - 2022

- 1  Fomentar y consolidar espacios de integración, articulación e interacción de los Programas de Administración de Colombia.
- 2  Actuar como Interlocutor con el sector privado, público y grupos de interés nacionales e internacionales
- 3  Promover la Excelencia Académica en los Programas de Administración
- 4  Diseñar e Implementar Programas de Acompañamiento que contribuyan al Desarrollo Académico de las Facultades de Administración
- 5  Liderar redes y proyectos de investigación regionales y nacionales y difundir conocimiento referente a Colombia y mercados emergentes
- 6  Promover la internacionalización
- 7  Garantizar la sostenibilidad financiera de la Asociación

### PLAN ACCIÓN 2022 ASCOLFA CAPITULO ANTIOQUIA (13)

LINEAS	ACTIVIDADES	FECHAS
<p>ACADÉMICA Objetivos: 1, 2, 3, 4</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiencias significativas IES sobre funciones sustantivas.</li> <li>• Conversatorios sobre estudios de tendencias en administración</li> <li>• Experiencias procesos de Aseguramiento Calidad requerimientos normativos MEN (experiencia TdeA) + Expertos MEN y CNA</li> <li>• Reflexiones entorno a las nuevas disposiciones ministeriales (Decreto1330 y resolución No 21795, Acuerdo 02 CESU)</li> <li>• Día del Administrador.</li> </ul>	<p>Abril a junio de 2022</p>

LINEAS	ACTIVIDADES	FECHAS
INTERNACIONALIZACIÓN Objetivo 6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prácticas internacionales: conversatorios sobre experiencias significativas, aciertos entre practicantes y asesores.</li> <li>Normativa MEN – convalidaciones y dobles titulaciones: invitar expertos</li> </ul>	Marzo y Mayo 2022
INVESTIGACIÓN Objetivo 5.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Socialización de resultados conversatorio entre líderes de investigación.</li> <li>II Encuentro de Investigación</li> </ul>	Agosto a Octubre de 2022
EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL Objetivos 1,2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conversatorio entre Emprendedores y empresarios, de las IES del Capítulo, alineando los proyectos de emprendimiento con las realidades empresariales y sociales.</li> <li>Jornadas de integración de Universidades del Capítulo.</li> </ul>	Nov 2022

### Realización de 15 reuniones:

- (8 IES - 7 Mesa Directiva) entre reuniones y eventos académicos.
- Participación del 87% de las IES Total: 292 participantes

**Encuentro Académico IES y Reunión Capítulo - UPB Medellín. Febrero 23 de 2022 – 30 participantes**

### Agenda:

- Encuadre Plan de Acción
- Experiencias Postpandemia
- Perspectivas Dirección Nacional ASCOLFA.



**Encuentro Académico IES Capitulo Sede EAFIT: Abril 20 de 2022. 26 participantes**

**Agenda:**

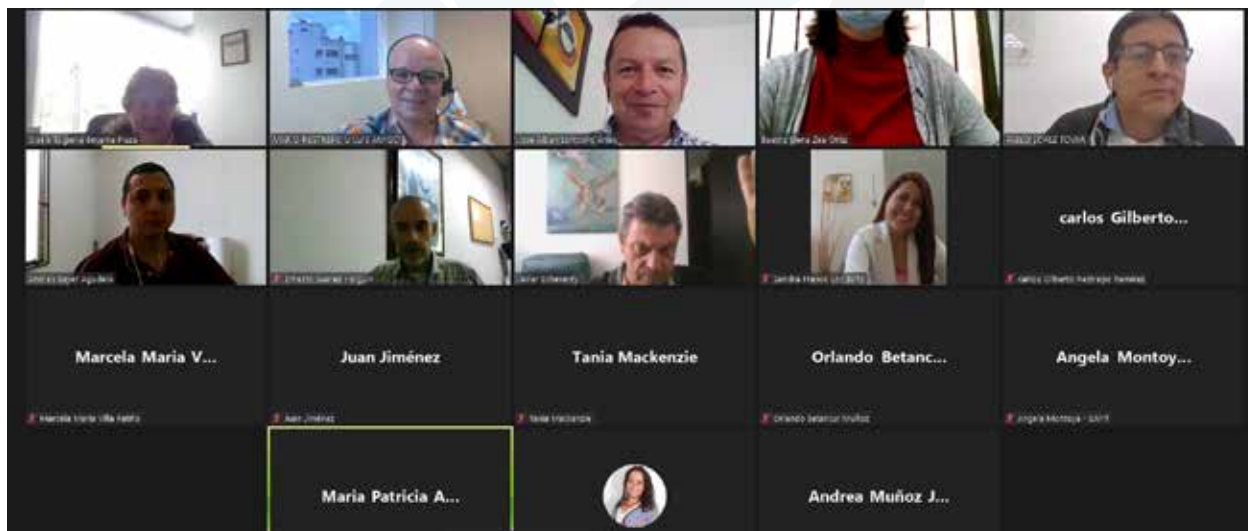
- Los ODS – Sostenibilidad en la formación de líderes. Dr. Javier Pérez Burgos.
- Integración de los ODS en los planes de Estudio.
- Misión Académica Internacional.



## Encuentro Académico IES Capitulo + Invitados Internacionales: Virtual - Junio 23 de 2022 – Virtual. 30 participantes

### Agenda:

- Normatividad del MEN y Resultados de Aprendizaje, Dr. Kenny García Elguedo, Coordinador Sala de Coordinadores del CONACES.
- Gestión de Investigación del Capítulo.
- Planteamientos Comisiones trabajo segundo semestre 2022.

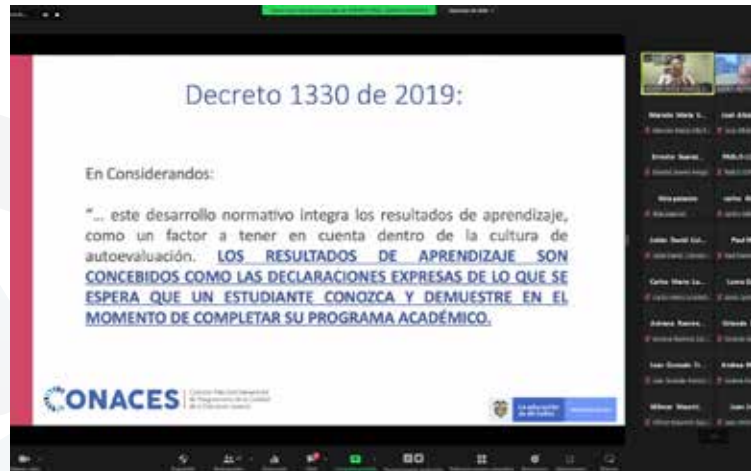
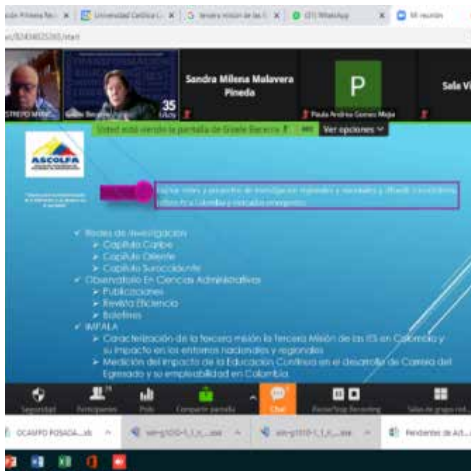


## Encuentro Académico IES Capitulo + Invitados: UdeM.- Agosto 25 de 2022 - 23 asistentes

### Agenda:

- Conversatorio Experiencias y Aprendizajes Post pandemia (U Pública, Privada y Católica)
  - \* Dr. Carlos Gilberto Restrepo, Universidad de Antioquia (U Pública)
  - \* Dr. Adriana Ramírez, Universidad de Manizales (U Privada)
  - \* Dr. Julián Colorado (U Luis Amigó).

- Tema: Gestión de Estudiantes y Normatividad MEN.
- Experiencias IES Cooperación Internacional: U de Medellín Dra. Edith Anzo.
- Conversatorio aportes y sugerencias Agenda 2022-2 IES



## Encuentro Académico IES Capitulo + Invitados: Sede ITM - Octubre 20 de 2022 - 16 participantes

### Agenda:

- Conversatorio “Liderazgo para la Gerencia del Futuro”, retos que enfrentará el Gerente. Dr. Gonzalo Tejada.
- Conversatorio “Experiencias y Lecciones Aprendidas Resultados de Aprendizaje”. ITM, T de A, U Luis Amigó.
- Presentación Agenda Eventos 2022: “Día del Administrador y Encuentro de Investigaciones Capitulo Antioquia”.



## Lanzamiento del Libro Hegemonía del Management,

Dr. Edgar Varela, Hotel Dan Carlton Medellín. Sept 1 de 2022 - 38 asistentes.

ASCOLFA

Universidad del Valle

Tiene el gusto de invitarle a la presentación de la trilogía de libros del doctor

**EDGAR VARELA BARRIOS**  
Rector de la Universidad del Valle

titulada  
**LA HEGEMONÍA DEL MANAGEMENT**

Que tendrá lugar el próximo jueves 01 de septiembre en el Salon Borgoña del Hotel Dann Carlton Belfort Cl. 17 #40b - 300, Medellín, Antioquia. De 5:00 a 7:00 p.m.

Confirmar asistencia:  
eventos@ascolfa.org.co • 310 7802514

Medellín, septiembre de 2022

## CONFERENCIA ASCOLFA 2022.

Cooperación e Integración Internacional, una Visión desde las Escuelas de Negocios. Nov 1 al 3 de 2022 – 35 Inscritos

**CONFERENCIA  
INTERNACIONAL  
ASCOLFA 2022**

Cooperación e Integración  
Internacional: Una Visión de  
las Escuelas de Negocios

**Hotel Holiday Inn**  
Calle 1A #1E-132

**1, 2 y 3 Noviembre de 2022**  
**CÚCUTA-COLOMBIA**

Organiza:  
ASCOLFA  
Escuela de Negocios

Patrocina:  
Escuela de Negocios  
Escuela de Negocios  
Escuela de Negocios  
cesim  
UNAD

Aliados estratégicos:  
EFMD  
EQUAA  
ACBM  
CACECA  
MBA



## II Encuentro Investigación IES Capitulo y Empresarios 2022. y Celebración día del Administrador Noviembre - Sede Ciudadela para la 4Ta Revolución Industrial C4ta. NOV 10 DE 2022 – 55 ASITENTES

**Evento:** Reflexiones hacia donde va la investigación en ciencias administrativas, y la administración como disciplina.

### Agenda:

- **Encuentro Investigación – Conversatorio Multisector:**
- **Representante CUEE Comité Universidad, Empresa, Estado:** Robinson Cardona Cano.
- **Empresario:** ALEXANDER RESTREPO GARCIA
- **Investigadoras IES:** María Isabel Guerrero (U Luis Amigó), Natalia Isabel Jaramillo Gómez (U María Cano).
- **Invitados Internacionales:** MSc. Paul Morales Bustamante (Perú) , Jorge Guadalupe Mendoza León (México)

### Coctel





**Encuentro Genero Participación de la Mujer en la Cultura, Sectores Editorial y Audiovisual. Mayo 19 de 2022 – 39 asistentes. MINCULTURA – UNESCO – ASCOLFA**





## PLAN ACCIÓN 2023 ASCOLFA CAPITULO ANTIOQUIA

**16 EVENTOS ACADÉMICOS:** Encuentros, Conversatorios, Conferencias, Foros, Experiencias y Aprendizajes Significativos.



### LINEAS Y ÁREAS ESTRATÉGICAS DE GESTIÓN

**AE1: ASEGURAMIENTO DEL APRENDIZAJE**  
**AE2: PROSPECTIVA Y DESARROLLO HUMANO**

**LE5: Sostenibilidad financiera**

**LE4: Emprendimiento e innovación**

**A6: EMPRENDIMIENTO**  
**A7: INNOVACIÓN**  
**A8: MARKETING**

09/03/2023



**AE3: RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL**  
**A4: EMPRESAS DE FAMILIA**

**LE1: Visibilidad y relacionamiento institucional e internacional.**

**LE2: Aseguramiento de la calidad y del aprendizaje**  
**LE3: Generación, apropiación social y divulgación del conocimiento**

**AE5: TURISMO Y HOSPITALIDAD**

Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

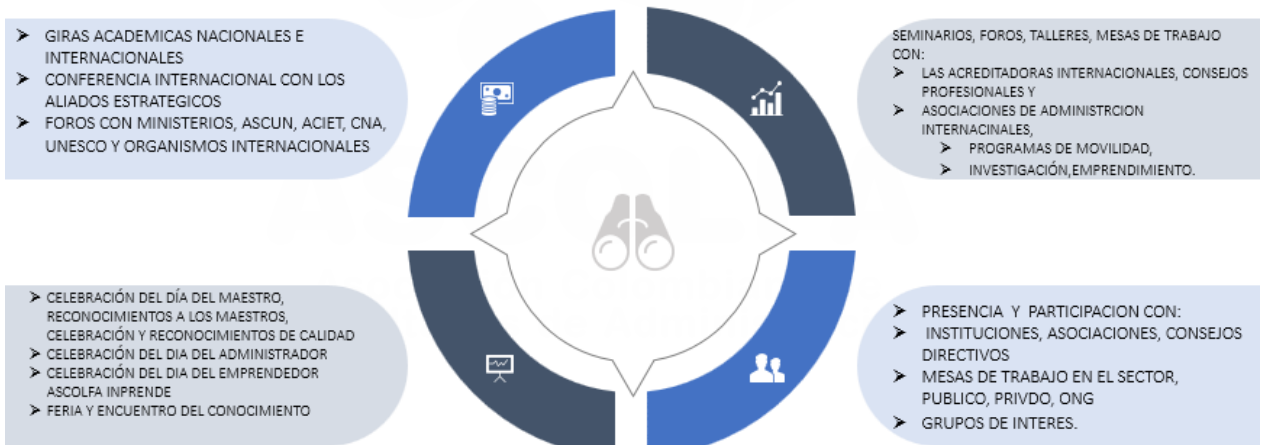
## PLAN DE ACCIÓN CAPITULO ANTIOQUIA 2023

LINEAS	ACTIVIDADES	FECHAS
ACADÉMICA LE1 (OE2, OE3) LE2 (OE1, OE2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Experiencias significativas IES sobre funciones sustantivas.</li> <li>Mesas de trabajo sobre tendencias de la administración.</li> <li>Experiencias procesos de Aseguramiento de Calidad nuevos requerimientos normativos MEN + Expertos MEN y CNA</li> <li>La universidad 4.0 prospectiva</li> </ul>	Abril a junio de 2023
INTERNACIONALIZACIÓN LELE1 (OE1, OE2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cátedras Abiertas y Clases Espejo</li> <li>Prácticas internacionales - Dobles titulaciones: lecciones aprendidas sobre experiencias significativas, aciertos entre practicantes y asesores.</li> <li>Convenios Interinstitucionales - cooperación académica</li> <li>Experiencias exitosas en Acreditación Internacional, modelos de agencias acreditadoras Internacionales EQUAA - ACBSP.</li> </ul>	Marzo y Mayo 2023
INVESTIGACIÓN: LE3 LE4 (OE1, OE2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tercer encuentro de Investigación (capitalizar panel)</li> <li>Ejecución Proyecto Investigación temáticas propuestas por Líderes de grupos de investigación e IES del Capítulo.</li> <li>Articulación Gestión de investigación ASCOLFA Nacional</li> <li>Cambios en normatividad Minciencias - Investigadores - Grupos (Política Pública)</li> </ul>	Agosto a Octubre de 2023

LINEAS	ACTIVIDADES	FECHAS
EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL - Sostenibilidad: LE5 (OE3, OE1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificación de Ingresos de los programas de administración, casos exitosos en extensión y proyección social – Modelos de gestión.</li> <li>Conversatorio entre Emprendedores y Empresarios, de las IES del Capítulo, alineando los proyectos de emprendimiento con las realidades empresariales y sociales.</li> <li>Jornadas de integración de Universidades del Capítulo, evaluación de resultados del periodo.</li> <li>Gestión nuevas afiliaciones.</li> </ul>	Nov - Dic de 2023



## PLAN DE ACCIÓN



09/03/2023

Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

15



## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### LE5: Sostenibilidad financiera

OE1: Gestionar la afiliación de nuevos miembros  
 OE2: Participar en convocatorias nacionales e internacionales para el desarrollo de proyectos  
 OE3: Organizar misiones académicas y cursos de educación continuada.

OE1: Fomentar el emprendimiento y la innovación

### LE4: Emprendimiento e innovación

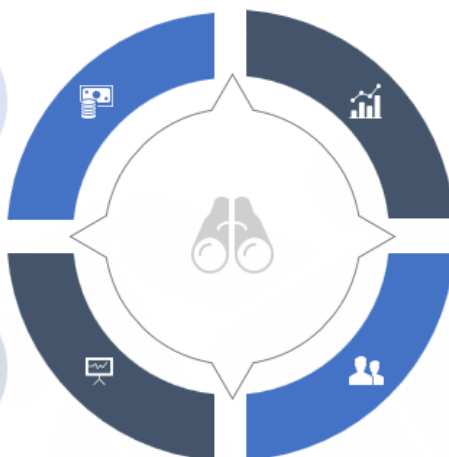
- OE1: Liderar redes y proyectos de Investigación regionales y nacionales
- OE2: Difundir conocimiento referente al desarrollo de la disciplina de la Administración en Colombia y mercados emergentes.

### LE1: Visibilidad y relacionamiento institucional e internacional.

- OE1: Promover la internacionalización.
- OE2: Actuar como interlocutor con el sector público, privado y grupos de interés.
- OE3: Fomentar espacios de integración, articulación, e interacción de los programas de Administración.

### LE2: Aseguramiento de la calidad y del aprendizaje

- OE1: Promover la excelencia académica en los programas de Administración.
- OE2: Diseñar e implementar programas de acompañamiento que contribuyan al desarrollo académico de los programas de Administración.



09/03/2023 LE3: Generación, apropiación social y divulgación del conocimiento Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

16



## COMITÉS Y ÁREAS ESTRATÉGICAS DE GESTIÓN



**CAPITULO ANTIOQUIA:** Comité Internacionalización , Comité Académico, Comité de ciencia e Innovación

09/03/2023

Presidencia- Dirección Ejecutiva ASCOLFA 2023-2028

17

Capítulo

# **BOGOTÁ**

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023



## INFORME DE GESTIÓN 2022- PLAN DE ACCIÓN 2023

<b>Capítulo</b>	Bogotá
<b>Presidente</b>	Sandra Rocío Mondragón
<b>Vicepresidente</b>	
<b>Secretaria</b>	
<b>Tesorera</b>	

### Reuniones del Capítulo realizadas durante el 2022

No. de Reuniones realizadas en el 2022	
Fechas de las reuniones	No. de Instituciones participantes
03 de marzo del 2022	30
13 de mayo del 2022	30

### Acciones realizadas por el Capítulo relacionadas con los objetivos estratégicos de la asociación

Acciones/Actividades	Fecha	IES participantes / Aliados	No. Participantes / actividades
Generar espacios que permitieron la integración, articulación e interacción de los Programas de Administración del capítulo (y extensivos a toda la comunidad de ASCOLFA)	Marzo 13 de 2022	Reunión regional ASCOLFA Integración. Consolidación de equipos, plan de trabajo en investigación, internacionalización y emprendimiento. Alianzas, redes académicas entre otros.	30

Acciones/Actividades	Fecha	IES participantes / Aliados	No. Participantes / actividades
<p>Generar espacios que permitieron la integración, articulación e interacción de los Programas de Administración del capítulo (y extensivos a toda la comunidad de ASCOLFA)</p>	<p>Mayo del 2022</p>	<p>Reunión regional ASCOLFA, Presentación de los avances grupos de investigación, internacionalización y emprendimiento. Resultados de aprendizaje, registro calificado. Invitación a participar como organizadores Foros Ascolfa 2022 Premios vida y obra Gira Internacional – Barcelona Integración, recorrido por las instalaciones, generación de lazos dentro de las facultades Consolidación de estrategias y alianzas para el logro de los objetivos 2022</p>	<p>30</p>
<p>Fomentar el diálogo con los diferentes sectores económicos, sector público, gremios y stakeholders nacionales e internacionales.</p>	<p>20 al 26 de agosto</p>	<p>Foros ASCOLFA</p>	<p>Presencial:469 Virtual: 6653</p>
<p>Foros, Encuentros, Conversatorios, Buenas Prácticas para la Excelencia Académica en los Programas de Administración</p>	<p>20 al 26 de agosto</p>	<p>Foros ASCOLFA</p>	<p>Presencial: 469 Virtual: 6653</p>

Acciones/Actividades	Fecha	IES participantes / Aliados	No. Participantes / actividades
Acompañamiento a IES del capítulo, pares amigos, (visitas de renovación de registro calificado, procesos de autoevaluación, acreditación) que contribuyan al Desarrollo y fortalecimiento Académico de las Facultades y/o programas de Administración	Mayo del 2022	Reunión regional ASCOLFA Resultados de aprendizaje, registro calificado.	30
Liderar, promover, acompañar, fortalecer las redes y proyectos de investigación regionales (y nacionales) y difundir conocimiento referente a los resultados de la Investigación, Generación de Conocimiento a nivel regional, Colombia y mercados emergentes	Marzo 13 2022	Consolidación de equipos, plan de trabajo en investigación, internacionalización y emprendimiento	30
Eventos, Foros, seminarios, talleres, conversatorios, escuelas de verano, etc. Para promover la internacionalización	Agosto y septiembre del 2022	Conferencia ASCOLFA, FOROS ASCOLFA	
Eventos y/o participación en eventos que propenden por garantizar la Sostenibilidad Financiera de la Asociación	Septiembre del 2022	Conferencia ASCOLFA	
Otras actividades del capítulo			



### CONFERENCIA INTERNACIONAL ASCOLFA 2022

#### COOPERACIÓN E INTEGRACIÓN INTERNACIONAL: UNA VISIÓN DE LAS ESCUELAS DE NEGOCIOS ENCUENTRO DE INVESTIGACIÓN CALL FOR PAPERS

**PREPARACIÓN:**

- El desarrollo de la conferencia, desarrollo de documentos de preparación de artículos, invitación a investigadores de otras universidades, profesores y estudiantes de posgrado, entre otros, para presentar artículos de investigación en el área de cooperación internacional y desarrollo de posgrado en el campo de la investigación en el área de cooperación internacional y desarrollo de posgrado.
- La conferencia internacional de la ASCOLFA 2022 se realizará en formato híbrido, en línea y presencial, a través de plataformas de videoconferencia y de plataformas de gestión de contenidos, como Moodle, Blackboard, Canvas, entre otros, para facilitar la participación de investigadores de diferentes países y universidades.
- Se invita a investigadores de diferentes países y universidades a presentar artículos de investigación en el área de cooperación internacional y desarrollo de posgrado.

**LUGAR DEL EVENTO:**

La conferencia se realizará en formato híbrido, en línea y presencial, a través de plataformas de videoconferencia y de plataformas de gestión de contenidos, como Moodle, Blackboard, Canvas, entre otros, para facilitar la participación de investigadores de diferentes países y universidades.

**PROGRAMA IMPORTANTE:**

- Los artículos de la conferencia de ENCUENTRO DE INVESTIGACIÓN CALL FOR PAPERS se publicarán en el **REVISTA DE INVESTIGACIÓN EN ADMINISTRACIÓN**.
- 18 de noviembre: Lanzamiento de la revista de investigación en administración.
- 19 de noviembre: Encuentro de investigadores.
- 20 de noviembre: Lanzamiento de la revista de investigación en administración.
- 21 de noviembre: Encuentro de investigadores.
- 22 de noviembre: Encuentro de investigadores.
- 23 de noviembre: Encuentro de investigadores.
- 24 de noviembre: Encuentro de investigadores.
- 25 de noviembre: Encuentro de investigadores.
- 26 de noviembre: Encuentro de investigadores.

**ENCUESTO DEL 2017 HASTA HOY:**

1. ¿Por qué debe regirse en el siguiente orden? <https://www.ascolfa.org>
2. ¿UNA VEZ REGISTRADO QUÉ LE OFRECEREMOS? <https://www.ascolfa.org>

**HAY BU VIBRACION:**

Para más información y por favor contacte en los siguientes canales de comunicación:

- CONTACTO TELEFÓNICO: 011 261 12 12
- EMAIL: [informacion@ascolfa.org](mailto:informacion@ascolfa.org)
- WEBSITE: [www.ascolfa.org](http://www.ascolfa.org)

1, 2 y 3 de Noviembre en Cúcuta




### FOROS ASCOLFA

#### Reflexiones sobre las competencias Profesionales en Administración de Empresas en contextos VUCA multiculturales

Ingreso una hora antes de cada encuentro. Cupos limitados.

**22 al 26 de agosto**

22 de Agosto: 9:00 a.m. - 10:00 p.m.  
 SEMINARIO PARA EMPRESARIOS EN EMPRESAS DE PEQUEÑO Y MEDIANO TAMAÑO EN EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO EN EL MUNDO DE LA ADMINISTRACIÓN

23 de Agosto: 9:00 p.m. - 10:00 p.m.  
 SEMINARIO PARA EMPRESARIOS EN EMPRESAS DE PEQUEÑO Y MEDIANO TAMAÑO EN EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO EN EL MUNDO DE LA ADMINISTRACIÓN

24 de Agosto: 9:00 p.m. - 10:00 p.m.  
 SEMINARIO PARA EMPRESARIOS EN EMPRESAS DE PEQUEÑO Y MEDIANO TAMAÑO EN EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO EN EL MUNDO DE LA ADMINISTRACIÓN

25 de Agosto: 9:00 p.m. - 10:00 p.m.  
 SEMINARIO PARA EMPRESARIOS EN EMPRESAS DE PEQUEÑO Y MEDIANO TAMAÑO EN EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO EN EL MUNDO DE LA ADMINISTRACIÓN

26 de Agosto: 9:00 p.m. - 10:00 p.m.  
 SEMINARIO PARA EMPRESARIOS EN EMPRESAS DE PEQUEÑO Y MEDIANO TAMAÑO EN EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO EN EL MUNDO DE LA ADMINISTRACIÓN

TRANSMISIÓN: TV GRAN VÍFID

### Plan de Acción 2023

Acciones/Actividades	Fecha	IES Participantes
Continuar con los objetivos propuestos	Marzo 2023	Universidades adscritas



Capítulo

# **COSTA CARIBE**

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023

# INFORME DE GESTIÓN - ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE FACULTADES DE ADMINISTRACIÓN – ASCOLFA - CAPÍTULO CARIBE

## INFORMACIÓN GENERAL

Con el fin de plasmar los logros y eventos que desde cada una de las instituciones que hacen parte del capítulo caribe de ASCOLFA, se vienen realizando, se le invita a plasmar en este documento un resumen de los eventos organizados desde la universidad miembro. Se requiere resaltar (Fecha del evento, entidad organizadora, entidades participantes, evidencias y propósito del evento).

### EVENTO 1

**Fecha:** 7 abril de 2022

**Entidad organizadora:** ASCOLFA capítulo caribe y Universidad del Magdalena

**Lugar:** Universidad del Magdalena

**Nombre del evento (acción) Seminario taller:** Ideas claves para el desarrollo de resultados de aprendizajes para facultades de Administración.

**Quiénes participaron:** Instituciones miembros del capítulo caribe de ASCOLFA ) se logró impactar a más de 50 asistentes entre decanos, directores, profesores y funcionarios administrativos de las universidades del capítulo.

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

### Resumen del evento, resaltando objetivo e impacto del evento

El capítulo caribe de ASCOLFA en articulación con la universidad del Magdalena y ASCOLFA nacional, se llevó a cabo el seminario taller “Ideas claves para el desarrollo de resultados de aprendizajes para facultades de Administración”, el cual tuvo lugar en la universidad del Magdalena. El evento contó con la participación de decanos, directores, profesores y personal administrativo de las diferentes instituciones del capítulo y la mesa principal estuvo conformada por la Dra. Gisèle Becerra, directora ejecutiva de ASCOLFA nacional, el Dr.

Javier Moreno, presidente de ASCOLFA nacional, el Dr. Ronald Prieto Pulido, presidente del capítulo caribe de ASCOLFA, el Dr. Rafael García, decano de la Facultad de ciencias empresariales y económicas de la universidad del Magdalena y el Dr. Oscar García, vicerrector académico de la universidad del Magdalena, miembro de la CESU y quién realizó la apertura al seminario taller dando la bienvenida a los presentes y resaltó que otros temas, la importancia de las asociaciones para operativizar los procesos y tener resultados de impacto para los estudiantes y puntualizó que los resultados de aprendizajes dan respuesta a las necesidades sociales identificadas en el sector productivo.

Por su parte, el Dr. Rafael García, decano de La universidad del Magdalena, resaltó la importancia de los resultados de aprendizajes para el tema de los procesos de autoevaluación y acreditaciones de las instituciones; así mismo, expresó que el informe de la UNESCO determina que estos resultados fusionan para establecer la calidad de cada programa, fortalecer la pedagogía y establecer valores, para educar a estudiantes para la vida y con responsabilidad. Seguidamente, la Dra. Gisèle Becerra agradeció a la universidad del Magdalena y al Dr. Oscar García por el apoyo para este espacio e invitó a los presentes a que “seamos mentores para crear una educación de calidad incluyente”.

El taller de ideas claves para el desarrollo de resultados de aprendizajes para facultades de Administración fue un espacio de aprendizaje e interacción donde los presentes podían plasmar a manera de ejemplos, posibles resultados de aprendizaje de diferentes áreas de la Administración; durante el ejercicio en construcción, el Dr. Roberto Aguas Núñez, quién precedía el taller, mencionó la importancia de identificar la estructura a utilizar (verbo + contenido + contexto) para la construcción de los resultados de aprendizajes y tener presente evitar verbos ambiguos cómo: comprender, saber, apreciar, entre otros; el Dr. Roberto Aguas, sugirió utilizar verbos relacionados a resultados tales como: solucionar, evaluar, identificar, adecuar, entre otros.

Este taller “ideas claves para el desarrollo de resultados de aprendizajes para facultades de Administración” se desarrolló como respuesta a la necesidad de las instituciones del capítulo, en interiorizar en los nuevos cambios implementados desde el ministerio de educación nacional frente a esta temática, así como, parte del cumplimiento o ejecución del plan de acción del capítulo caribe de ASCOLFA.



A continuación, se presenta toma fotográfica cómo evidencia del encuentro realizado en la universidad del Magdalena.



## EVENTO 2

**Fecha:** Julio 14 de 2022

**Entidad organizadora:** Red caribe de investigación en administración (RECDIAO)

**Nombre del evento:** PANEL - PAUTAS PARA LA ESCRITURA CIENTÍFICA DE ALTO NIVEL (EN EL MARCO DE LA CÁTEDRA NETTY HUERTAS)

**Quiénes participaron:** Red Caribe de Investigación en Administración y organizaciones (RECDIAO) y Universidad Popular del Cesar.

### **Panelistas:**

**Lisette Hernández Fernández.** Doctora en Ciencias Humanas, doctora en Administración de Empresas, Universidad Politécnica de Madrid (UPM). Investigadora de la Universidad del Atlántico. Directora de la revista Venezolana de Gerencia.

**José María Mendoza Guerra.** Doctor en Administración, Universidad Autónoma de Querétaro, México. Director del Doctorado en administración, Universidad Simón Bolívar. Editor de la revista Desarrollo Gerencial.

**Paola Sánchez Sánchez.** Doctora en Ingenierías, Universidad Nacional de Colombia. Investigadora de la Universidad Simón Bolívar. Editora de la revista Investigación e innovación en Ingenierías.

---

**Fecha:** noviembre 30, 2021 de 8 a 10:30 AM

### TALLER DE CREACIÓN DE CONOCIMIENTO CIENTÍFICO

Para docentes, directores de programa y directores provinciales de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, orientado por RECDIAO con el interés de incentivar y de explorar nuevas posibilidades que ofrece el conocimiento.

**Orientado por:** Gregorio calderón Hernández y José María Mendoza Guerra.

---

**Fecha:** miércoles 16 de marzo de 2022.

#### UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA- CONFORMACIÓN DE NODOS.

1. Se reconformó el nodo de negocios internacionales y finanzas, el cual definió sus alternativas de proyectos de investigación: Internacionalización de pymes, Geopolítica y gobernanza, exportaciones y cadenas globales de valor. Al final se seleccionó como trabajo de investigación: Internacionalización de las pymes, con la inclusión del tema financiación de la pyme.
2. Reinició sus actividades el nodo de mercadeo con la continuación de su proyecto de mercadeo de residuos.

#### Proyecto Pensamiento estratégico

1. Prácticamente se ha terminado la revisión del artículo acerca de la revisión bibliográfica del proyecto. Queda pendiente solo la revisión de la bibliografía para postularlo a publicación
2. Se reconformó la base de datos de las empresas pymes manufactureras en la región Caribe y se enviaron los cuestionarios a los gerentes de las empresas. Se está a la espera de las respectivas respuestas.

### EVENTO 3

**Fecha:** 16 de julio

**Entidad organizadora:** ASCOLFA Nacional con la participación del Capítulo Caribe.

**Nombre del evento (acción):** Gira Académica a Barcelona.

#### Quiénes participaron:

- Dr. Ronald Prieto Pulido - Universidad Simón Bolívar.
- Dra. Gisella Rodríguez - Universidad Simón Bolívar.
- Magda Monsalve - Universidad Simón Bolívar.

- Malca Cueto - Universidad Simón Bolívar.
- Javier Moreno - Universidad de la Costa.
- Ana Bolívar de Bayuelo - Universidad Simón Bolívar.
- Porfirio Bayuelo - Universidad Simón Bolívar.
- Porfirio Bayuelo Bolívar - Universidad Simón Bolívar.
- Ricardo Bayuelo Bolívar - Universidad Simón Bolívar.

El Capítulo Caribe de ASCOLFA participó en la gira académica a Barcelona, la cual se realizó en el mes de Julio.

El Capítulo Caribe participó con 15 miembros de la comunidad universitaria, lo cual representó el 50 % de los participantes en general de dicha gira.

Evidencia de la gira académica a Barcelona 2022.



Asociación Colombiana de

#### EVENTO 4

**Fecha:** 29 y 30 de agosto

**Entidad organizadora:** ASCOLFA Capítulo Caribe y ASCOLFA Nacional.

**Lugar:** Universidad San Buenaventura y Corporación Universitaria Rafael Núñez de Cartagena.

**Nombre del evento (acción):** Reunión Ordinaria ASCOLFA Caribe y reconocimientos ASCOLFA 2022.

**Quiénes participaron:** Instituciones miembros del capítulo caribe de ASCOLFA (ver listado de asistencia).

El evento fue realizado por el Capítulo Caribe de forma articulada con ASCOLFA Nacional, los días 29 y 30 de agosto del 2022. Los anfitriones del evento fueron la Universidad de San Buenaventura y la Corporación Universitaria Rafael Núñez de la ciudad de Cartagena.

Dentro de las actividades que se realizaron, se llevó a cabo la jornada de reconocimientos Ascolfa 2022, en la cual se exaltaron las instituciones de educación superior del Capítulo Caribe que recibieron acreditaciones institucionales y de programas afines.

**Dentro de las instituciones exaltadas, se encuentran:**

- **Universidad Simón Bolívar** - Reconocimiento por aniversario y Acreditación Institucional de Alta Calidad.
- **Universidad Libre** - Reconocimiento por Acreditación Institucional de Alta Calidad.
- **Universidad de Cartagena** - Acreditación Internacional y Acreditación de Alta Calidad a programa de pregrado.
- **Universidad de la Guajira** - Acreditación de Alta Calidad a programa de pregrado.
- **Corporación Universitaria Rafael Núñez** - Reconocimiento por aniversario.
- **Universidad Autónoma del Caribe** - Renovación de Acreditación de Alta Calidad a programa de pregrado.

El día 30 de agosto se realizó la socialización de los resultados del proyecto Impala, también se hizo el taller de resultados de aprendizaje y Saber Pro y al finalizar la jornada se llevó a cabo la reunión ordinaria del Capítulo Caribe de ASCOLFA

A continuación, se presenta toma fotográfica como evidencia de la entrega de reconocimientos, la reunión ordinaria y la socialización del proyecto. Durante la socialización del proyecto Impala, se contó con la participación de 52 asistentes.



## Listado de asistencia a la reunión del Capítulo Caribe de ASCOLFA

Ronald Prieto Pulido	Presidente Capítulo Caribe – Universidad Simón Bolívar
Ibeth Barrios	Vicepresidencia Capítulo caribe - Corporación Universitaria Rafael Núñez
Adolfo Cantillo Espitia	Fundación Universitaria Colombo Internacional – Unicolombo
Abel Guacari	Consejero del CPAE - Universidad de la San Buenaventura - Cartagena
Juan Gabriel Rivera	(Representación Secretaria del Capítulo) - Corporación Universitaria Americana
Francisco Bárcenas	Universidad De Córdoba
Katia Lozano	Universidad de la Guajira
Dubys Villareal	Universidad Simón Bolívar
Yesid Cuello	Universidad del Magdalena
Boris de la Hoz	Corporación Universitaria Latinoamericana CUL
José María Mendoza	Coordinador de la RECDIAO
Marta García Samper	Universidad de la Costa
Arturo Charris Fontanilla	Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional
Miguel Ángel González	Tecnológico de Comfenalco
Elvira de León Cuesta	Universidad Sergio Arboleda
Jorge Cano Amador	Universidad de Cartagena
Dolly Yamile Mayorca	Universidad de Cartagena
Javier Jiménez Osorio	Universidad San Buenaventura de Cartagena
Yanina Castro Díaz	Universidad San Buenaventura de Cartagena
Manuel Perea Pasquel	Universidad San Buenaventura de Cartagena
Maria Santis Puche	C. Antonio José de Sucre
Yolanda Cardona	Corporación Universitaria del Caribe (Conexión por zoom)

Fuente: elaboración propia (2022).

### EVENTO 5

**Fecha:** 8 a 10 de noviembre

**Entidad organizadora:** Ascolfa Capítulo Caribe y Universidad de la Guajira

**Lugar:** Universidad de la Guajira

**Nombre del evento (acción):** Reunión Ordinaria Ascolfa Caribe

**Quiénes participaron:** Instituciones miembros del capítulo caribe de Ascolfa (ver listadode asistencia).

El evento fue realizado por el Capítulo Caribe los días 8 a 10 de agosto del 2022. El anfitrión del evento fue la Universidad de la Guajira en la ciudad de Riohacha.

Dentro del evento, se desarrollaron diferentes actividades. Entre ellas, se realizó una conferencia el día 8 de noviembre denominada “Organizaciones sostenibles y modelo de felicidad como estrategia corporativa”; y el día 9 de noviembre se realizó una Conferencia de Marketing bajo la temática “Papel del administrador en las estrategias de mercadeo”. Estas conferencias se organizaron con el apoyo del programa de administración de empresas y Ascolfa Capítulo Caribe.

Por último, el día 10 de noviembre se llevó a cabo la reunión ordinaria del Capítulo Caribe de forma presencial y virtual, con la participación de los miembros del Capítulo, en la cual se abordó el estado del Capítulo frente al tema de investigación y aspectos relacionados con la Conferencia Internacional 2023.

A continuación, se presenta toma fotográfica cómo evidencia la reunión ordinaria y las conferencias realizadas.







Conferencia Marketing Disruptivo:  
**Papel del administrador  
en las estrategias de  
mercadeo**

**9 de noviembre de 2022  
2:00 p.m. a 5:00 p.m.  
Salón 8299, bloque 8**

 **Youtube: Uniguajira**

Dirigido a comunidad académica, sector empresarial.


**Organiza:** Programa de Administración de Empresas y  
ASCOLFA Capítulo Caribe

Vigilado MINEDUCACIÓN



UNIVERSIDAD  
DE LA GUAJIRA  
SHIKII EKIRAJIA  
PÜLEE WAJIRA

Conferencia  
**Organizaciones sostenibles y  
modelos de felicidad como  
estrategia corporativa**

**8 de noviembre de 2022**  **Youtube: Uniguajira**  
**2:00 p.m. a 5:00 p.m. / Sala de Lectura**

Dirigido a comunidad académica y sector empresarial.  
**Organiza:** Programa de Administración de Empresas y  
ASCOLFA Capítulo Caribe

Vigilado MINEDUCACIÓN



## Listado de asistencia a la reunión ordinaria del Capítulo Caribe de ASCOLFA

<b>Ronald Prieto Pulido</b>	Presidente Capítulo Caribe – Universidad Simón Bolívar
<b>Ibeth Barrios</b>	Vicepresidencia Capítulo Caribe - Corporación Universitaria RafaelNúñez
<b>Adolfo Cantillo Espitia</b>	Fundación Universitaria Colombo Internacional – Uicolombo
<b>Abel Guacarí</b>	Consejero del CPAE - Universidad de la San Buenaventura - Cartagena
<b>Juan Gabriel Rivera</b>	(Representación Secretaría del Capítulo) - Corporación Universitaria Americana
<b>Francisco Bárcenas</b>	Universidad De Córdoba
<b>Katia Lozano Guzmán</b>	Universidad de la Guajira
<b>Rafael Bohórquez</b>	Universidad Sergio Arboleda
<b>Yesid Cuello</b>	Universidad del Magdalena
<b>José María Mendoza</b>	Coordinador de la RECDIAO
<b>Marta García Samper</b>	Universidad de la Costa
<b>Giovanni Argel Fuentes</b>	Universidad de Córdoba
<b>Elvira de León Cuesta</b>	Universidad Sergio Arboleda
<b>Alexi Vidal Brito</b>	Universidad Popular del Cesar
<b>José Díaz Ballesteros</b>	Universidad Pontificia Bolivariana
<b>Nacira Ayo</b>	Corporación Universitaria Americana
<b>María Santis Puche</b>	C. Antonio José de Sucre
<b>Yolanda Cardona</b>	Corporación Universitaria del Caribe

Asociación Colombiana de Facultades de Administración  
*Fuente: elaboración propia (2022).*

### Universidad Simón Bolívar

Presidente del Capítulo Caribe

### Corporación Universitaria Rafael Núñez

Vicepresidente del Capítulo

### Corporación Universitaria Americana

Secretaría del Capítulo

Capítulo

# ORIENTE

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023

## INFORME DE GESTIÓN 2022 CAPÍTULO ORIENTE ASCOLFA

<b>Capítulo</b>	Oriente
<b>Presidentes</b>	Isabel Cristina Rincón Rodríguez Wilmar Lizarazo Jeréz
<b>Vicepresidente</b>	Tatiana Andrea Blanco Álvarez
<b>Secretaria</b>	Zulay Alarcón Rivera

### REUNIONES DEL CAPÍTULO - SEMESTRE A 2022

<b>No. de Reuniones realizadas durante Febrero a Junio del 2022 CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL</b>	<b>6 Consejo Directivo Regional 21 Red RIACO 12 Red RUEDO</b>
<b>Fechas de las reuniones</b>	<b>No. De instituciones participantes</b>
Febrero 09	12 Consejo Regional
Marzo 09	12 Consejo Regional
Abril 20 – Ciudad de San Gil	10 Consejo Regional
Mayo 25	11 Consejo Regional
Junio 09	10 Consejo Regional
Junio 23	13 Consejo Regional
<b>No. de Reuniones realizadas durante Febrero a Junio del 2022 RED DIACO</b>	<b>No. De instituciones participantes</b>
Febrero 3, 10, 17 y 24	15 Red Riaco - Comité Binacional
Marzo 3, 10, 17, 24 y 31	15 Red Riaco - Comité Binacional
Abril 7, 21 y 28	15 Red Riaco - Comité Binacional
Mayo 5, 12, 19 y 26	15 Red Riaco - Comité Binacional
Junio 2, 9, 16, 23 y 30	15 Red Riaco - Comité Binacional

<b>No. de Reuniones realizadas durante Febrero a Mayo del 2022 RED RUEDO</b>	<b>No. de Instituciones participantes</b>
Febrero 2, 9, 16 y 23	12 Red Ruedo
Marzo 2, 9, 16, 23 y 30	12 Red Ruedo
Abril 6 y 20	12 Red Ruedo
Mayo 4	12 Red Ruedo

### REUNIONES DEL CAPÍTULO - SEMESTRE B 2022

<b>No. de Reuniones realizadas durante Julio a Diciembre del 2022 CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL</b>	<b>10 Consejo Directivo Regional 18 Red RIACO</b>
<b>FECHAS DE LAS REUNIONES</b>	<b>No. de Instituciones participantes</b>
Agosto 4, 11, 18, 25	14 Consejo Regional
Septiembre 1, 8, 15	14 Consejo Regional
Octubre 20	14 Consejo Regional
Noviembre 24	14 Consejo Regional
Diciembre 2	14 Consejo Regional
<b>No. de Reuniones realizadas durante Agosto a Diciembre del 2022 RED RIACO</b>	<b>No. de Instituciones participantes</b>
Agosto 4, 11, 18 y 25	15 Red Riaco – Comité Binacional
Septiembre 1, 8, 15, 22 y 29	15 Red Riaco – Comité Binacional
Octubre 6, 13, 20 y 27	15 Red Riaco – Comité Binacional
Noviembre 1, 10, 17 y 24	15 Red Riaco – Comité Binacional
Diciembre 6 – Comité Binacional	

### ACCIONES REALIZADAS POR EL CAPITULO RELACIONADAS CON LOS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA ASOCIACIÓN

**Eje: Liderar, promover, acompañar, fortalecer las redes y proyectos de investigación regionales (y nacionales) y difundir conocimiento referente a los resultados de la Investigación, Generación de Conocimiento a nivel regional, Colombia y mercados emergentes:**

### 1. Organización y Desarrollo Congreso INNPRENDE 2022 – Red RUEDO - ASCOLFA.

**Fecha:** abril 27

**Asistentes:** 284 participantes

**Excedente:** \$ 4.691.000 COP

**Aliados:** Cámara de Comercio de Bucaramanga, UNAD, ASCOLFA Nacional y Simuladores de Negocios de Colombia .

**Universidades de Apoyo:** UPB, UDES, UNAB, UCC, UDI, UNICIENCIA, UTS, UFPS Cúcuta, UNISIMONBOLIVAR, UFPS Ocaña, UNISANGIL – UNIMINUTO ( invitado )

### 2. Lanzamiento del Libro “ *Desarrollo Productivo Empresarial: Una perspectiva global como estrategia de sostenibilidad organizacional* “. Producto de Investigación Conjunta Red RIACO.

**Editores:** Alba Patricia Guzmán Duque y Andrés Mauricio García Gómez.

**Ediciones:** ASCOLFA.

**Fecha:** Agosto 25 de 2022

**Auditorio:** Los Científicos – Edificio A – Unidades Tecnológicas de Santander – UTS.

### 3. Organización Conferencia Internacional ASCOLFA 2022 – Consejo Directivo Regional.

**Lugar.** Universidad Francisco de Paula Santander - Sede Cúcuta

**Fecha:** septiembre 13, 14 y 15 de 2022

**Conformación Mesa Académica:** Dirección Ejecutiva ASCOLFA, UDES, UNAB, UFPS sede Cúcuta y UCC Bucaramanga.

**Conformación Mesa Investigación:** Red RIACO, UDES y UFPS sede Cúcuta.

**Conformación Mesa Logística:** ASCOLFA, UDES y UFPS sede Cúcuta

**Universidades de Apoyo:** USTA, UPB, UDES, UNAB, UCC, UDI, UNICIENCIA, UTS, UFPS Cúcuta, UNISIMONBOLIVAR, UFPS Ocaña, UNISANGIL, UNIPAMPLONA, UNILIBRE Cúcuta

#### 4. Organización y Desarrollo

**IV Congreso Internacional de Investigación Red RIACO 2022**

**XI Encuentro de Investigadores**

**VIII Encuentro Semilleros de Investigación**

**II Coloquio de Maestría.**

**Temática:** Investigación, Innovación, Inclusión e Impacto.

**Modalidad Virtual – Sin Costo**

**Fecha:** Noviembre 2, 3 y 4

**Comité Organizador:** Red RIACO ( Colombia ) – CETYS Universidad ( Baja California, México )

**Universidades Hermanas Co - organizadoras:** UFPS Ocaña – UNISANGIL

**Universidades de Apoyo:** UPB, USTA, UDES, UNAB, UCC, UDI, UNICIENCIA, UTS, UFPS Cúcuta, UNISIMONBOLIVAR, UNIPAMPLONA, UNILIBRE Cúcuta – UNIMINUTO ( invitado )

**Expositores / Expertos Internacionales Invitados:** Trece ( 13 )

**Asistentes:** 660 Participantes

#### 5. Seguimiento al proceso de evaluación de pares académicos, gestión de recursos ante ASCOLFA Nacional, corrección de estilo, diagramación, desembolso de los recursos e impresión por parte de la Editorial Universidad Sergio Arboleda, del Libro “Toma de decisiones de los Empresarios exitosos de la Región del Oriente

### **Colombiano”.**

Producto de Investigación Conjunta de la Red RIACO, realizado por la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña, Universidad Cooperativa de Colombia y la Fundación Universitaria de San Gil.

### **Eje: Fomentar el diálogo con los diferentes sectores económicos, sector público, gremios y stakeholders nacionales e internacionales.**

1. **Convenio Marco Cámara de Comercio de Bucaramanga y ASCOLFA**
2. **Convenio Contraloría General de la República, Secretarías de salud Municipio de Bucaramanga y Departamento de Santander y ASCOLFA – Realización del Seminario “ Liderazgo para el Control Social en Salud “ – 70 Participantes.**
3. **Convenio SENA / ASCOLFA - Más de 100 Empresarios de la Región del Gran Santander, se vincularon al Programa de Formación de la Alianza.**
4. **Comité de Gremios de Santander – Participación activa en el desarrollo de su Plan de Acción.**

### **Eje: Liderar Otras actividades del capítulo:**

1. **Desarrollo del Programa: Clases Espejos en Responsabilidad Social, Emprendimiento y Ética.**
2. **Asistencia y participación en la Asamblea Anual Ordinaria de Afiliados a la Asociación, Consejo Directivo Nacional y en la Conferencia Internacional ASCOLFA 2022.**
3. **Celebración del Día del Administrador ASCOLFA Capítulo Oriente**

**Fecha:** Noviembre 4 de 2022

**Universidad Anfitriona:** Universidad de Santander – UDES Campus Bucaramanga

**Entrega de Reconocimientos** por Exaltación a Egresados de las Facultades Adscritas al Capítulo Oriente, al Ejecutivo del Año – Doctor Juan Hernando Puyana Valdivieso, a las Facultades y/o Programas Académicos por los Años de Servicios Educativos y al Doctor Wilmar Lizarazo Jeréz, por su Gestión como Presidente de la Mesa Directiva



del Capítulo Oriente, en el Período Marzo 2020 a Julio 2022.

**Invitados:** Presidente del Consejo Directivo Nacional de ASCOLFA y la Directora Ejecutiva Nacional de ASCOLFA

## Proyecciones 2023

1. Realizar el **III Congreso Internacional INNPRENDE 2023**, bajo la organización de la **Red RUEDO y ASCOLFA Nacional – Abril 26**.
2. **Realizar el Portafolio de Servicios**, de las diferentes Facultades y Programas que conforman el Capítulo Oriente de la Asociación, al cual se pueda acudir para consulta y buscar apoyo en procesos de integración.
3. Edición y Lanzamiento del libro **“Libro “Toma de decisiones de los Empresarios exitosos de la Región del Oriente Colombiano”**, Producto de Investigación Conjunta de la Red RIACO, realizado por la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña, Universidad Cooperativa de Colombia y la Fundación Universitaria de San Gil.
4. Asistir y participar en la **Asamblea Anual Ordinaria de Afiliados a la Asociación, Consejo Directivo Nacional** y en la **Conferencia Internacional ASCOLFA 2023**.
5. Participar a través de sus delegados, en la **Asamblea Anual CLADEA 2023**.
6. Estudiar la conveniencia de realizar un **Encuentro Regional de Docentes y un Encuentro Cultural**, de las Facultades de Administración adscritas al Capítulo Oriente.
7. Desarrollar en el mes de **Octubre de 2023**, el **V Congreso Internacional de Investigación RED RIACO 2023, XII Encuentro Regional de Investigadores, IX Encuentro de Semilleros de Investigación ASCOLFA – Capítulo Oriente y III Coloquio de Maestría**, con el apoyo del **CPAE, la Red RIACO, la Red RUEDO, ASCOLFA Nacional y la Universidad Anfitriona o Sede del Evento**.
8. Proponer ante **ASCOLFA Nacional**, la realización de un **Encuentro Nacional de Estudiantes**.
9. Promover la organización de los **Comités Académico y el de Investigación**, a fin de generar sinergia de actividades que beneficien el Capítulo.
10. Compartir y divulgar las **experiencias de movilidad internacional**, logradas por Universidades del Capítulo.

11. Celebrar el ***Día del Administrador ASCOLFA Capítulo Oriente***, en la ***primer semana del mes de Noviembre de 2023***, en el marco de una actividad académica y la entrega de reconocimientos a Egresados de las Instituciones Afiliadas al Capítulo y a las Facultades y / o Programas Académicos por sus Años de Servicios Educativos a la Región.
12. Acompañar la continuidad del ***Programa de las Clases Espejos***.
13. Establecer la ***Cátedra Itinerante del Capítulo Oriente***, con el propósito de visitar y vincular las IES, presentes en la Región del Gran Santander.
14. Llevar a cabo ***Plenarias de la Red RIACO, Red RUEDO y Sesiones del Consejo Directivo***, en las Facultades Regionales Afiliadas al Capítulo Oriente, según cronograma previsto bajo consenso.
15. Gestionar en la ***Región del Gran Santander***, la vinculación a ***ASCOLFA Nacional, de Facultades de Administración y/o Programas Académicos afines a las Ciencias Administrativas***.
16. Asistir y participar activamente en el ***Comité de Gremios de Santander***, de conformidad a su Plan de Acción 2023.
17. Gestionar la Renovación del ***Convenio ASCOLFA – Cámara de Comercio de Bucaramanga***.
18. Brindar continuidad y apoyo al ***Programa de Formación de Veedores en la Salud y la Discapacidad***, bajo la ***Alianza Estratégica con la Contraloría General de la República, las Secretarías de Salud Departamental y del Municipio de Bucaramanga***.
19. Realizar ***Proyectos de Investigación Conjunta***, con el apoyo de la ***Red RIACO y la Red RUEDO***.
20. Organizar y llevar a cabo en el País de México, la ***Misión Académica y Empresarial***, en alianza con la Cámara de Comercio de B/manga y CETYS Universidad ( ***México*** ).

**Isabel Cristina Rincón Rodríguez**

**Wilmar Lizarazo Jeréz**

Universidad de Santander - UDES

Presidencia Consejo Directivo

ASCOLFA Capítulo Oriente

**Tatiana Andrea Blanco Alvarez**

Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB  
Vicepresidencia Consejo Directivo  
ASCOLFA Capítulo Oriente

**Zulay Alarcón Rivera**

Universidad Francisco de Paula Santander – Sede Cúcuta  
Secretaría Consejo Directivo  
ASCOLFA Capítulo Oriente



Capítulo

# SUROCCIDENTE

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023

## INFORME DE GESTIÓN 2022- PLAN DE ACCIÓN 2023

<b>Capítulo</b>	Suroccidente
<b>Presidente</b>	Francia Elena Amelines
<b>Vicepresidente</b>	Rafael Alexander Jaramillo (E)
<b>Secretario</b>	Maria Del Pilar Jara

### Reuniones del Capítulo realizadas durante el 2023

No. de Reuniones realizadas en el 2022	5 Reuniones
Fechas de las reuniones	No. de instituciones participantes
25 de Febrero	17
01 de Abril	20
20 de Mayo	18
19 de Agosto	20
23 de Septiembre	18

### Acciones realizadas por el Capítulo relacionadas con los objetivos estratégicos de la Asociación

Las actividades desarrolladas durante el período 2022 por parte del capítulo Suroccidente fueron encaminadas a fomentar las acciones de los objetivos estratégicos:

1. El capítulo Sur Occidente realiza el día 22 de abril de 2022 la presentación de la trilogía de libros "Hegemonía del Management" del Dr. Edgar Varela, en el hotel Dann Carlton de Cali, con la participación de más de 110 participantes entre los que se destacan los Directivos del Capítulo Sur Occidente de Ascolfa y de la Universidad del Valle.

2. El día 20 de mayo de 2022, se realiza el Evento de Ascolfa Nacional y el Ministerio de Cultura en la Institución Universitaria Antonio José Camacho sede Sur, en la que se realizó la entrega del informe “Participación de la Mujer en los sectores editorial y audiovisual”, con la realización de talleres con profesores y estudiantes invitados de otras universidades y de la Uniajc.
3. Apoyo al Desarrollo de la Conferencia Ascolfa 2022 el capítulo Suroccidente brindó todo el acompañamiento de organización y evaluación del encuentro de Investigadores y semilleros por medio de la Red de Investigadores del Capitulo Sur Occidente Riascolfa, realizando las evaluaciones de las ponencias y la organización de salas y evaluadores para el evento nacional.
4. VII Encuentro de Investigaciones y IV de semilleros :
  - **“Economía Circular, tendencias e innovación y apuestas circulares”**  
- Anfitriones Universidad Santiago de Cali.
    - \* Conferencia “Cambio por un sistema circular” Dr. Nicolás Valencia
    - \* Conversatorio Rectores del Sur Occidente Colombiano:
      - ◇ **Dr. Carlos Augusto Naváez** Rector Corporación Universitaria Centro Superior de Cali Unicuces
      - ◇ **Dr. Franciso Ramírez Rocha** Rector Escuela de Mercadotecnia del Quindío Ins. Universitaria EAM.
  - \* Conferencia “Economía Circular como factor de responsabilidad social universitaria para el fortalecimiento de la calidad educativa y la inclusión” Dra. Claudia Marcela Muñoz Univ. EAM.
  - \* Conferencia “Ecosistemas del Desarrollo Empresarial” Dr. Emerson Montaña Universidad San Buenaventura Cali.
  - \* Participación de más de 150 asistentes en la jornada de conferencias.

- **Encuentro de investigación y Ponencias se realizó en Unicuces – Cali:**

- \* 90 ponentes con más de 32 ponencias.
- \* 60 estudiantes semilleros con proyectos de investigación.

#### 5. Red de Investigadores del Sur Occidente – Riascolfa

- Desde la Red de Investigación de Ascolfa Suroccidente se realizaron diversas actividades durante el 2022, bajo la coordinación del Dr. José Luis Duque Ceballos que fortalecieron la integración, el trabajo investigativo y la cualificación de profesores y semilleros en diversas áreas: en el capítulo sur occidente:

**Durante el año 2022 la red de investigadores del capítulo suroccidente logró el fortalecimiento de su accionar en 3 ejes fundamentales relacionados con la publicación, la formación de semilleros de investigación y profesores y la investigación.**

#### 1. En términos de publicación se logró **el sometimiento para proceso de evaluación del libro** que se relaciona a continuación:

- **Título:** Gestión organizacional y nuevas realidades: una perspectiva teórica y aplicada
- \* **Número de capítulos:** 7 Editores científicos: Andrea Hurtado – José Luis Duque
- \* **Instituciones:** Institución Universitaria Antonio José Camacho, Universidad Santiago de Cali, Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad del Valle.
- \* **Dicho libro** fue sometido a la convocatoria de la Universidad Santiago de Cali, en el segundo periodo del año 2022 y se encuentra actualmente en evaluación de pares.

2. En relación a la investigación se llevó acabo el séptimo encuentro regional y cuarto encuentro de semilleros del capítulo con los siguientes datos:
  - Total Ponencias: 32 Ponentes y autores inscritos: 82
  - Inscritos asistentes: 90, Total evaluadores y moderadores: 20
  - Instituciones participantes: UNIAJC, UNICUCES, UCC, Universidad del Quindío, EMAVI, Universidad Santiago de Cali, Uniautonomas del Cauca, Colegio Mayor del Cauca, EAM, Universidad del Valle, Comfamiliar Risaralda, Universidad de Nariño, Unicesmag, Universidad Católica, Alexander Von Humboldt
  
3. En términos de formación de semilleros de investigación y formación de investigadores se pudo contar con un total aproximado de 200 participaciones en diferentes talleres relacionados con la escritura de documentos académicos y científicos, utilización de bases de datos, la ética en la investigación y búsqueda de revistas científicas, completando ya 3 años de formación con más de 900 participaciones de estudiantes y docentes de todo el Suroccidente colombiano.

A continuación, se relacionan los datos del proceso de formación del segundo semestre de 2022:

TEMA	PROFESOR	ASISTENTES
Elaboración de escritos	Jose Darío Buitrago Muñoz	73
Bibliometría	Andrea Ayala Hurtado	33
Redacción De Artículos Científicos: Selección De Revistas De Alto Impacto	Andrea Ayala Hurtado	29
Ética en la investigación Taller #1	Leonardo Ramírez Martínez	27
Ética en la investigación Taller #2	Leonardo Ramírez Martínez	10



Adicionalmente se hace la presentación y lanzamiento del libro Estudios organizacionales en el contexto del suroccidente colombiano con participación de universidades del Cauca, Valle del Cauca, Nariño y Risaralda.

Editores científicos: Jose Luis Duque – Wilson Noe Garcés Editorial: Universidad Santiago de Cali

### PLAN DE ACCIÓN ASCOLFA SUROCCIDENTE 2023

ASCOLFA CAPITULO SUR OCCIDENTE 2023				
Estrategia	Fecha	Participantes	Descripción	Apoyo
Foro ASCOLFA	Marzo 24 de 2023	CAPITULO SUR OCCIDENTE	Innovación e inteligencia artificial: herramientas para la competitividad de las Facultades de Administración y territorios anfitriones Fundación Universitaria de Popayán	Conferencista Nacional ASCOLFA
				Decanos de diversas Universidades del Capítulo
VIII Encuentro de Investigación y V de Semilleros	Mayo 4 de 2023	CAPITULO SUR OCCIDENTE	ENCUENTRO DE INVESTIGACIÓN CAPITULO SUR OCCIDENTE	CONFERENCIA NACIONAL ASCOLFA Encuentro de investigadores Riascolfa Semilleros
			JORNADA DE UN SOLO DÍA	
Innovación como Metodologías de Enseñanza	Agosto de 2023	CAPITULO SUR OCCIDENTE	Talleres para profesores del sur occidente	Seminarios Talleres
				Representantes académicos

ASCOLFA CAPITULO SUR OCCIDENTE 2023				
Estrategia	Fecha	Participantes	Descripción	Apoyo
Día Del Administrador	Noviembre de 2023	CAPITULO SUR OCCIDENTE	CELEBRACIÓN DEL DÍA DEL ADMINISTRADOR	Conferencista Internacional (ASCOLFA)
				Experto tema (CPAE)
Foro Ascolfa	Diciembre de 2023	CAPITULO SUR OCCIDENTE	FORO ASCOLFA	

### RIASCOLFA 2023

ESTRATEGIA	FECHA	PARTICIPANTES
REDES ACADÉMICAS	PRIMER SEMESTRE	1. Fortalecimiento de redes académicas nacionales e internacionales de la red.
REDES ACADÉMICAS	PRIMER SEMESTRE	2. TRABAJO Y PROGRAMACIÓN SEMESTRE
PONENCIAS	Año 2023	3. Presentación de al menos 20 ponencias en eventos nacionales
CICLO DE FORMACIÓN	Año 2023	4. Cuarto ciclo de formación para semilleros de investigación, capacitaciones en uso de base de datos académicas y selección de revistas de impacto.
PARTICIPACIÓN	Septiembre 2023	5. Participación en el comité científico del Encuentro Nacional de ASCOLFA
VINCULACIÓN INVESTIGADORES	Año 2023	6. Vinculación más investigadores a la red.

ESTRATEGIA	FECHA	PARTICIPANTES
VIII ENCUENTRO INVESTIGACIÓN y V SEMILLEROS	Mayo 2023	7. Organización y participación del encuentro regional de investigación.

Cordialmente,

Original Firmado

**Francia Elena Amelines Ch.**

Presidenta Ascolfa Capitulo Suroccidente

Decana Facultad Ciencias Empresariales

Institución Universitaria Antonio José Camacho.

**CPAE**

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023

## INFORME GESTIÓN CONSEJO PROFESIONAL DE ADMINISTRADORES DE EMPRESAS - CPAE<sup>1</sup> AÑO 2022 –



### Decanos Representantes:

Abel Eduardo Guacarí Villalba (Universidad de San Buenaventura Cartagena)

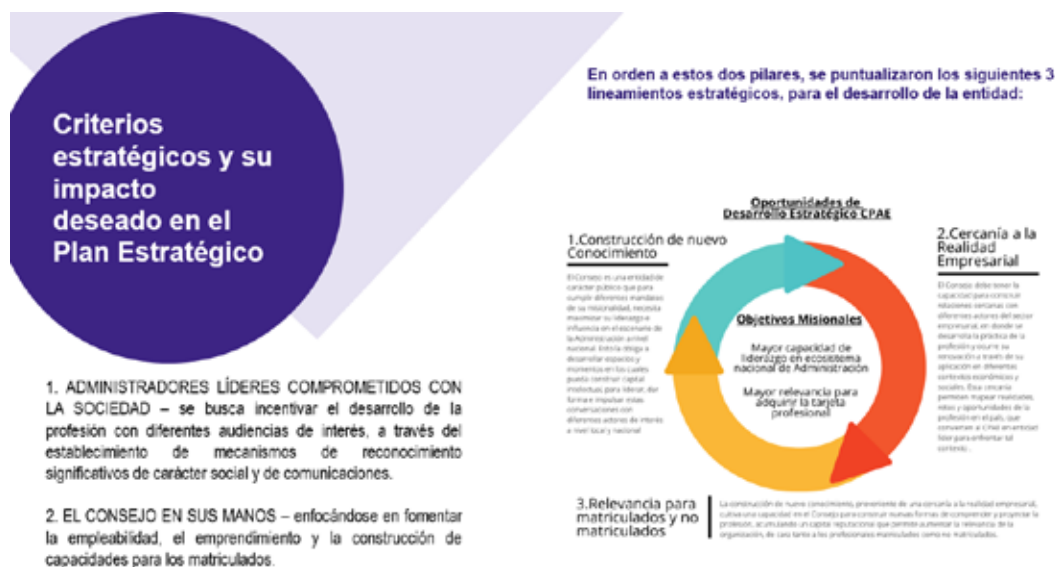
Norma Lucia Bonilla Londoño (Universidad Piloto de Colombia)

### DESARROLLO ESTRATÉGICO DEL CONSEJO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

En aras de explorar estrategias para implementar el Plan Estratégico de la organización 2021 – 2025, *"Líderes hacia la Transformación Social del País, con ética y compromiso social desde la administración"*, se continuó un trabajo conjunto con la Directora Ejecutiva, Olga Lucía Montes Gordillo, para seguir

<sup>1</sup> Apartes del Informe CPAE 2022 y Presentación realizada en Asamblea ASCOLFA

ejecutando los diferentes proyectos iniciados desde el año 2021, de tal forma que se pudiera avanzar en la visión de la organización a 2025.



En este sentido, y junto con las actividades que se han venido realizando, el Consejo se está enfocando en las siguientes actividades para maximizar el posicionamiento estratégico de la organización de cara a una visión organizacional para consolidar al CPAE como una entidad referente a nivel nacional para diferentes audiencias de interés, donde se vincula la estrategia, las comunicaciones y la sostenibilidad financiera futura.

Asociación Colombiana de Facultades de Administración

Foco de Desarrollo Estratégico	Proyecto
Construcción de Conocimiento	Realización de Estudio de Prospectiva, Exponencial
	Formulación Proyecto Radar - ASCOLFA
Cercanía y relacionamiento con la realidad empresarial	Portafolio / Reuniones de relacionamiento con gremios
	Reuniones de relacionamiento con entidades técnicas
	Reuniones de relacionamiento con academia

Foco de Desarrollo Estratégico	Proyecto
Cercanía a la realidad de matriculados y no matriculados	Apoyo en la formulación, desarrollo y ejecución del Día del Administrador - Orbita FEST 2022

## EXPEDICIÓN DE MATRÍCULAS PROFESIONALES

Al 31 de diciembre, se realizaron 55 cortes de aprobación, siendo otorgadas 12.204 matrículas profesionales.



Durante la vigencia 2022 se negaron 44 solicitudes de matrículas profesionales a partir de las respuestas de las instituciones de educación superior, quienes manifestaron no haber otorgado los títulos a los usuarios correspondientes.

## Nueva tarjeta profesional

A partir de la gestión realizada por el Consejo Profesional para la desmaterialización de la tarjeta profesional, esta fue renovada para el año 2022. El anterior documento estaba dividido en dos caras, diseño correspondiente al modelo impreso. Con la entrega en medio electrónico, se elaboró un nuevo

formato que compila la información en una sola presentación, para visualizar un documento más moderno, el cual se firma digitalmente para garantizar su plena validez jurídica y probatoria.

### **Carpeta ciudadana digital**

Es la carpeta digital donde todos los ciudadanos encuentran sus trámites y servicios con el Estado colombiano en un solo lugar. Con el propósito de consolidar la información de los profesionales matriculados, durante la vigencia 2022 se desarrolló el proyecto de integración tecnológica con la orientación de la Agencia Nacional Digital.

El trabajo de integración que se desarrolló entre los meses de abril y octubre de 2022 estuvo basado en la definición del alcance del proyecto; la identificación de requisitos técnicos y los propios del servicio; validación de los criterios de aceptación para el proceso de integración, configuración y prueba de las soluciones; certificaciones sobre el lenguaje común de intercambio para los niveles 1, 2 y 3; entre otras actividades.

El proyecto que entró a la fase producción en el mes de octubre de 2022, incluye la exposición de la tarjeta profesional, el certificado de su otorgamiento y la certificación de vigencia y de antecedentes profesionales, documentos que hacen parte de la categoría de Identidad y Registros de la Carpeta Ciudadana Digital.

### **Autenticación digital**

Junto con el proyecto de integración a la carpeta ciudadana digital, se adelantó el desarrollo y configuración del servicio de autenticación digital, proceso que igualmente se adelantó con la Agencia Nacional Digital. Con relación a este proyecto, el Consejo Profesional ya cuenta con las certificaciones de los ambientes de pruebas.

Sin embargo, el error presentado con el cierre de sesión del sistema de autenticación digital y la terminación del convenio suscrito entre la Agencia



Nacional Digital con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia para el desarrollo de estos proyectos de interoperabilidad, no permitieron finalizar de forma exitosa el servicio de autenticación digital. El desarrollo de este proyecto tendrá continuidad en el año 2023.



## GESTIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

En cumplimiento del propósito misional y la normatividad vigente, se realizaron las convocatorias de asignación de recursos correspondientes al primer y segundo semestre.

En el marco del proyecto de la línea del tiempo para el segundo semestre se planteó la construcción temática y técnica de la convocatoria, así como la evaluación de los proyectos postulados, con el objetivo de fomentar la realización de iniciativas que contribuyan a comprender la realidad económica regional y las oportunidades que poseen los profesionales de la región para impactar desde su formación al tejido empresarial y los territorios de las universidades postulantes.

Los siguientes proyectos cumplieron con los requisitos establecidos y fueron aprobados para la vigencia 2022.

Institución de educación superior	Proyecto	Fecha del evento
Asociación de Administradores de Empresas de la Universidad Nacional de Colombia	Curso de habilidades blandas para la vida profesional	14,15,16,21 y 22 de junio de 2022
Universidad Sergio Arboleda	Primer congreso internacional en sostenibilidad, responsabilidad social empresarial e innovación en la agenda 2030	3,4,5 de agosto de 2022
Universidad CESMAG	Agenda 2030, el gran reto empresarial de la década	24 de agosto de 2022
Universidad del Rosario	"Retos contemporáneos del management: Vive la experiencia UR STEAM"	16 de agosto de 2022
Institución Universitaria EAM	Seminario "la responsabilidad social para el fortalecimiento del compromiso sustentable en las organizaciones y el territorio"	18 de agosto de 2022
Fundación Universitaria CEIPA	Retos y oportunidades de la administración de empresas, un enfoque histórico y gremial en la región de Antioquia y Atlántico	3 de noviembre de 2022
Asociación de Profesionales de Administración de Empresas de Medellín	Curso "Transformación digital en las organizaciones: retos y oportunidades para la profesión en Administración"	14 de noviembre al 6 de diciembre de 2022
Universitaria Empresarial Alexander Von Humboldt	Marca personal para la gestión de la Transformación Empresarial y el Emprendimiento.	21 y 22 de febrero de 2023
Fundación Universitaria Cafam	Primer simposio de Administración Regional retos para la gerencia 4.0 en la región de Bogotá Sabana	3 al 9 de marzo de 2023
Universidad de San Buenaventura - Cali	Identificación de potencialidades, retos y competencias de los administradores de negocios respecto a la apuesta regional del turismo en Santiago de Cali	23 de marzo de 2023

Fuente: Coordinación de Promoción y Divulgación



## Socialización resultados de investigaciones

Como resultado de las investigaciones concluidas por las instituciones de educación superior - IES beneficiadas en las vigencias anteriores, y en cumplimiento de las obligaciones contractuales, se recibieron libros físicos y digitales que posteriormente fueron distribuidos entre la comunidad académica y las asociaciones.

Institución	Proyecto de la investigación	Material	Enviado o Publicado en
Corporación Universitaria Autónoma de Nariño	Un enfoque innovador del emprendimiento rural	Físico	Facultades de Administración y Asociaciones
Corporación Universitaria Autónoma de Nariño	Un enfoque innovador del emprendimiento rural	Físico	Facultades de Administración y Asociaciones
Universidad Autónoma de Bucaramanga	Estrategias para el fortalecimiento de la competitividad empresarial en el sector de las grasas y aceites mediante la medición de la eficiencia y la productividad	Digital	Biblioteca Virtual CPAE

Institución	Proyecto de la investigación	Material	Enviado o Publicado en
Universidad Autónoma de Bucaramanga	Estrategias para el fortalecimiento de la competitividad empresarial en el sector de las grasas y aceites mediante la medición de la eficiencia y la productividad	Digital	Biblioteca Virtual CPAE
Universidad Pontificia Bolivariana	Factores determinantes de la competitividad y sostenibilidad de las empresas del sector agrícola en Santander	Digital	Biblioteca Virtual CPAE
Universidad Simón Bolívar –USB– Barranquilla	“Nivel De Profesionalización Gerencial de Propietarios de Pymes y Estadio de Desarrollo de la Empresa para el Fomento de Buenas Prácticas Organizacionales”	Digital	Biblioteca Virtual CPAE
Universidad Cesmag – Pasto.	“Fortalecimiento de las capacidades de innovación en el sector de producción de alimentos y bebidas del municipio de Pasto, una apuesta por la reactivación económica”	Digital	Biblioteca Virtual CPAE
Universidad Sergio Arboleda USA-	“La transformación digital como estrategia de fortalecimiento comercial de un grupo de empresarios hoteleros MiPymes del caribe colombiano”	Digital	Biblioteca Virtual CPAE

Fuente: Coordinación de Promoción y Divulgación

Los siguientes proyectos de investigación están en desarrollo y concluirán en febrero de 2023:

Nombre del proponente	Nombre del proyecto
Universidad Autónoma de Bucaramanga	“Comportamiento de las empresas exportadoras en Santander frente a los tratados de libre comercio entre Colombia con Costa Rica y México”
Cooperación Universitaria Americana	“Análisis del emprendimiento con enfoque de género: Una mirada desde las mujeres profesionales en Administración de Empresas y Negocios de Barranquilla y su área metropolitana”

Nombre del proponente	Nombre del proyecto
Universidad Santiago de Cali, sede Cali	"Determinantes de la intensidad de uso de TIC en las microempresas de Colombia, como aproximación al proceso de transformación digital en este segmento empresarial"

Fuente: Coordinación de Promoción y Divulgación

## Convocatoria de investigaciones 2022

En cumplimiento de la normatividad vigente, se abrió la convocatoria para investigaciones No. 01 de 2022. Después de verificar el cumplimiento de los requisitos habilitantes sobre los proyectos recibidos y realizar el proceso de evaluación correspondiente, el día 9 de agosto de 2022, el Comité Administrativo del Consejo Profesional de Administración de Empresas mediante el acta No. 135 aprobó la evaluación del perfil de los proyectos referidos a continuación, con base en el orden de elegibilidad y de acuerdo con la calificación obtenida:

**Convocatoria de asignación de recursos**

**Proyectos ganadores 2022**

Institución de educación superior	Proyecto	Fecha del evento
Fundación Universitaria CEFA	Habilidades y oportunidades de la administración de empresas, un enfoque teórico y práctico en la región de Antioquia y Atlántico	3 de noviembre de 2022
Asociación de Profesores de Empresas de Medellín	Curso "Transformación digital en las organizaciones, retos y oportunidades para la profesión de Administración"	14 de noviembre al 6 de diciembre de 2022
Universidad Empresarial Alexander Von Humboldt	Mesa personal para la gestión de la Transformación Empresarial y el Emprendimiento	21 y 22 de febrero de 2023
Fundación Universitaria Cafam	Primer simposio de Administración Regional retos para la gerencia 4.0 en la región de Bogotá Sabana	3 al 9 de marzo de 2023
Universidad de San Buenaventura - Cali	Identificación de competencias, retos y oportunidades de las administraciones de negocios respecto a la apuesta regional del turismo en Santiago de Cali	23 de marzo de 2023

## Diplomado "Nuevos Modelos Gerenciales"

De manera conjunta con la Coordinadora del Diplomado NMG por parte de la Universidad Alexander Von Humboldt, se trabajó en la construcción de los

micro-currículos de cada uno de los 8 módulos que componen el Diplomado Nuevos Modelos Gerenciales, indicando de manera puntual cuáles debían ser los temas a abordar y a los cuales se esperaba que los participantes fueran expuestos a lo largo del Diplomado. En línea con esto, se hizo un seguimiento asistiendo a las sesiones de más 30 profesores para evaluar cuáles cumplían con estas temáticas y cuáles no, para solicitar los respectivos ajustes a la CUE AVH.



### Programa DOD de Emprendimiento

El programa DOD de Emprendimiento culminó por mutuo acuerdo el cual quedó plasmado en un contrato de transacción. El proceso de afinar la minuta en relación al convenio de Innpulsa fue terminado en diciembre de 2022. Así mismo, después de reuniones de alineación con la Cámara de Comercio de Bucaramanga y UNAB, este convenio se empezará a redactar a comienzos de 2023.



## Charlas de matrícula profesional y visitas institucionales

El Consejo Profesional realizó charlas sobre la obligatoriedad de la matrícula profesional, el proceso de solicitud y los beneficios que tiene los profesionales al realizar su registro profesional. Durante la vigencia se han dictado las siguientes charlas:



Con el ánimo de apoyar la formación de competencias que se consideran transversales y de gran importancia para los administradores en temas asociados con cultura organizacional, gestión comercial, marketing, habilidades blandas, emprendimiento, liderazgo transformador y cátedra de ética, a través de la página web institucional se publica el portafolio de conferencias, las cuales se han desarrollado de manera presencial y virtual.



### Participación en Conferencia ASCOLFA

Debido a una reorganización de agenda por parte de la Asociación Colombiana Facultades de Administración – ASCOLFA el evento cambio sus fechas de ejecución para los días 1,2,3 de noviembre de 2022.

### Celebración del día del Administrador

El evento fue organizado en conjunto con la Universidad EAN, el 24 de noviembre de 2022 en el salón Fundadores y tuvo una duración de 7:30 a.m. a 1:00 p.m en un formato de carácter híbrido.

En este sentido el Día del Administrador se re-nombró como el Órbita FEST 2022 un festival que busca dar inicio a un viaje colectivo para celebrar la



diversidad de perspectivas y la incertidumbre asociada a la posibilidad creativa de imaginar y perseguir con valentía un futuro mejor para la carrera. Así mismo se quiere extender este festival como un espacio de confluencia que explore las preguntas más importantes para que empresas, empresarios, gerentes, estudiantes y profesores de Administración, celebre y construya capacidades para diseñar y orbitar decididamente hacia lo que emerge como esencial para la profesión.

### Día del Administrador

**Estudio de prospectiva**  
- Dos talleres, virtual y presencial, con 35 actores estratégicos de 48 identificados  
- Un e-book entregable de 50 pgs.

**Actores**  
- 66 asistentes presenciales  
- 345 asistentes virtuales  
- 8 decanos y directores de programa entrevistados.  
- Presencia de representantes de gremios academia, estudiantes, profesores y emprendedores.

**Ejes Temáticos**  
Futuro de la Profesión, Diversidad, Administración Regional, Análisis Estadístico de la Profesión, Empleabilidad.

**Aliados Órbita FEST 2022**  
Universidad Ean, Innpulsa, HUNTY, ASCOLFA, Exponencial Laboratorio de Futuros.

**Prensa**  
Asistencia de 3 medios de comunicación.



¡Súmate al viaje colectivo en donde se explorarán estrategias de aptitud para la Administración!

**Órbita 2022**  
**FEST**

ESTE 24.11.22  
REGÍSTRATE AHORA

ASCOLFA | INNPULSA | HUNTY

## RED APUNTA y plataforma de empleo

El trabajo con la RED APUNTA se ha desarrollado por medio de comunicaciones dirigidas a las instituciones de educación superior, a través de las cuales se extendió una invitación a colaborar de manera conjunta. Este comunicado se envió a 56 universidades.

Las siguientes son las cifras mensuales a las aplicaciones laborales.



## Redes sociales

La estrategia en redes sociales planteada para el año 2022 está enfocada en lograr un enganche más significativo del Consejo con sus seguidores, por medio de mensajes puntuales que faciliten lograr un posicionamiento estratégico a nivel institucional. Los objetivos de esta estrategia son:

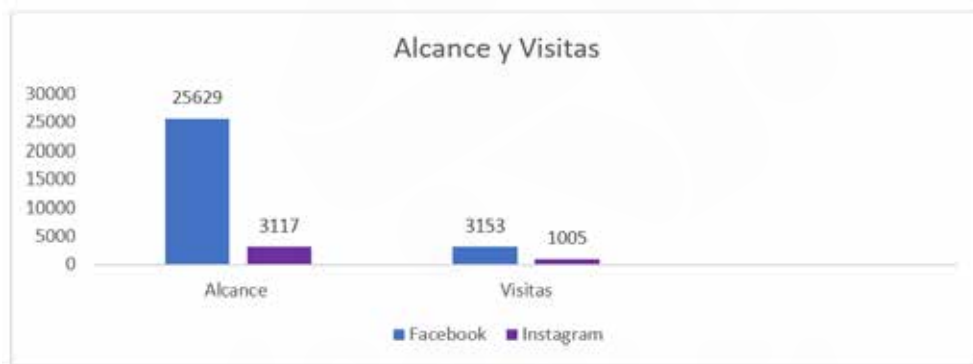
- Publicaciones conectadas con la realidad de los administradores, que generen más cercanía con ellos y apelen a cultivar un sentimiento de comunidad.
- Contenido específico y simbólico para sostener una conversación constante, basada en su identificación como comunidad.
- Imaginario específico y más valioso del CPAE, lo cual se traduce en una ganancia reputacional para la institución.
- Persuadir a una diversidad de actores externos (gremios, matriculados, matriculados potenciales, instituciones de educación superior, sector privado) para colaborar y/o alinearse con los propósitos institucionales.

Estos son los indicadores correspondientes al cierre del año 2022, comprendiendo el periodo de noviembre a diciembre.

KPI's nov-dic 2022	Facebook	Instagram	Linkedin	Twitter
N° de seguidores	14.849	3.816	72	2.081
Alcance de las publicaciones	25.629 (201.1%)	3.117 (45.8%)	N/A	N/A
Visitas a la página o perfil	3.153 (103.4%)	1.005 (62.9%)	67 (-59.6%)	N/A
Nuevos seguidores	149 (21.1%)	214 (0.5%)	28 (16.7%)	16

Fuente: Coordinación de Promoción y Divulgación

### Alcance y visitas de página de Facebook e Instagram (Periodo 1 de noviembre 2022 a 31 de diciembre de 2022)



Finalmente, se relacionan los indicadores del ecosistema digital:

KPI's	Total
Clics desde las redes sociales a los portales (APUNTA, DoD, Momentum, Nuevos modelos gerenciales)	566
Chats	70

Fuente: Coordinación de Promoción y Divulgación

Cada publicación logra una visualización de 9.015 seguidores, con una tendencia

creciente durante el año, donde se tienen 2.639 seguidores promedio en cada una de las redes.

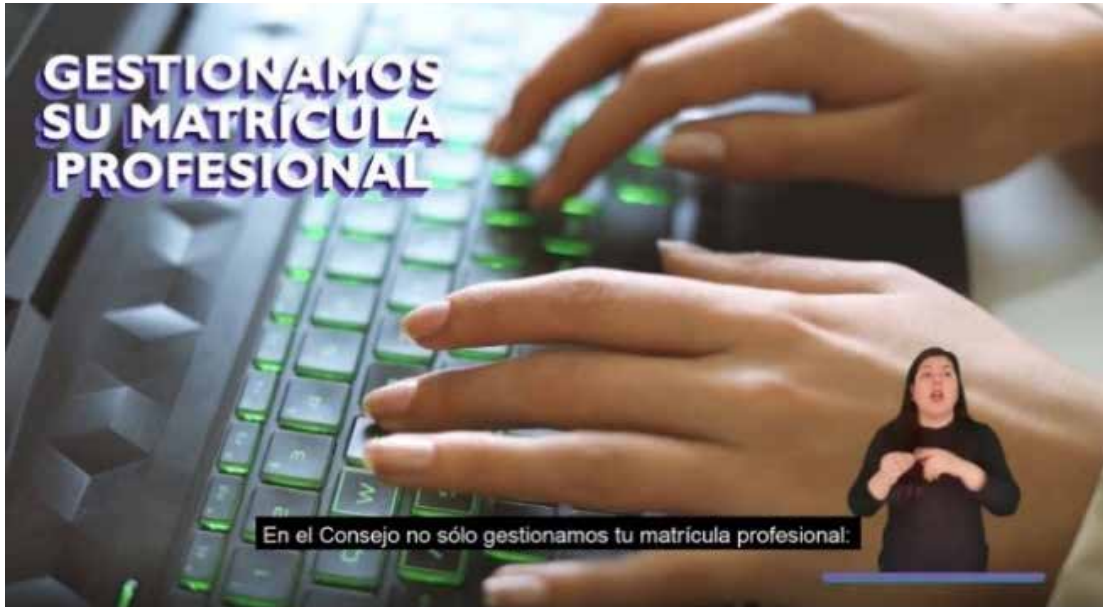
La diferencia en la dirección de las tendencias se concentra en aumentar la comunidad de Instagram y LinkedIn por medio de mayores niveles de interacción y número de seguidores.

### Comercial de Televisión

Con el ánimo de potenciar la visibilidad del Consejo Profesional y aprovechar nuevos medios para difundir en el país un mensaje atractivo sobre su funcionamiento y alcance como organización, se desarrolló con una productora especializada un video institucional tipo comercial de 60 segundos que cumpliera con los requerimientos mencionados en la circular 124 de 2019 que solicita la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC), con una inversión de \$ 3.605.000

Posterior a crear el video y realizar la respectiva gestión, la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC) aprobó la emisión del “Video institucional CPAE” del Consejo Profesional de Administración de Empresas hasta el 22 de octubre del presente año.





# **ESTADOS FINANCIEROS**

Informe de Gestión 2022  
Proyecciones 2023

## **DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CERTIFICADOS Y PREPARADOS BAJO EL DECRETO 2420 DE 2015 POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

A los Señores

### **ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE FACULTADES DE ADMINISTRACIÓN- ASCOLFA  
Ciudad

### **Informe sobre los estados financieros separados**

He auditado los estados financieros de la ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE FACULTADES DE ADMINISTRACIÓN- ASCOLFA, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2022, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio neto y el Estado de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones de Revisoría Fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros, estas normas requieren que se planee y practique la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en éstos. En el proceso de realizar esta evaluación de riesgo, el auditor debe considerar los controles internos

relevantes para que la entidad prepare y presente adecuadamente los estados financieros y así poder diseñar procedimientos de auditoría adecuados a las circunstancias.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos de la Asociación han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad a la sección 3 del anexo N° 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES. Por lo tanto, los mencionados han sido tomados de los registros contables y presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación financiera de ASCOLFA de conformidad con las normas internacionales de información financiera NIIF.

### **Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con el anexo N° 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría – NIA y las Normas Internacionales de Aseguramiento ISAE. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe.

Soy un auditor independiente de la Asociación de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros de conformidad con la Ley 43 de 1990 y el anexo N° 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y el código de ética del IESBA y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión favorable.

### **Párrafo de Énfasis**

Los estados financieros han sido preparados asumiendo que la Asociación continuará como negocio en marcha. Sin embargo, según se amplía en la Nota No 5 y 15 a los estados financieros, la Asociación efectuó valoración del terreno y la edificación a través de un peritaje por valor de \$77.782.027 teniendo un incremento patrimonial del 22%. En la Nota 4 cuentas por cobrar



aumento en un 40% se realizó seguimiento a este rubro como se presenta en la nota y se determinó no realizar un deterioro de cartera por la gestión realizada en la dirección financiera.

Dentro del proceso de auditoría que se realizó destacaré la de mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros terminado a 31 de diciembre del 2022 sobre la evaluación del Consejo Directivo. Por lo tanto, revisé la evaluación de la administración y mis procedimientos con respecto a la Asociación en funcionamiento incluyeron:

- Revisé la evaluación de la Asociación en marcha de la administración, basada en el presupuesto ascendente para el año completo 2022 y el pronóstico estratégico hasta diciembre de 2023.
- He cuestionado los supuestos clave de esta evaluación, incluidos la disponibilidad de suficientes recursos en efectivo y el cumplimiento de los convenios realizados.

Con base en el trabajo realizado, estoy satisfecha de que el asunto haya sido debidamente evaluado y reflejado en los estados financieros y coincide con la evaluación de la dirección presentando un incremento de ingresos.

Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2022 fueron auditados por mí y en mi opinión del 14 de marzo de 2023, emito una opinión favorable.

### **Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

El Consejo Directivo es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con el anexo N° 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, así como las directrices de las orientaciones profesionales y técnicas del Consejo Técnico de la Contaduría Pública, junto con el manual de políticas contables adoptadas por ASCOLFA, de conformidad con las normas internacionales de información financiera NIIF, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, así como también de la supervisión del proceso de información financiera de la Asociación. En la preparación de los estados financieros separados, la dirección

es responsable de la valoración de la capacidad de la Asociación, de continuar como organización en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Asociación en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento. No evidenció situaciones que afecten la continuidad del negocio en marcha.

El Consejo Directivo de la Asociación son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad y los términos del encargo de auditoría reflejan la descripción de la responsabilidad de la Dirección de esta entidad que recoge la NIA 210, en relación con los estados financieros.

### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto estén libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con el anexo N° 4 del Decreto único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incluyen las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de la auditoría de conformidad con las NIA, apliqué mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material

debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- Concluí sobre la adecuada utilización por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí que no existe una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Asociación para continuar como empresa en funcionamiento. De conformidad con la NIA 701 comunico que ASCOLFA presenta a 31 de diciembre de 2022 un resultado de ejercicio por valor de \$12.712.564 (doce millones setecientos doce mil quinientos sesenta y cuatro pesos) considerable e indicadores financieros apropiados para la Asociación que garantiza la continuidad del negocio en marcha.
- Comunicué oportunamente a los responsables del gobierno de la entidad en relación con mi auditoría al momento de realización de ésta que planifiqué y los hallazgos significativos y puedo conceptuar que la asociación no obstaculizó de ninguna forma mi revisión y trabajo realizado.
- Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe.

Además, informo que durante el año 2022, la Asociación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros separados, y la Asociación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral.

El informe de gestión correspondiente al periodo del año terminado a 31 de diciembre de 2022 ha sido preparado por el Consejo Directivo de ASCOLFA para dar cumplimiento a las disposiciones legales y no forma parte integral de los estados financieros auditados por mí. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 38 de la ley 222 de 1995, he verificado que la información financiera que contiene el citado informe sea concordante con los estados financieros correspondientes al periodo mencionado. Mi trabajo como Revisor Fiscal consistió en verificar que dicho informe de gestión contenga las informaciones exigidas por la ley y constatar su concordancia con los estados financieros y en consecuencia no incluyó la revisión de información distinta de la contenida en los registros contables de ASCOLFA

### **Opinión sobre control interno y cumplimiento legal y normativo**

Además, el Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno. Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la administración de la entidad, así como del funcionamiento del proceso de control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la administración. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la Asociación;
- Estatutos de la Asociación;
- Actas de asamblea y de Consejo Directivo

Para la evaluación del control interno, utilicé como criterio el modelo COSO. Este modelo no es de uso obligatorio para la Asociación, pero es un referente aceptado internacionalmente para configurar un proceso adecuado de control interno.

El control interno de una entidad es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la administración y otro personal, designado para proveer razonable seguridad en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro

de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones. Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

### **Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo**

En mi opinión, la Asociación ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la Asamblea de Asociados y del Consejo Directivo, en todos los aspectos importantes.

### **Opinión sobre la efectividad del sistema de control interno**

En mi opinión, el control interno es efectivo, en todos los aspectos importantes, con base en el modelo COSO.

Basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo que no existe una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de ASCOLFA para continuar como empresa en funcionamiento de conformidad con la NIA 570.

Resalto la labor de los miembros del Consejo Directivo, la Dirección Ejecutiva y el grupo de funcionarios que colaboran en ASCOLFA ya que han hecho que la Asociación cada día sea más reconocida a nivel Nacional e internacional y cumpla con su objeto establecido.

**Cordialmente**

(Original firmado)

**CLAUDIA P. MATEUS C.**

Revisora Fiscal

TP 46178-T

14 de marzo de 2023

Bogotá

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021

(Valores expresados en pesos)

ACTIVO				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>dic-22</b>	<b>dic-21</b>	<b>COMP</b>	<b>VAR %</b>
Caja (Nota No 3)	532.000	532.000	0	0%
Bancos (Nota No 3)	135.805.204	117.696.023	18.109.181	15%
Inversiones (Nota No 3)	33.693.577	69.636.343	-35.942.766	-52%
Cuentas por cobrar (Neto) (Nota No 4)	171.323.420	122.249.932	49.073.488	40%
Anticipos (Nota No 4)	12.304.431	1.913.920	10.390.511	543%
Anticipo de impuestos y contribuciones (Nota No 4)	10.204.708	9.944.865	259.843	3%
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>363.863.340</b>	<b>321.973.083</b>	<b>41.890.257</b>	<b>13%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Terrenos (Nota No 5)	259.477.543	220.586.530	38.891.013	18%
Construcciones y Edificaciones (Nota No 5)	314.450.484	275.559.470	38.891.014	14%
Equipo de Oficina (Nota No 5)	58.624.993	52.922.487	5.702.506	11%
Equipo de Cómputo (Nota No 5)	104.203.593	71.327.914	32.875.679	46%
Depreciación Acumulada (Nota No 5)	-173.072.709	-154.402.727	-18.669.982	12%
Diferidos (Nota No 6)	17.179.668	8.235.668	8.944.000	109%
<b>Total Activo no Corriente</b>	<b>580.863.572</b>	<b>474.229.342</b>	<b>106.634.230</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>944.726.912</b>	<b>796.202.425</b>	<b>148.524.487</b>	<b>19%</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Obligaciones Financieras (Nota No 7)	7.588.240	-	7.588.240	
Retención en la Fuente (Nota No 8)	22.127.337	24.117.562	-1.990.225	-8%
Gastos por pagar (Nota No 9)	213.311.297	132.762.035	80.549.262	61%
Aportes salud y pensiones (Nota No 10)	1.462.826	1.234.690	228.136	18%
Obligaciones Laborales ((Nota No 11)	26.453.754	22.441.769	4.011.985	18%
Acompañamiento Capítulos y Aliados (Nota No 12)	-	30.000.000	-30.000.000	-100%
Proveedores (Nota No 13)	114.060.787	-	114.060.787	
Asignación Proyecto IMPALA (Nota No 14)	-	42.766.502	-42.766.502	-100%
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>385.004.241</b>	<b>253.322.558</b>	<b>131.681.683</b>	<b>52%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Obligaciones Financieras (Nota No 7)	-	41.434.874	-41.434.874	-100%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>385.004.241</b>	<b>294.757.432</b>	<b>90.246.809</b>	<b>31%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital Social	112.952.478	112.952.478	0	0%
Superávit de Capital	200.000	200.000	0	0%
Implementación de las NIIF (Nota No 15)	433.857.629	356.075.602	77.782.027	22%
Resultados del Ejercicio (Nota No 16)	12.712.564	32.216.913	-19.504.349	-61%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>559.722.671</b>	<b>501.444.993</b>	<b>58.277.678</b>	<b>12%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>944.726.912</b>	<b>796.202.425</b>	<b>148.524.487</b>	<b>19%</b>

(Original firmado)

**CLAUDIA P. BALLESTEROS**

Contadora  
TP 105428-T  
Elaboró

(Original firmado)

**CLAUDIA P. MATEUS C.**

Revisora Fiscal  
TP 46178-T  
Dictaminó

(Original firmado)

**JAVIER DE JESÚS MORENO JUVINAO**

Presidente/Representante Legal  
CC 72.144.007  
Aprobó

# ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021

(Valores expresados en pesos)

	2022	2021	COMP	VAR %
<b>Ingresos operacionales (Nota No 17)</b>				
Cuotas de sostenimiento	1.195.588.905	949.539.274	246.049.631	26%
Proyecto SENA	522.193.354	445.890.400	76.302.954	17%
Conferencia ASCOLFA	119.839.961	72.184.973	47.654.988	66%
Estudios de afiliación	20.000.000	21.676.732	-1.676.732	-8%
Convenios	303.185.000	188.576.553	114.608.447	61%
Congreso Innprende	9.980.000	5.440.090	4.539.910	83%
Ministerio de Cultura	1.632.533.200	1.068.000.000	564.533.200	53%
Unesco	35.163.000	-	35.163.000	
Pruebas Saber Pro	1.685.000	-	1.685.000	
Descuentos	45.000	1.391.000	-1.346.000	-97%
<b>Total Ingresos Operacionales Brutos</b>	<b>3.840.213.420</b>	<b>2.752.699.022</b>	<b>1.087.514.398</b>	<b>40%</b>
Facturas anuladas	-464.939.728	-287.230.498	-177.709.230	62%
<b>Total Ingresos Operacionales Netos</b>	<b>\$ 3.375.273.692</b>	<b>\$ 2.465.468.524</b>	<b>909.805.168</b>	<b>37%</b>
<b>Gastos Operacionales (Nota No 18)</b>				
Personal (A)	402.818.517	397.721.425	5.097.092	1%
Honorarios(B)	1.978.101.507	1.254.299.777	723.801.730	58%
Impuestos	7.638.712	5.472.676	2.166.036	40%
Contribuciones y afiliaciones	-	5.424.269	-5.424.269	-100%
Seguros y Gastos Legales (C)	20.314.186	26.768.408	-6.454.222	-24%
Servicios (D)	579.605.054	508.031.373	71.573.681	14%
Mantenimiento y reparaciones	13.616.170	1.008.550	12.607.620	1250%
Gastos de viajes (E)	233.727.088	112.885.507	120.841.581	107%
Depreciaciones	18.669.983	135.356	18.534.627	13693%
Amortizaciones	1.606.500	-	1.606.500	
Inscripciones y Registros	479.000	-	479.000	
Elementos de aseo y cafetería	2.262.088	130.000	2.132.088	1640%
Útiles papelería y fotocopias (F)	34.863.832	13.279.271	21.584.561	163%
Combustibles, taxis y buses	5.788.400	75.800	5.712.600	7536%
Casino y restaurantes (G)	50.635.755	16.660.231	33.975.524	204%
Acompañamiento Capítulos y Aliados (H)	-	30.000.000	-30.000.000	-100%
Provisión de cartera (I)	-	40.512.408	-40.512.408	-100%
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>\$ 3.350.126.792</b>	<b>\$ 2.412.405.051</b>	<b>937.721.741</b>	<b>39%</b>
<b>Resultado operacional</b>	<b>\$ 25.146.900</b>	<b>\$ 53.063.473</b>	<b>-27.916.573</b>	<b>-53%</b>
<b>Ingresos no operacionales (Nota No 19)</b>				
Financieros	3.968.560	2.515.087	1.453.473	58%
Ingresos de ejercicios anteriores	-	5.141.803	-5.141.803	-100%
Diferencia en cambio	13.302.537	317.409	12.985.128	4091%
Descuentos	627.000	2.070.462	-1.443.462	-70%
Ajuste al peso	79.419	1.504	77.915	5181%
<b>Total ingresos no operacionales</b>	<b>\$ 17.977.516</b>	<b>\$ 10.046.265</b>	<b>7.931.251</b>	<b>79%</b>
<b>Gastos no operacionales (Nota No 20)</b>				
Financieros	27.669.125	26.535.537	1.133.588	4%
Impuestos asumidos	2.720.448	964.707	1.755.741	182%
Ajuste al peso	22.279	3.566	18.713	525%
Gastos de ejercicios anteriores	-	3.389.015	-3.389.015	-100%
<b>Total gastos no operacionales</b>	<b>\$ 30.411.852</b>	<b>\$ 30.892.825</b>	<b>-480.973</b>	<b>-2%</b>
<b>Resultado no operacional</b>	<b>-\$ 12.434.336</b>	<b>-\$ 20.846.560</b>	<b>8.412.224</b>	<b>-40%</b>
<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 12.712.564</b>	<b>\$ 32.216.913</b>	<b>-19.504.349</b>	<b>-61%</b>

(Original firmado)

**CLAUDIA P. BALLESTEROS**

Contadora  
TP 105428-T  
Elaboró

(Original firmado)

**CLAUDIA P. MATEUS C.**

Revisora Fiscal  
TP 46178-T  
Dictaminó

(Original firmado)

**JAVIER DE JESÚS MORENO JUVINAO**

Presidente/Representante Legal  
CC 72.144.007  
Aprobó

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021

(Valores expresados en pesos)

	Fondo Social	Superávit de Capital	Ajustes NIIF	Beneficio neto o excedente	Resultados de ejercicios anteriores	Totales
Saldo al 1 de enero de 2021	112.952.479	200.000	352.430.602	18.418.460	0	484.001.540
Capital social						0
Capitalización de utilidades				-18.418.460	18.418.460	0
Implementación NIIF			3.645.000			3.645.000
Apropiaciones						0
Beneficio Neto ó Excedente				32.216.913		32.216.913
Apropiación a las reservas						0
Distribución por Fondos					-18.418.460	-18.418.460
Saldo al 31 de diciembre de 2021	112.952.479	200.000	356.075.602	32.216.913	0	501.444.993
Capital social						0
Capitalización de utilidades				-32.216.913	32.216.913	0
Implementación NIIF			77.782.027			77.782.027
Apropiaciones						0
Beneficio Neto o Excedente				12.712.564		12.712.564
Apropiación a las reservas						0
Distribución por Fondos					-32.216.913	-32.216.913
Saldo al 31 de diciembre de 2022	112.952.479	200.000	433.857.629	12.712.564	0	559.722.671

(Original firmado)

**CLAUDIA P. BALLESTEROS**

Contadora

TP 105428-T

Elaboró

(Original firmado)

**CLAUDIA P. MATEUS C.**

Revisora Fiscal

TP 46178-T

Dictaminó

(Original firmado)

**JAVIER DE JESÚS MORENO JUVINAO**

Presidente/Representante Legal

CC 72.144.007

Aprobó



## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021

(Valores expresados en pesos)

Utilidad del ejercicio			12.712.564
Depreciación			18.669.983
<b>Utilidad ajustada</b>			<b>31.382.547</b>
Actividades de Operación			
Entradas		198.850.170	
Obligaciones Laborales	4.011.985		
Aportes Salud y Pensiones	228.136		
Gastos por pagar	80.549.262		
Proveedores	114.060.787		
Salidas		-134.480.569	
Anticipos	10.390.511		
Retención en la fuente	1.990.225		
Acompañamiento Capítulos y Aliados	30.000.000		
Cuentas por cobrar	49.073.488		
Anticipo de impuestos y contribuciones	259.843		
Asignación Proyecto IMPALA	42.766.502		
<b>Efectivo neto de las actividades de operación</b>			<b>64.369.601</b>
Actividades de Inversión			
Entradas		0	
Salidas		-125.304.212	
Terrenos	38.891.013		
Construcciones y Edificaciones	38.891.014		
Equipo de Oficina	5.702.506		
Equipo de Cómputo	32.875.679		
Diferidos	8.944.000		
<b>Efectivo neto de las actividades de inversión</b>			<b>-125.304.212</b>
Actividades de Financiamiento			
Entradas		85.370.267	
Obligaciones Financieras	7.588.240		
Implementación NIIF	77.782.027		
Salidas		-73.651.787	
Obligaciones Financieras	41.434.874		
Excedentes asignados	32.216.913		
<b>Efectivo neto de las actividades de financiamiento</b>			<b>11.718.480</b>
<b>Flujo Neto de Efectivo y equivalente de efectivo</b>			<b>-17.833.584</b>
<b>Saldo inicial de efectivo y equivalente</b>			<b>187.864.365</b>
<b>Saldo final de efectivo y equivalente</b>			<b>170.030.781</b>

(Original firmado)

**CLAUDIA P. BALLESTEROS**

Contadora

TP 105428-T

Elaboró

(Original firmado)

**CLAUDIA P. MATEUS C.**

Revisora Fiscal

TP 46178-T

Dictaminó

(Original firmado)

**JAVIER DE JESÚS MORENO JUVINAO**

Presidente/Representante Legal

CC 72.144.007

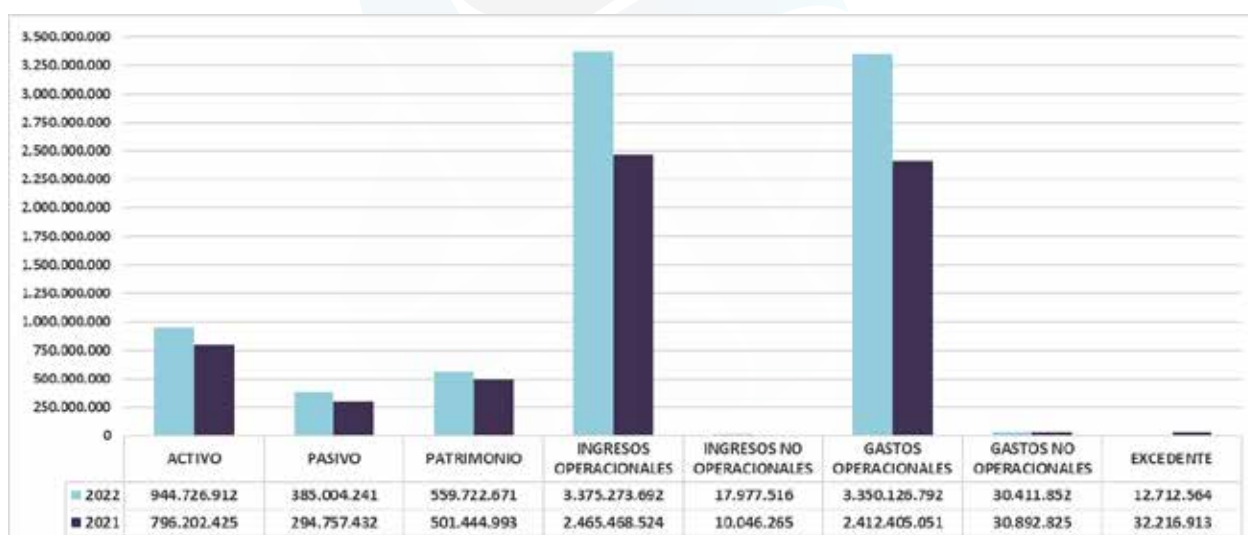
Aprobó

## ESTRUCTURA FINANCIERA DE LA ASOCIACION COLOMBIANA DE FACULTADES DE ADMINISTRACIÓN ASCOLFA

NIT. 860.564.474 – 8

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021

El siguiente gráfico muestra el comportamiento comparativo al cierre de los años 2022 y 2021 de cada una de las diferentes partidas contables de los estados financieros:



Con base en el estudio de la estructura financiera de ASCOLFA a finales de los años 2022 y 2021, se pueden observar las siguientes variaciones en los rubros contables de la Asociación, los cuales se explican de la siguiente manera:

- El activo presenta un aumento de \$148.524.487, que equivale al 19% promedio frente al valor presentado al cierre del año 2021, explicado por incrementos tanto en el activo corriente como no corriente de la Asociación, los cuales se describen en las notas 3 a 6
- El pasivo presenta un aumento de \$90.246.809 equivalente a un incremento porcentual promedio del 31%, el cual se explica por el incremento en el pasivo de corto plazo y la disminución en su totalidad

del pasivo no corriente, las cuales se explican en las notas 7 a 14

- El patrimonio presenta un aumento de \$58.277.678, que se explica por el comportamiento por la valorización por concepto de NIIF al reexpresar el valor razonable de la oficina empleando el avalúo comercial y por la baja en el excedente al cierre del año 2022, rubros que se detallan en las notas 15 y 16 respectivamente
- Los ingresos operacionales netos de ASCOLFA presentaron un aumento de \$909.805.168, que equivale a un incremento porcentual del 37% frente a los ingresos del año 2021, valor que se explica dado que el año 2022 se desarrollaron proyectos con el Ministerio de Cultura y con el SENA, cuyo detalle se presenta en las notas 3 y 17.
- Los ingresos no operacionales netos de la Asociación presentaron un aumento de \$7.931.251, que equivale a un incremento porcentual del 79% frente a los ingresos del año 2021, valor que se explica dado que el año 2022 se desarrolló la Gira Académica a Barcelona (España), la cual generó un excedente cuyo detalle se presenta en la nota 19.
- Los gastos operacionales de la Asociación tuvieron un aumento de \$937.721.741 que equivale a un incremento relativo del 39% que se explica por también por la ejecución de los proyectos del Ministerio de Cultura y del SENA. El detalle de estos gastos se puede observar en la nota 18.
- Los gastos no operacionales de la Asociación presentaron una disminución de \$480.973 que equivale a una disminución porcentual del 2%. El detalle de estos gastos se puede observar en la nota 20.

Se explica el detalle de las partidas que componen los Estados Financieros de la Asociación al cierre del año 2022, en cada una de las notas financieras correspondientes.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021

(Valores expresados en pesos)

### 1. INFORMACION GENERAL DE LA ENTIDAD

La Asociación Colombiana de Facultades de Administración ASCOLFA, es una entidad sin ánimo de lucro, que nació con el objetivo fundamental de velar por la elevación del nivel académico en la enseñanza de las Ciencias Administrativas identificada con Matrícula Mercantil S0005596 del 14 de agosto de 1997, con NIT 860.564.474-8 y domicilio principal en la ciudad de Bogotá. Fue constituida el 17 de septiembre de 1982 y obtuvo su Personería Jurídica No 426 el 27 de agosto de 1986 otorgada por el Ministerio de Justicia y del Derecho. Surge en respuesta a las necesidades de las Facultades de Administración del país, de hacer más coherentes las metodologías de enseñanza de las Ciencias Administrativas, de promover el mejoramiento continuo y elevar el nivel académico de las Universidades Asociadas, de procurar un mayor acercamiento con el sector empresarial y de marcar diferencias frente a la proliferación de instituciones con programas de administración.

Como Misión, la Asociación Colombiana de Facultades de Administración "ASCOLFA" Impulsa la excelencia académica de sus miembros, respetando su diversidad y facilitando con sus aliados espacios innovadores y retadores de reflexión, para que, a través de un proceso de mejoramiento continuo y con perspectiva internacional, apropien y generen conocimiento relevante en las ciencias administrativas para el desarrollo equitativo del país". Como Visión "ASCOLFA será reconocida nacional e internacionalmente por su contribución al desarrollo y evolución de los Programas de Administración de las Ciencias Administrativas y la Sociedad".

Dentro de sus propósitos como consultora de la academia y de la empresa en los ámbitos nacional e internacional, con diferentes gremios nacionales y regionales en el campo de la Administración, "ASCOLFA"

- Liderará el desarrollo de planes curriculares modernos y flexibles con

sentido humano, ético y social.

- Buscará a través de metodologías activas y de la labor docente, la formación de futuros administradores.
- Estimulará los intercambios de experiencias con otras entidades de orden nacional e internacional.
- Será interlocutora válida y permanente con diferentes gremios a nivel regional y nacional.
- Representará los intereses de las facultades ante los distintos organismos del sector oficial.

Para cumplir su objetivo y propósitos misionales, ASCOLFA viene trabajando en el Plan Estratégico que es la herramienta de Gestión que recoge lo que la Asociación quiere conseguir para cumplir su misión y alcanzar su propia visión. Para ello de una manera participativa de los Capítulos regionales de Ascolfa y la Dirección Nacional se desarrolló el Plan Estratégico de Ascolfa, como una ruta de navegación para los próximos años que dé respuesta a los objetivos propuestos y las necesidades de los programas miembros de la Asociación.

## **2. BASES DE ELABORACIÓN Y PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

El registro de las operaciones, la preparación y presentación de los estados financieros se ha realizado de acuerdo con lo establecido en la Ley 1314 de 2009, el Decreto Reglamentario 2267 de 2014 y el 2420 de 2015, el cual fue modificado mediante el Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015, en el cual se reglamentan las Normas de Contabilidad de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con NIIF requiere el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la Administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables. La Asociación mantiene adecuados sistemas de revelación y control de la información financiera para lo cual ha diseñado procedimientos de

control sobre la calidad, suficiencia y oportunidad de esta para verificar la operatividad de los controles. Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en el que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

Los Estados Financieros al cierre del 31 de diciembre de 2015 fueron los primeros estados financieros anuales preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por la International Accounting Standards Board (IASB). Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con las políticas descritas a continuación, las cuales se definen de acuerdo con las NIIF para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los hechos económicos. La Asociación aplicó la NIIF 1 para el reconocimiento de la transición de sus estados financieros bajo normas locales hacia las NIIF preparando su Balance de Apertura al 01 de enero de 2015, con el objetivo de asegurar que los primeros estados financieros de ASCOLFA con arreglo a las NIIF, así como sus informes financieros intermedios, contengan información de alta calidad que sea transparente para los usuarios y comparable para todos los ejercicios que se presenten; suministre un punto de partida adecuado para la contabilización según las NIIF y que pueda ser obtenida a un coste que no exceda a los beneficios proporcionados a los usuarios. Los estados financieros presentados al 31 de diciembre de 2020 comprenden:

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados
- Estado de Cambios en el patrimonio
- Estado de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros

#### **I. Reconocimiento de ingresos y actividades ordinarias**

De acuerdo con lo establecido en la (Sección 2, Párrafo 2.25 “NIIF para las PYMES”), *“la definición de ingresos incluye tanto a los ingresos de actividades*

*ordinarias como a las ganancias. (a) Los ingresos de actividades ordinarias surgen en el curso de las actividades ordinarias de una entidad y adoptan una gran variedad de nombres, tales como ventas, comisiones, intereses, dividendos, regalías y alquileres. (b) Ganancias son otras partidas que satisfacen la definición de ingresos pero que no son ingresos de actividades ordinarias. Cuando las ganancias se reconocen en el estado del resultado integral, es usual presentarlas por separado, puesto que el conocimiento de las mismas es útil para la toma de decisiones económicas".* En concordancia con lo anterior, los ingresos de actividades ordinarias de la Asociación son medidos al valor razonable y proceden del desarrollo de actividades relacionadas con su objeto social y la contabilidad se lleva según las normas contables vigentes bajo el sistema de causación.

## II. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son expresadas en pesos colombianos usando la tasa de cambio prevaleciente en la fecha de la transacción. Las ganancias o pérdidas resultantes en el proceso de conversión son incluidas en el Estado de Resultados.

## III. Efectivo y equivalentes

De acuerdo con lo establecido en la (Sección 7, Párrafo 7.2 "NIIF para las PYMES"), *"Los equivalentes al efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión u otros"*. Por lo tanto, para ASCOLFA corresponde al efectivo en caja (general y menor), recursos distribuidos en entidades financieras (cuentas bancarias corrientes) y depósitos a la vista (Encargos Fiduciarios)

## IV. Cuentas por cobrar

La Asociación mide cada una de las cuentas por cobrar por el valor razonable que en general, es el valor de la factura de venta emitida sin

incluir los costos de transacciones de activos financieros. Este rubro se encuentra conformado por las cuentas por cobrar a los asociados por conceptos como las cuotas de membresía, deudores por actividades académicas como inscripciones por eventos organizados por la Asociación, apoyos económicos, estudios de afiliación, anticipos, entre otras, que estén articuladas con los objetivos de ASCOLFA

## V. Deterioro

Se reclasifica la provisión de cartera, debido que NIIF no maneja provisión de cartera, sino que maneja castigo de cartera, por sección 35 debe ser ajustada contra patrimonio, y teniendo en cuenta que por políticas de la Asociación, se establece un tiempo de tres años de no pago de las cuotas de membresía por parte de un asociado, para proceder de manera inmediata a su desafiliación. Sin embargo, debido a la situación de la pandemia de la Covid 2019, para el año 2020 se realiza el castigo respectivo en respuesta a las condiciones actuales de algunas de nuestras Instituciones de Educación Superior, y de esta manera reflejar unos estados financieros transparentes y acordes a la actual realidad financiera. Se realizó provisión del 100% sobre aquellas universidades que manifestaron la imposibilidad de pago y provisión del 50% sobre aquellas con las cuales se han presentado avances a la fecha al seguir realizando el debido proceso de gestión de cartera al cierre del año 2021. En el año 2022 no se realizó.

## VI. Propiedad planta y equipo

Un elemento de propiedad, planta y equipo se reconocerá como activo si, y sólo si sea probable obtener los beneficios económicos futuros derivados de este; y el costo del elemento pueda medirse de forma fiable. Si los principales componentes de una partida de propiedades, planta y equipo tienen patrones significativamente diferentes de consumo de beneficios económicos, se distribuirá el costo inicial del activo entre sus componentes principales y depreciará cada uno de estos componentes



por separado a lo largo de su vida útil. Otros activos se depreciarán a lo largo de las vidas útiles como activos individuales. El cargo por depreciación para cada periodo se reconocerá en el resultado, a menos que se requiera que se reconozca como parte del costo de un activo.

La depreciación de las categorías de la cuenta propiedades, planta y equipo se reconoce como gasto del período, y se calcula sobre el costo del elemento menos su valor residual, usando el método de línea recta con las siguientes estimaciones:

Cuenta	Vida Útil
Edificaciones	De 30 años a 80 años
Muebles y Enseres	De 5 a 20 años
Equipo de cómputo y comunicación	De 1 a 5 años

Se dará de baja en cuentas una partida de propiedades, planta y equipo en la venta; o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Se reconocerá una ganancia o pérdida por la baja en cuentas de una partida de propiedades, planta y equipo en el resultado del periodo en que la partida sea dada de baja en cuentas. No se clasificará estas ganancias como ingresos de actividades ordinarias.

## VII. Pasivos

Son las acreencias de la Asociación generadas con terceros a raíz de sucesos pasados, las cuales deberán ser canceladas a su vencimiento, las cuales deben cumplir con lo señalado en la Sección 2, Párrafo 2.20 "NIIF para las PYMES": *"Una característica esencial de un pasivo es que la entidad tiene una obligación presente de actuar de una forma determinada. La obligación puede ser una obligación legal o una obligación implícita. Una obligación legal es exigible legalmente como consecuencia de la ejecución de un contrato vinculante o de una norma legal. Una obligación implícita es aquella que se deriva de las actuaciones de la entidad, cuando: (a) debido a un patrón establecido de comportamiento en el pasado, a políticas de la entidad que son de dominio público o a una declaración actual suficientemente*

*específica, la entidad haya puesto de manifiesto ante terceros que está dispuesta a aceptar cierto tipo de responsabilidades; y (b) como consecuencia de lo anterior, la entidad haya creado una expectativa válida, ante aquellos terceros con los que debe cumplir sus compromisos o responsabilidades”.*

## VIII. Beneficios a los empleados

De acuerdo con lo establecido en la normatividad laboral colombiana, dichos beneficios corresponden a salarios, auxilio de transporte, primas, vacaciones, cesantías, intereses, afiliación al sistema de seguridad social y aportes parafiscales, todos los cuales se cancelan dentro de los términos establecidos por la Ley. Así mismo, dentro de los beneficios que brinda la Asociación, se encuentra también contratos de prestación de servicios para trabajadores independientes y contratos de aprendizaje para quienes realizan su práctica profesional.

## IX. Costo

Se reconocen en este rubro, los costos directos incurridos necesarios para la ejecución de las actividades que generan ingresos operacionales para la Asociación.

## X. Gasto

Se reconoce como gastos en el Estado de Resultados, cuando haya ocurrido un decremento en los beneficios económicos futuros, es decir, un decremento en un activo o un incremento en el pasivo. Así mismo, la (Sección 2, Párrafo 2.26 “NIIF para las PYMES”), establece que *“La definición de gastos incluye tanto las pérdidas como los gastos que surgen en las actividades ordinarias de la entidad. (a) Los **gastos** que surgen de la actividad ordinaria incluyen, por ejemplo, el costo de las ventas, los salarios y la depreciación. Usualmente, toman la forma de una salida o disminución del valor de los activos, tales como efectivo y equivalentes al efectivo, inventarios o propiedades, planta y equipo. (b) Las **pérdidas** son otras*

*partidas que cumplen la definición de gastos y que pueden surgir en el curso de las actividades ordinarias de la entidad. Si las pérdidas se reconocen en el estado del resultado integral, habitualmente se presentan por separado, puesto que el conocimiento de las mismas es útil para la toma de decisiones económicas”.*

## **XI. Patrimonio**

De acuerdo con lo establecido en el Artículo 35 de los Estatutos de la Asociación, *“El patrimonio de la Asociación está constituido por las cuotas de afiliación y de administración suministradas por los miembros, por los aportes y donaciones de entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales, sus aprovechamientos o excedentes que resulten y por todos aquellos bienes muebles e inmuebles y sus réditos que ingresen a ASCOLFA”*

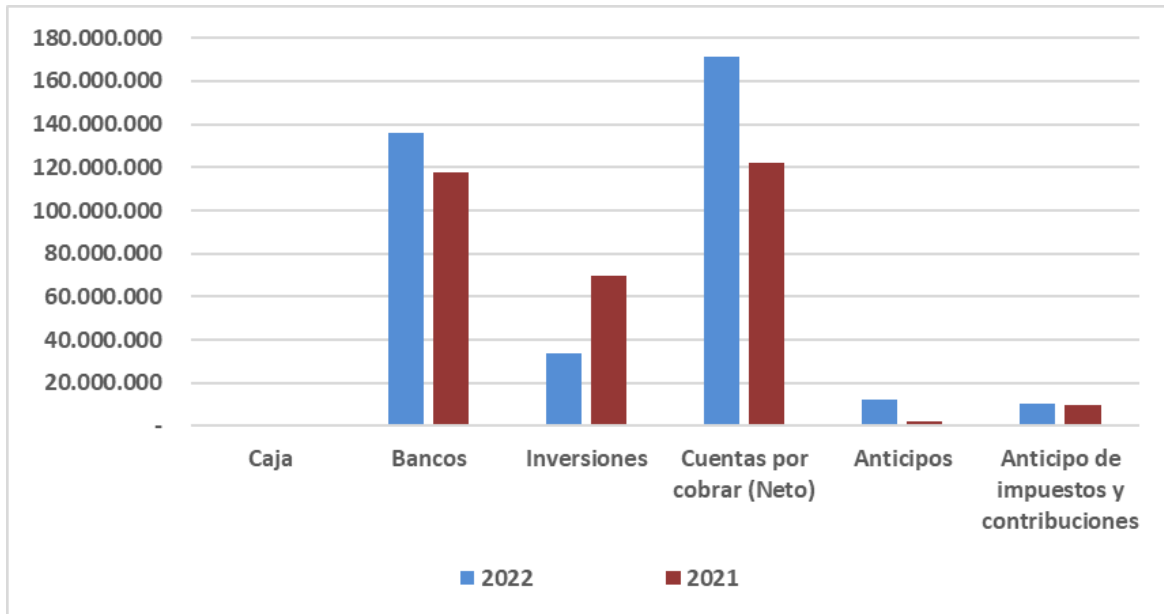
## **XII. Período**

El período contable de ASCOLFA es de un año comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre

## **XIII. Moneda Funcional**

La Sección 30, Párrafo 30.2 “NIIF para las PYMES” indica que *“cada entidad identificará su moneda funcional. La moneda funcional de una entidad es la moneda del entorno económico principal en el que opera dicha entidad”*. En ese sentido, los hechos económicos de la Asociación se valoran en pesos colombianos.

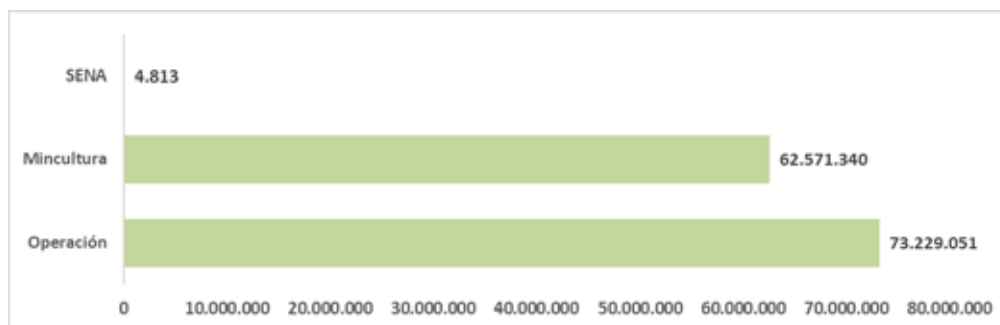
El siguiente gráfico muestra el análisis comparativo del activo corriente de la Asociación por los años 2022 y 2021



### 3. EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el fondo de caja menor no presenta variación alguna.

Cabe señalar que de manera semejante a la gestión presentada a la Asamblea en el año 2021, en el año 2022 ASCOLFA tuvo a su cargo la ejecución de dos convenios de vital importancia para el desarrollo de la Asociación, los cuales se suscribieron con el Ministerio de Cultura y con el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, los cuales al cierre del año 2022 se encontraban en proceso de liquidación de pagos finales con los diferentes terceros vinculados a los convenios, y por ende, en proceso de elaboración de las respectivas actas de liquidación para llevar a cabo el cierre formal, lo que explica los recursos que se encuentran en las cuentas bancarias habilitadas para en cada caso administrar los recursos de las entidades, pues por requerimiento de ellas y por control contable y financiero, la Asociación destinó cuentas bancarias aparte de las empleadas para los recursos de la operación propia de ASCOLFA



El Convenio suscrito con el Ministerio de Cultura fue el No. 407 de 2022 y su objeto fue "Aunar recursos humanos, técnicos y financieros con el fin de apoyar en la priorización, fortalecimiento y ejecución de proyectos que hagan parte de las Agendas Creativas; así como, en la construcción de redes de observatorios de cultura, economía y desarrollo, con estrategias de alto impacto, autosostenibles e integrados por la cuádruple hélice".

El Convenio suscrito con el SENA fue el Convenio Especial de Cooperación CFCE-001-2022-30, cuyo objeto fue "Generar competencias y habilidades al personal administrativo, docente y directivo de las facultades de administración asociadas a ASCOLFA, para la innovación de los procesos de gestión estratégica y operativa, mediante implementación de nuevos conocimientos, habilidades técnicas y prácticas que den respuesta a los retos presentados en el escenario socioeconómico actual y futuro, generando cierre de brechas del capital humano, con el fin de mejorar su empleabilidad y el beneficio en la productividad y competitividad de las universidades pertenecientes a la Asociación Colombiana de Facultades de Administración". Este proyecto fue aprobado en el marco de la Convocatoria No. DG-01-001 de 2022 del Programa de Formación Continua Especializada, de manera que incida en la productividad del trabajador y competitividad empresarial o gremial.

ASCOLFA tiene sus cuentas bancarias activas a la fecha con Bancolombia. No obstante, con el objeto de facilitar los recaudos por concepto de inscripciones a eventos académicos internacionales, nacionales y regionales, la asociación sostiene desde el año 2021, un convenio con la plataforma electrónica EPAYCO facilitando a los terceros realizar los pagos respectivos de manera online.

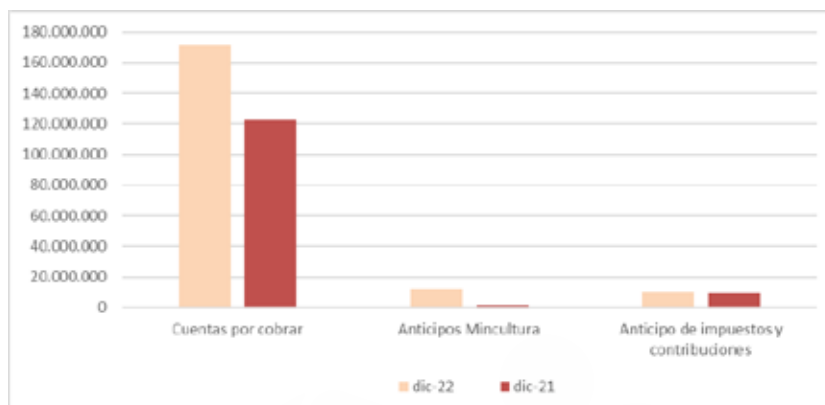
Respecto a las fiducias que posee la Asociación al cierre del año 2022, se señala que ASCOLFA procura no mantener la mayor parte de sus recursos en sus cuentas bancarias, sino que por el contrario, se depositan en un Fondo Común Especial Fiduciaría de la Fiduciaria Bancolombia, para que sus dineros generen rendimientos mientras se transfieren a la cuenta bancaria para los gastos operacionales de acuerdo con el flujo de caja. En este sentido, estas inversiones generaron rendimientos al cierre del año 2022 por \$3.968.560, valor que se explica en la nota 19.

Dada la realización del proyecto IMPALA desde febrero de 2018 a noviembre de 2022, la Asociación mantuvo una fiduciaría específica de la Fiduciaria Bancolombia diferente a la descrita en el párrafo anterior atendiendo el requerimiento de la Unión Europea, de manera tal que los recursos ejecutados para ese proyecto fueran administrados financieramente de manera separada de los recursos propios de la Asociación. Durante el año 2022 se llevaron a cabo las actividades finales de este proyecto.

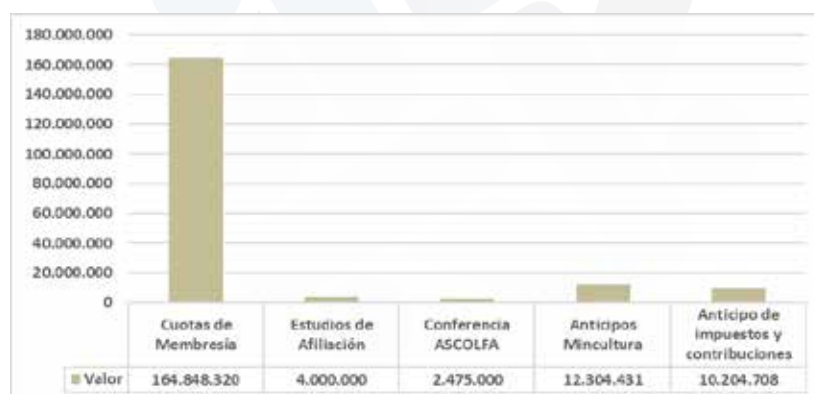
#### 4. CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, su descomposición es la siguiente:

	<b>dic-22</b>	<b>dic-21</b>
Cuentas por cobrar	171.323.420	122.249.932
Anticipos Mincultura	12.304.431	1.913.920
Anticipo de impuestos y contribuciones	10.204.708	9.944.865
<b>Total</b>	<b>193.832.559</b>	<b>134.108.717</b>



El siguiente gráfico detalla las cuentas por cobrar de la Asociación al cierre del año 2022:



Tal como se señaló en la explicación de la política contable de deterioro, en respuesta a la situación real que han manifestado nuestros asociados producto de la pandemia presentada en el año 2020, y con el aval de las instancias respectivas de la Asociación, se realizó también para el cierre del año 2021 una provisión de cartera, situación que no se presenta para el año 2022 dada la gestión de cartera que se viene realizando con los asociados con el objeto de recuperarla y así mismo, teniendo en cuenta la edad de las cuentas por cobrar a este cierre.

La siguiente tabla describe detalladamente la cartera por concepto de cuotas de membresía de la Asociación al cerrar el año 2022. La Asociación realizó provisión de cartera en los años 2020 y 2021. Sin embargo, es indispensable indicar que a la fecha el gasto correspondiente a dicha provisión está siendo

cubierto aún con recursos propios de la operación de ASCOLFA, lo que continúa impactando de manera directa en su flujo de caja, motivo por el que desde la Asociación se continuará analizando cada caso y la posibilidad de subsanar dicha cartera, reconociéndola contablemente en su momento como un ingreso de vigencias anteriores en caso de que se recupere.

UNIVERSIDAD	AÑOS				PROV.CARTERA	2022	TOTAL
	2017	2018	2020	2021			
Institución Universitaria Visión De Las Américas				\$ 1.500.000,00		\$ 5.000.000,00	\$ 6.500.000,00
Universidad De Medellín						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad de Manizales				\$ 4.389.015,00			\$ -
Universidad Tecnológica Del Choco						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Escuela Militar De Cadetes Jose Maria Cordova				\$ 4.389.015,00		\$ 5.000.000,00	\$ 9.389.015,00
Fundación Universidad Autónoma De Colombia				\$ 4.389.015,00	\$ 4.389.015,00	\$ -	\$ 4.389.015,00
Fundación Universitaria Uninpahu			\$ 2.194.507,50	\$ 4.389.015,00	\$ 6.583.522,50	\$ 5.000.000,00	\$ 11.583.522,50
Fundación Universitaria San Martín			\$ 4.389.015,00	\$ 4.389.015,00	\$ 8.778.030,00	\$ -	\$ 8.778.030,00
Universidad La Gran Colombia				\$ 4.346.609,00		\$ 5.000.000,00	\$ 9.346.609,00
Universidad de La Salle				\$ 4.389.015,00		\$ -	\$ -
Universidad Santo Tomás Sede Villavicencio	\$ 3.688.585,00	\$ 3.906.210,00			\$ 7.594.795,00	\$ -	\$ 7.594.795,00
Fundacion Universitaria Internacional De La Rioja						\$ 2.083.500,00	\$ 2.083.500,00
Corporacion Unificada Nacional De Educacion Superior Cun						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Fundación Universitaria Cafam						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Fundacion Universitaria Empresarialde La Camara De Comercio						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad Libre - Bogota						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Escuela Colombiana De Ingenieria Julio Garavito						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad Santo Tomas - Bogota P						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad De Cartagena			\$ 4.389.015,00		\$ 4.389.015,00	\$ 5.000.000,00	\$ 9.389.015,00
Corporación Universitaria Rafael Nuñez			\$ 4.389.015,00		\$ 2.194.507,50		\$ -
Universidad De Sucre			\$ 2.194.507,50	\$ 4.389.015,00	\$ 2.194.507,50	\$ 5.000.000,00	\$ 11.583.522,50
Universidad Autonoma Del Caribe						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad Popular Del Cesar						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad De Cordoba						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad Libre Sede Barranquilla			\$ 2.194.507,50	\$ 4.184.875,00		\$ 5.000.000,00	\$ 11.379.382,50
Universidad De Pamplona			\$ 4.389.015,00	\$ 4.389.015,00	\$ 2.194.507,50	\$ 5.000.000,00	\$ 13.778.030,00
Universidad Santo Tomas - Bucaramanga						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad Libre Sede Cúcuta			\$ 2.194.507,50	\$ 3.684.875,00	\$ 2.194.507,50	\$ 5.000.000,00	\$ 10.879.382,50
Institución Universitaria Escuela Nacional Del Deporte				\$ 4.389.015,00			\$ 4.389.015,00
Universidad Libre Sede Cali				\$ 2.714.470,00			\$ 2.714.470,00
Corporación Universitaria Centro Superior - Unicuces				\$ 2.194.408,00		\$ 5.000.000,00	\$ 7.194.408,00
Universidad Cooperativa De Colombia - Cali						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
universidad Icesi				\$ 4.389.015,00			\$ -
Universidad Santiago De Cali						\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Universidad Del Cauca				\$ 4.389.015,00			\$ 4.389.015,00
					\$ 40.512.408		\$ 205.360.727,00
						<b>CARTERA NETA</b>	\$ <b>164.848.320</b>

Señalamos que al 03 de marzo del año 2023, la Asociación ha recibido los pagos de las cuotas de membresía del año 2022 de las siguientes universidades que aparecen como deudoras al 31 de diciembre de 2022:

- Corporación Universitaria Centro Superior UNICUCES (Capítulo Suroccidente)



- Escuela Colombiana de Ingeniería (Capítulo Bogotá)
- Fundación Universitaria Cafam (Capítulo Bogotá)
- Fundación Universitaria Internacional de la Rioja (Capítulo Bogotá)
- Universidad Libre sede Bogotá (Capítulo Bogotá)
- Universidad Popular del Cesar (Capítulo Costa Caribe)

La gestión de cobranza de Cartera se realiza mediante comunicaciones telefónicas o escritas con los Decanos de Facultades, con los Directores de Programa o con el Área Financiera de cada una de las universidades, según sea el caso.

Respecto al rubro de Estudios de Afiliación, las universidades que adeudan este concepto son la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia sede Duitama y la Institución Universitaria Colegios de Colombia UNICOC. La cartera por concepto de Conferencia ASCOLFA ya fue recaudada en enero de 2023 y los anticipos corresponden a terceros propios del desarrollo del proyecto con el Ministerio de Cultura que se han legalizado en lo corrido del año en curso.

#### **4.1. RELACIÓN CORRIENTE Y CAPITAL DE TRABAJO**

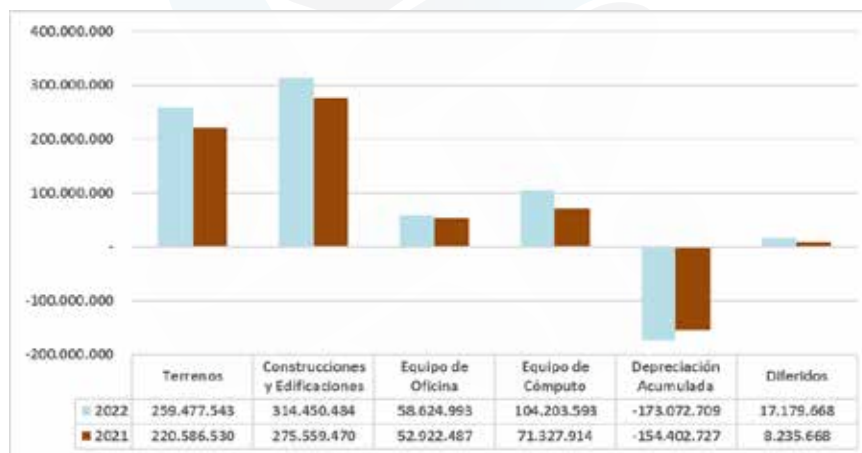
Analizando la relación corriente comparativa entre los años 2021 y 2022, este indicador que determina la capacidad que tiene una empresa para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo fue respectivamente de 1,925 y de 0,945; comportamiento a la baja que se explica por el aumento en mayor proporción en el pasivo corriente frente al aumento en el activo corriente. No obstante, se señala que la Asociación al momento de la elaboración de las notas a los estados financieros, ya ha saneado el 100% de la deuda con proveedores, la retención en la fuente, las obligaciones laborales y los aportes a salud y pensiones, así como también el 66% de las obligaciones financieras y el 70% de los gastos por pagar.

En cuanto al capital de trabajo, este indicador que determina con cuántos recursos cuenta la Asociación para operar si cancela todos sus pasivos de corto plazo de manera inmediata, fue de \$68.650.525 y de \$-21.140.901 para los

años 2021 y 2022 respectivamente, reconfirmando lo señalado anteriormente sobre el comportamiento que se presentó tanto en el activo corriente (en el aumento de la cartera) como en el pasivo corriente de la Asociación

## 5. ACTIVO NO CORRIENTE

Corresponde a la oficina ubicada en la ciudad de Bogotá propiedad de Ascolfa, así como también su equipo de oficina y de cómputo. El saldo de esta cuenta comprende lo siguiente al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021.



La sede de la Asociación tuvo un costo de \$195.000.000 en el año 2011, de los cuales \$100.000.000 se cancelaron de contado y \$95.000.000 fueron financiados mediante la modalidad de Leasing Inmobiliario, el cual se canceló en su totalidad en el mes de junio del año 2014. Con la implementación de las NIIF, para reconocer el valor del terreno y las instalaciones de las oficinas, se actualizó en sesión de Consejo Directivo la política contable y se toma el avalúo comercial de los inmuebles, con el fin de determinar el valor de la remediación de mayor o menor valor de la construcción y expresarlo a valor razonable. En el año 2022, la oficina (terreno y construcción) presenta un avalúo comercial por valor de \$573.928.027, lo que comparado frente al valor presentado en el año 2021, refleja una valorización por valor de \$77.782.027, valor que se retoma en la nota 15. Un segundo aspecto que se resalta dentro de la gestión realizada en el año 2022, fue la inversión en equipo de oficina y cómputo dado que por una

parte, dicho activo se encontraba depreciado y también respondiendo a los requerimientos realizados por la implementación del SGSST en la Asociación.

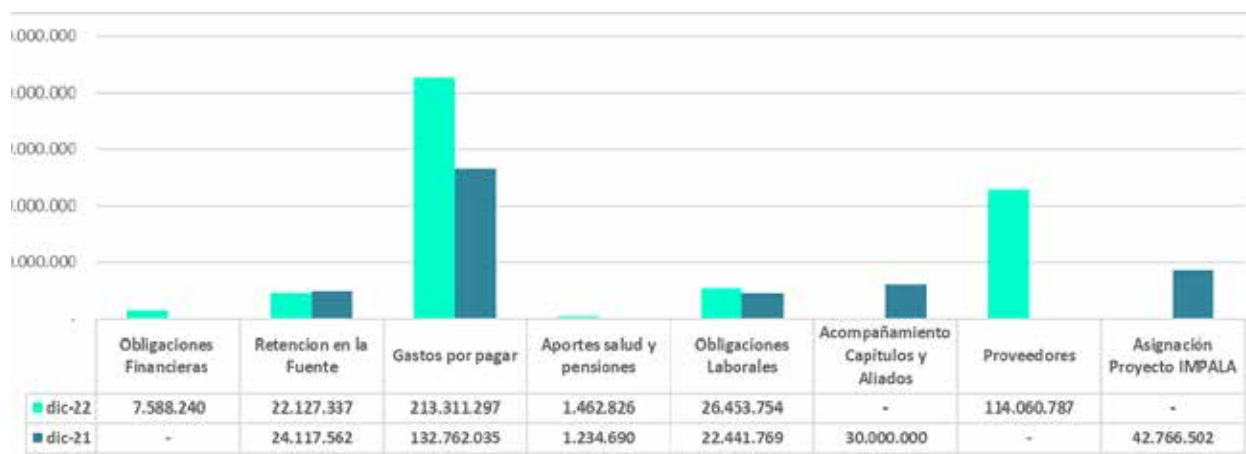
## 6. DIFERIDOS

Los diferidos se amortizan a un año y en el desarrollo del Plan Estratégico, se mantienen las licencias de los equipos de cómputo y la infraestructura tecnológica de ASCOLFA basada en Office 365. Con el objeto de expresar a valor razonable los diferidos de la Asociación, en auditoría por parte de Revisoría Fiscal, se revisaron las licencias que se encontraban registradas de años anteriores y se verificó que ya se encuentran amortizadas al cierre del año. Se mantiene vigente la licencia del programa ZOOM, que facilitó de sobremanera durante el año 2022 la realización de los cursos que se llevaron a cabo en la ejecución del proyecto SENA, Webinars y reuniones virtuales como Mesas Directivas, Consejos Directivos, Asamblea General, la Conferencia ASCOLFA y demás reuniones de trabajo con asociados, investigadores y proveedores. En el año 2022, también se contó con la licencia del programa Adobe Creative y licencias del programa EasyChair para la recepción de las ponencias en los encuentros de investigación que se desarrollaron.

### PASIVO

En el siguiente gráfico se observa el comparativo por cada una de las cuentas que componen el pasivo de la Asociación y que a continuación se describirá con mayor detalle

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración



## 7. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Con el objeto de reponer capital de trabajo desde el inicio del año 2019, y cubrir el flujo de caja requerido por los dos meses iniciales, la Mesa Directiva de la Asociación en su momento aprobó tomar un crédito por valor de \$80.000.000 con Bancolombia, el cual gracias al buen comportamiento del flujo de caja en el año 2021 fue cancelado en su totalidad. De manera similar, a finales del año 2019 para cubrir el flujo de caja inicial del año 2020 y el monto inicial para cubrir los gastos de la Conferencia ASCOLFA 2020, se aprobó también tomar un crédito por valor de \$100.000.000, que se utilizó para apalancar Conferencia ASCOLFA y el flujo de caja del primer trimestre del año, crédito que también se ha venido amortizando mensualmente a lo largo del año 2022 y que se reclasifica en el año 2022 como una deuda de corto plazo ya que se termina de cancelar en marzo del año 2023.

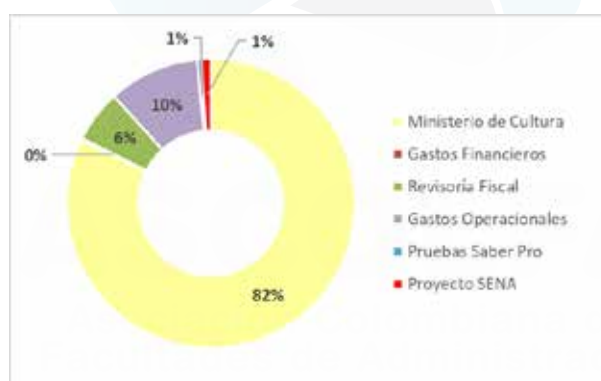
Se resalta que gracias a la rigurosa gestión del efectivo y de la cartera que se realizó desde la administración de ASCOLFA en el año 2022, la Asociación no tomó crédito alguno para solventar la operación de los primeros tres meses del año 2023, sino que por el contrario, los recursos necesarios se provisionaron tanto en la Fiducia de la operación como en la cuenta bancaria destinada para ello al cierre del año 2022, tal como se puede observar en la nota No. 3

## 8. RETENCIÓN EN LA FUENTE

Corresponde al saldo por pagar por concepto de retención en la fuente efectuada a terceros, la cual fue cancelada a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN en el mes de enero del año 2023, recordando que esta obligación tributaria se debe presentar y pagar de manera mensual.

## 9. GASTOS POR PAGAR

El siguiente gráfico muestra la distribución porcentual de los diferentes rubros que componen los gastos por pagar de la Asociación al cierre del año 2022. Estas cuentas se originan de la apropiación de gastos propios de la operación realizados en los meses de noviembre y diciembre del mismo año y que se han cancelado en su debido momento en lo corrido del año 2023. Los recursos provisionados en el año 2021 del proyecto IMPALA fueron ejecutados en su totalidad en el año 2022, así como los recursos destinados para el acompañamiento a Capítulos. El pasivo más significativo se explica por las partidas pendientes de pago de los proyectos con el Ministerio de Cultura y con el SENA. Al momento de la elaboración de las notas a los estados financieros, este pasivo se ha venido cancelando como se detalla en la nota 4, numeral 4.1.



## 10. APORTES SALUD Y PENSIONES

Hace referencia a la provisión por los aportes de Salud y Pensión de los trabajadores que se encuentran vinculados mediante Contrato Laboral a término indefinido, señalando que forma parte del fortalecimiento que se ha mantenido en los últimos siete años en la estructura organizacional y del equipo de trabajo de la Asociación para ampliar la cobertura y el margen de acción

de la Asociación de acuerdo al plan estratégico del 2018 - 2023, de manera tal que el personal de planta apoye de manera continua el desarrollo de las actividades y estrategias de ASCOLFA y todos sus requerimientos. Los pagos por estos aportes se hacen mensualmente empleando el Servicio Operativo de Información NUEVO SOI

## **11. OBLIGACIONES LABORALES**

El saldo de esta cuenta al cierre del año 2022 hace referencia a la provisión por las prestaciones sociales (cesantías e intereses sobre las cesantías) de los trabajadores que se encuentran empleados en la Asociación, tal como se explica en detalle en la nota 10.

## **12. ACOMPAÑAMIENTO CAPÍTULOS Y ALIADOS**

Este rubro estaba ya causado con el objeto de contar con recursos para realizar actividades de apoyo y acompañamiento con los asociados y aliados estratégicos como lo son el Día del Maestro, Día del Administrador, el aniversario de la Asociación, acompañamiento al Capítulo Costa Caribe en el Seminario taller: "ideas claves para el desarrollo de resultados de aprendizajes para facultades de Administración" y acompañamiento para la presentación de la trilogía de libros "La hegemonía del management" en la ciudad de Medellín, así como las diferentes actividades de los capítulos Bogotá, Centro, Oriente y Suroccidente

## **13. PROVEEDORES**

Este pasivo se canceló en su totalidad entre los meses de enero y febrero del año 2023.

## **14. ASIGNACIÓN PROYECTO IMPALA**

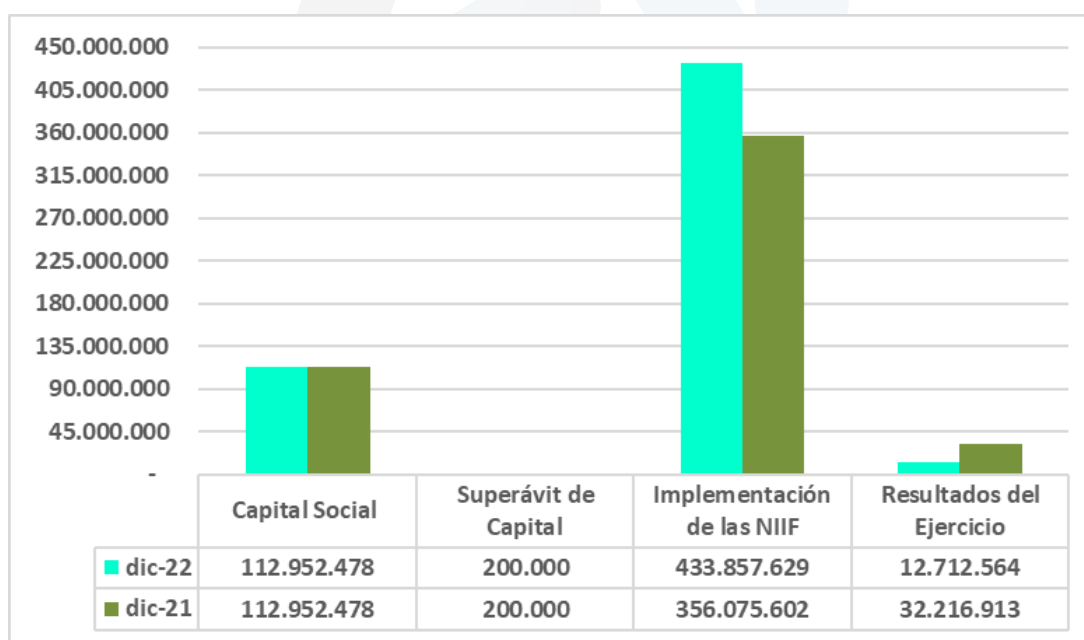
En esta cuenta se encontraba la apropiación de los recursos recibidos por el desarrollo del proyecto IMPALA, el cual se terminó de ejecutar en el mes de noviembre del año 2022

## 14.1. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Para el año 2021, el pasivo total representó el 37,02% del total de los activos de ASCOLFA. Para el año 2022, el pasivo total representó el 40,75% frente al total de los activos, comportamiento que se explica por el aumento en el pasivo total (31%) en mayor proporción al incremento del activo total (19%) de la Asociación, comportamiento que se explica por el incremento en el pasivo de corto plazo por proveedores y por gastos propios de la ejecución del proyecto con el Ministerio de Cultura que se han venido cancelando en lo corrido del 2023.

### PATRIMONIO

En el siguiente gráfico se observa el comparativo por cada una de las cuentas que componen el Patrimonio de la Asociación y que a continuación se describirá con mayor detalle



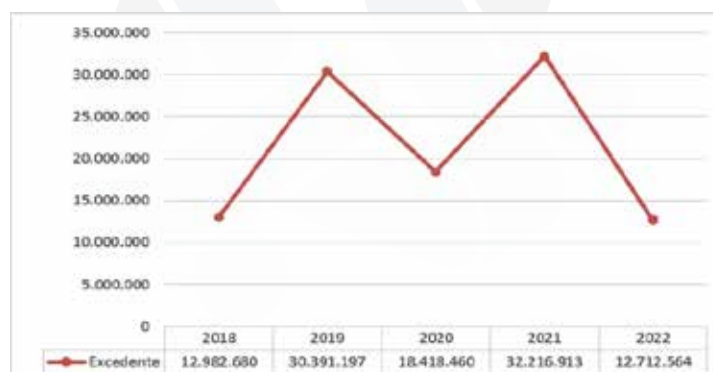
## 15. IMPLEMENTACIÓN DE LAS NIIF

Tal como se explica en la nota 5, el efecto acá descrito se explica por la

valorización de la oficina por valor de \$77.782.027, producto de la reexpresión a valor razonable del inmueble sobre la política contable del avalúo comercial.

## 16. RESULTADOS DEL EJERCICIO

De acuerdo con lo establecido en el Decreto 4400 del 2004, en el Decreto 640 del 2005 y en los artículos 19 y 23 del Estatuto Tributario, se estipula que los excedentes obtenidos por las entidades sin ánimo de lucro deben destinarse únicamente a financiar proyectos propios de las mismas. En coherencia con lo que se observó al tratar la estructura financiera de la Asociación, a continuación, se presenta un gráfico que muestra el comportamiento anual de los excedentes de la Asociación desde el año 2018, donde se observa que para el cierre del año 2022, el excedente de la Asociación fue de \$12.712.564.



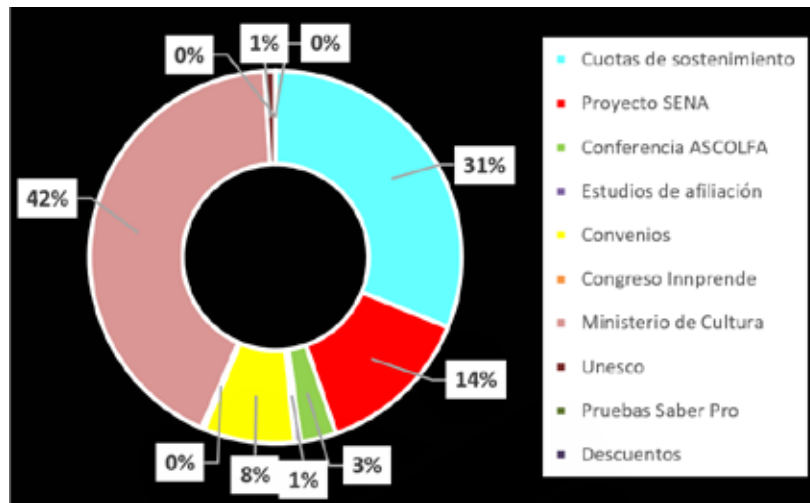
Cabe señalar que de acuerdo con las decisiones tomadas en la Asamblea General Ordinaria realizada el 16 de marzo del año 2022, el excedente del año 2021 (\$32.216.913) fue ejecutado en las actividades que fueron aprobadas en dicha sesión de la siguiente manera: \$10.000.000 para financiar el acompañamiento en la Gira Académica que se realizó en Barcelona (España), \$8.216.913 para el fortalecimiento del Observatorio en Ciencias Administrativas de la Asociación, \$8.000.000 para gestionar la posibilidad de ingreso de nuevos socios y \$6.000.000 para apoyar la realización de las visitas previas de logística para el desarrollo de la Conferencia Ascolfa 2022.

## 17. INGRESOS OPERACIONALES



El saldo de esta cuenta está compuesto por los siguientes conceptos al cierre de los años 2022 y 2021. Se muestran a continuación tanto en datos absolutos como relativos.

	2022	2021
<b>Ingresos operacionales</b>		
Cuotas de sostenimiento	1.195.588.905	949.539.274
Proyecto SENA	522.193.354	445.890.400
Conferencia ASCOLFA	119.839.961	72.184.973
Estudios de afiliación	20.000.000	21.676.732
Convenios	303.185.000	188.576.553
Congreso Innprende	9.980.000	5.440.090
Ministerio de Cultura	1.632.533.200	1.068.000.000
Unesco	35.163.000	-
Pruebas Saber Pro	1.685.000	-
Descuentos	45.000	1.391.000
<b>Total Ingresos Operacionales Brutos</b>	<b>3.840.213.420</b>	<b>2.752.699.022</b>
Facturas anuladas	-464.939.728	-287.230.498
<b>Total Ingresos Operacionales Netos</b>	<b>\$ 3.375.273.692</b>	<b>\$ 2.465.468.524</b>



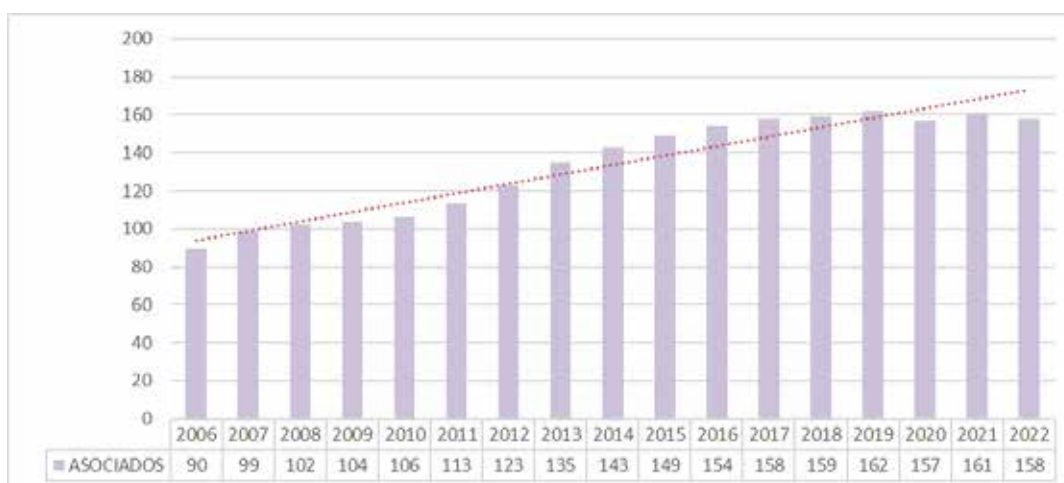
De manera semejante al comportamiento observado para el cierre del año 2021, para el año 2022 la mayor participación en los ingresos operacionales corresponde al proyecto suscrito con el Ministerio de Cultura con un 42% frente a los ingresos operacionales brutos totales, seguido de las cuotas de membresía, que equivalen al 31%. En su orden, le siguen entre los más representativos, los ingresos por el proyecto suscrito con el SENA con un 14%, convenios de cooperación con un 8%, la Conferencia ASCOLFA con un 3%, los estudios de afiliación con un 1% al igual que el Congreso Innprende.

**Proyecto MINCULTURA:** Corresponde al monto del proyecto con cargo a recursos del Ministerio de Cultura desarrollado en el año 2022, cuyo objeto se describe en la Nota No 3

**Cuotas de sostenimiento o de membresía:** En este rubro se encuentran las cuotas que cancelan anualmente las universidades asociadas. Se recuerda a todos que a la fecha la Asociación maneja el proceso de facturación electrónica, y por ello es de vital importancia el apoyo de las instituciones al momento de solicitar los datos que se requieren para parametrizar el sistema contable, con el objeto de disminuir el porcentaje de anulación de facturas emitidas, dado que este es un proceso que se debe realizar con intermediación de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN para las dos partes

Se presenta a continuación un gráfico que muestra el comportamiento anual que ha presentado el número de instituciones de educación superior IES

asociadas a ASCOLFA desde el año 2006 al año 2022



Los estudios de afiliación corresponden a las siete universidades que solicitaron su vinculación a la Asociación en el año 2022 y fueron las siguientes:

- Corporación Politécnico de la Costa Atlántica (Capítulo Costa Caribe)
- Corporación Universitaria de Asturias (Capítulo Bogotá)
- Corporación Universitaria Empresarial – Alexander Von Humboldt CUE (Capítulo Suoccidente)
- Fundación Universitaria Internacional de La Rioja (Capítulo Bogotá)
- Fundación Universitaria San Mateo (Capítulo Bogotá)
- Institución de Educación Superior IES INFOTEP Ciénaga (Capítulo Costa Caribe)
- Universidad Sergio Arboleda sede Barranquilla (Capítulo Costa Caribe)

El Proyecto SENA Corresponde al monto del presupuesto de dicho proyecto desarrollado en el año 2022, cuyo objeto se describe en la Nota No 3.

Los convenios de Cooperación hacen referencia a aquellos suscritos con entidades como el CPAE, el servicio originado por Diseño de Cursos en el desarrollo del Proyecto SENA 2022 y el apoyo a la Unidad Central del Valle del

Cauca UCEVA para la realización del II Congreso Internacional y IV Encuentro Nacional en Prospectiva, llevado a cabo el 20 de octubre del año 2022

En la Conferencia ASCOLFA se detallan los ingresos generados (inscripciones y stands) en el desarrollo de la Conferencia Internacional ASCOLFA 2022 “Cooperación e Integración Internacional: Una visión de las Escuelas de Negocios”, llevada a cabo del 1° al 3 de noviembre del año 2022 en la ciudad de Cúcuta (modalidad híbrida)

Para UNESCO, la Asociación en su calidad de entidad consultora, brindó el apoyo operativo y logístico para planificar, publicitar, moderar y sistematizar los espacios de diálogo e intercambio de experiencias en los territorios priorizados (incluyendo edición, diagramación de memorias y documento técnico, resultados de los espacios y refrigerios), en coordinación con el Ministerio de Cultura de Colombia y la UNESCO. Del mismo modo, se requirió realizar la edición y diagramación de informes, redacción de resúmenes ejecutivos y diseño de piezas comunicacionales (infografías, pastillas, videos)

### **17.1. MARGEN OPERACIONAL Y MARGEN NETO**

En el año 2021, el margen operacional fue del 2,15% y el margen neto fue del 1,31%; en tanto que en el año 2022 el margen operacional fue del 0,75% y el margen neto fue del 0,38%. El comportamiento del margen operacional se explica por la disminución del resultado operacional del año 2021 al 2022, y de manera análoga, el margen neto por la disminución del resultado neto al cierre del 2022.

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

### **18. GASTOS OPERACIONALES**

Antes de la explicación de los gastos operacionales de ASCOLFA, se hace indispensable señalar que al igual que en años anteriores, los diferentes eventos y/o actividades académicas, se manejan contablemente por Centros de Costos, ya sea de ASCOLFA Nacional, de Proyectos suscritos con otras entidades o de los diferentes Capítulos. Para efectos del cierre del año, los diferentes gastos que se manejan en cada uno de los centros de costos son reclasificados según

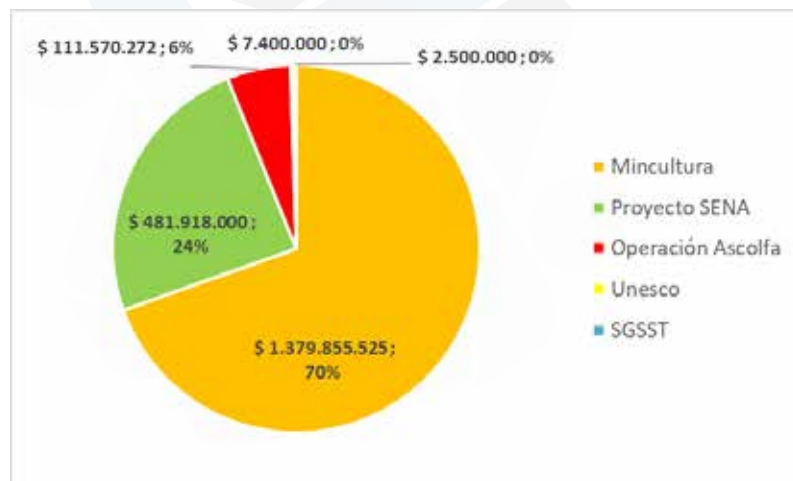
correspondan, en las diferentes partidas de los gastos operacionales, que es la forma en la que se encuentran discriminadas a continuación las diferentes erogaciones operacionales de la Asociación. El saldo de esta cuenta está compuesto por los siguientes conceptos a los cierres de los años 2022 y 2021:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Personal (A)	402.818.517	397.721.425
Honorarios (B)	1.978.101.507	1.254.299.777
Impuestos	7.638.712	5.472.676
Contribuciones y afiliaciones	-	5.424.269
Seguros y Gastos Legales (C)	20.314.186	26.768.408
Servicios (D)	579.605.054	508.031.373
Mantenimiento y reparaciones	13.616.170	1.008.550
Gastos de viajes (E)	233.727.088	112.885.507
Depreciaciones	18.669.983	135.356
Amortizaciones	1.606.500	-
Inscripciones y Registros	479.000	-
Elementos de aseo y cafetería	2.262.088	130.000
Útiles papelería y fotocopias (F)	34.863.832	13.279.271
Combustibles, taxis y buses	5.788.400	75.800
Casino y restaurantes (G)	50.635.755	16.660.231
Acompañamiento Capítulos y Aliados (H)	-	30.000.000
Provisión de cartera (I)	-	40.512.408

A. Personal: Corresponde a los gastos de personal de los trabajadores que se encuentran vinculados a la Asociación mediante contrato laboral a

término indefinido. Se encuentra incluido los salarios básicos, los auxilios de transporte, las prestaciones sociales, los aportes a seguridad social, los aportes parafiscales y demás propios de índole laboral.

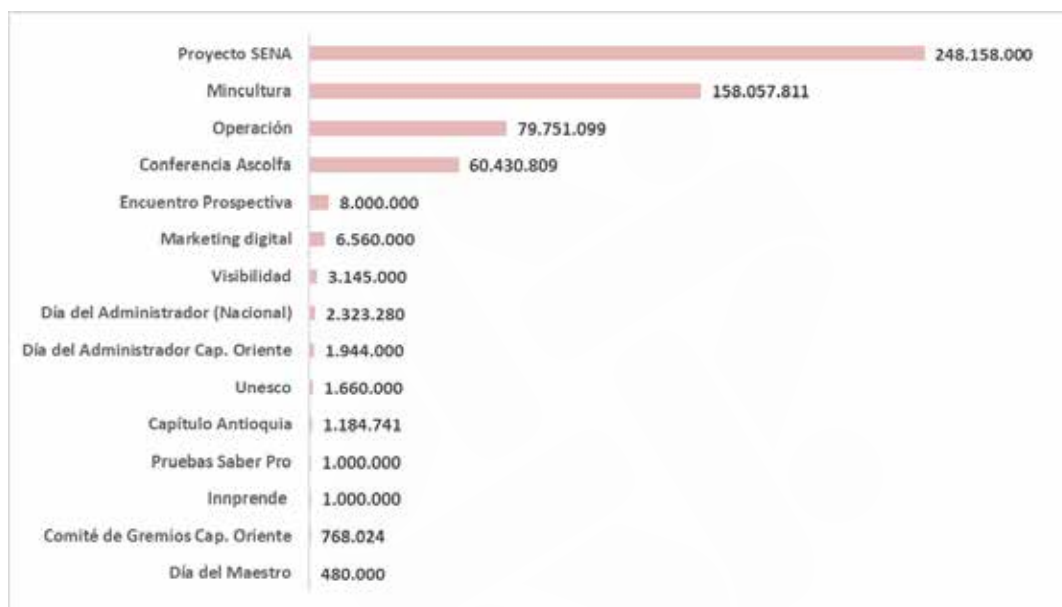
- B. Honorarios: Corresponde a los gastos incurridos por concepto de pago de servicios profesionales y personal de apoyo, vinculados a la Asociación por Contrato de Prestación de Servicios, así como también los cancelados a los diferentes contratistas que estuvieron vinculados en los proyectos suscritos con el Ministerio de Cultura y el SENA. La composición del saldo del rubro es la siguiente al cierre del 2022:



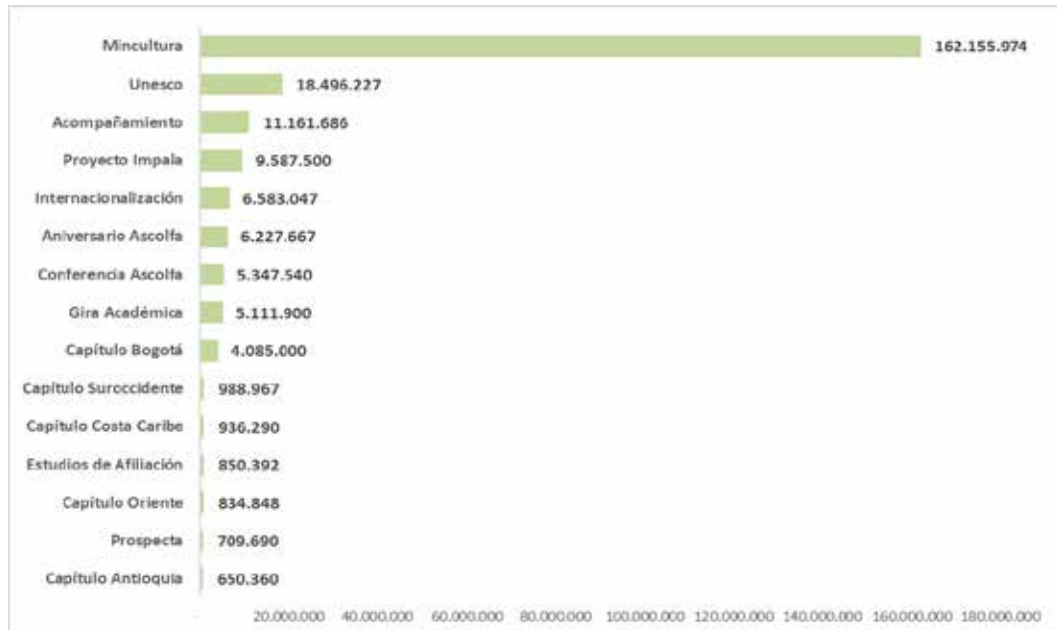
Durante el año 2022, la Asociación ha continuado con la estrategia realizada desde el año 2020 de fortalecer su línea de Marketing y Comunicaciones con el ánimo de posicionar la marca ASCOLFA en redes sociales y en estrategias para darse a conocer por medio de actividades en beneficio de los asociados

- C. Servicios: En el año 2022, la Asociación ha retomado de manera gradual su retorno a la presencialidad procurando el mantenimiento y la política de austeridad en sus gastos de funcionamiento, lo que la ha llevado a incrementar su acompañamiento a los asociados en las instalaciones de sus universidades. Así mismo, la Asociación cuenta con las plataformas TEAMS y ZOOM para el desarrollo de sus reuniones de trabajo y para la

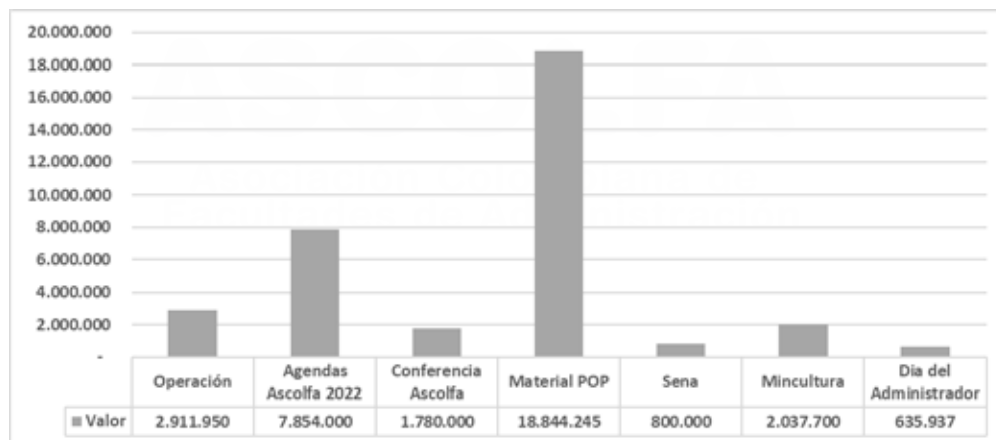
realización de los diferentes cursos propios de la ejecución del Proyecto SENA. En este rubro se encuentran también gastos propios de la realización del Proyecto con el Ministerio de Cultura y de la Conferencia ASCOLFA. El siguiente es el detalle:



D. Gastos de Viajes: Se resalta que durante el año 2022, la Asociación manteniendo una política de austeridad en sus gastos operacionales, también retomó la presencialidad en algunas actividades para acompañar a sus asociados en las diferentes actividades que realizaron de manera individual o a nivel de Capítulo. Los proyectos suscritos con entidades como Unesco, el Ministerio de Cultura y el SENA realizaron sus cronogramas de trabajo de manera presencial en un 95% aproximadamente. A continuación se presenta el detalle:



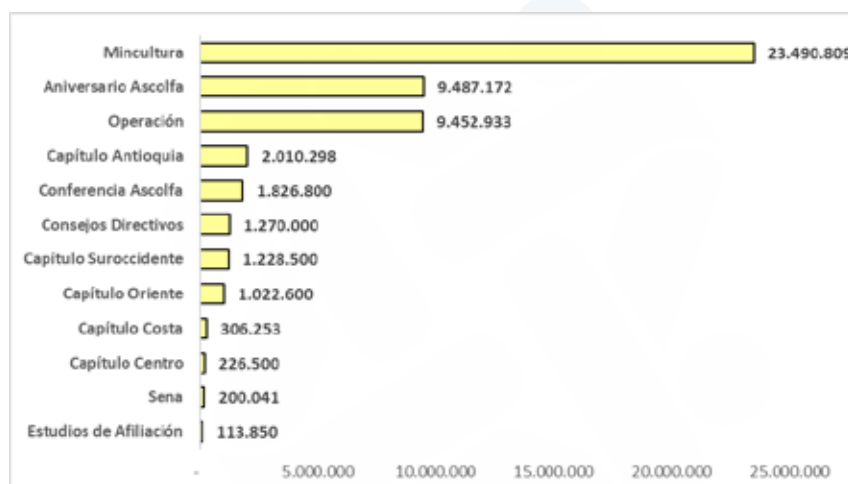
E. Útiles, Papelería y Fotocopias: Manteniendo la política de austeridad de la Asociación, para la participación de la Asociación en eventos académicos, se optó por el diseño y elaboración de piezas publicitarias digitales y la elaboración de documentos diagramados y publicados en PDF. No obstante, a continuación se presenta de manera detallada este rubro:



F. Casino y Restaurantes: Como ya se mencionó en el rubro de Gastos de Viajes, ASCOLFA manteniendo una política de austeridad en sus gastos



operacionales, también retomó la presencialidad en algunas actividades para acompañar a sus asociados en las diferentes actividades que realizaron de manera individual o a nivel de Capítulo. Los proyectos suscritos con entidades como Unesco, el Ministerio de Cultura y el SENA realizaron sus cronogramas de trabajo de manera presencial en un 95% aproximadamente. A continuación, se presenta el discriminado de esta cuenta:



G. Acompañamiento Capítulos y Aliados: Tal como se detalla en la nota 12, este rubro se encontraba ya causado con el objeto de contar con recursos para realizar actividades de apoyo y acompañamiento con los asociados y aliados estratégicos como lo son el Día del Maestro, Día del Administrador, el aniversario de la Asociación, acompañamiento al Capítulo Costa Caribe en el Seminario taller: “ideas claves para el desarrollo de resultados de aprendizajes para facultades de Administración” y acompañamiento para la presentación de la trilogía de libros “La hegemonía del management” en la ciudad de Medellín, así como las diferentes actividades de los capítulos Bogotá, Centro, Oriente y Suroccidente.

H. Provisión de Cartera: Así como se señaló en la nota No 4, la Asociación realizó provisión de cartera en los años 2020 y 2021 mas no en el año 2022. Sin embargo, es indispensable indicar que a la fecha el gasto correspondiente a dicha provisión está siendo cubierto aún con recursos

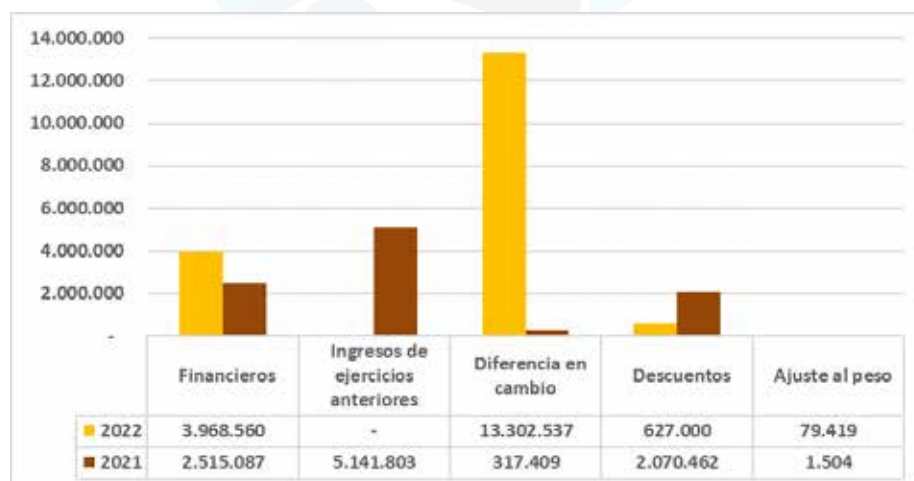
propios de la operación de ASCOLFA, lo que continúa impactando de manera directa en su flujo de caja, motivo por el que desde la Asociación se sigue analizando cada caso y la posibilidad de subsanar dicha cartera, reconociéndola contablemente en su momento como un ingreso de vigencias anteriores en caso de que se recupere

### 18.1. NIVEL DE GASTOS OPERACIONALES

En el año 2021, los gastos operacionales correspondieron al 97,85% del total de ingresos operacionales, en tanto que para el año 2022 este indicador fue del 99,25%, comportamiento explicado por el aumento en los gastos operacionales de la Asociación en el desarrollo de los proyectos y de su operación propiamente dicha.

### 19. INGRESOS NO OPERACIONALES

El saldo de esta cuenta está compuesto por los siguientes conceptos al cierre de los años 2022 y 2021:



El saldo de intereses de \$3.968.560 de la tabla anterior, hace referencia a los rendimientos obtenidos por las inversiones en las Fiducias durante el año 2022 que posee la Asociación a la fecha con la Fiduciaria Bancolombia, reflejando un incremento del año 2021 al 2022 en un 58%.

La cuenta de ingresos de ejercicios anteriores se genera al momento en que universidades que adeudan años anteriores, solicitan reexpedición de las facturas de las cuotas de membresía para poder gestionar el pago respectivo.

La diferencia en cambio es el ingreso más significativo de este rubro y hace referencia al excedente que generó para la Asociación el desarrollo de la Gira Académica en Barcelona (España) a mediados del año 2022.

Los descuentos se originan por el pronto pago que realiza la Asociación por concepto de la cuota de administración de la oficina.

## 20. GASTOS NO OPERACIONALES

El saldo de esta cuenta está compuesto por los siguientes conceptos:



Los gastos financieros se originan por el manejo de la sucursal virtual de Bancolombia, pues los pagos a terceros se efectúan mediante transferencia electrónica mediante la sucursal virtual de Bancolombia, por lo que dentro de este monto se encuentran los gastos propios en que incurre Ascolfa por de la realización de las transferencias y recaudos a saber gravámenes financieros, impuestos, comisiones y demás conceptos financieros. Así mismo, para el año 2022 se incurrieron también en intereses financieros por la obligación financiera actual y que se ha venido amortizando de manera mensual hasta la fecha, así como también costos financieros por la Plataforma EPAYCO para la recepción de pagos por inscripciones y stands en el desarrollo de la Conferencia

ASCOLFA 2022 e inscripciones al taller de pruebas Saber Pro.

Los impuestos asumidos corresponden a aquellas deducciones por tributos de carácter distrital que realizan algunas universidades a la Asociación al momento de efectuar el pago bien sea por la cuota de membresía o por inscripciones a la Conferencia ASCOLFA. Dentro de estas deducciones se encuentra por ejemplo Estampilla Prodesarrollo, Estampilla Pro-hospitales, Estampilla Procultura departamental, Estampilla Pro Universidad del Pacífico y Estampilla Pro electrificación rural.

(Original firmado)

**CLAUDIA P. BALLESTEROS**

Contadora  
TP 105428-T  
Elaboró

(Original firmado)

**CLAUDIA P. MATEUS C.**

Revisora Fiscal  
TP 46178-T  
Dictaminó

(Original firmado)

**JAVIER DE JESÚS MORENO JUVINAO**

Presidente/Representante Legal  
CC 72.144.007  
Aprobó

**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

## CERTIFICACIÓN

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Asociación Colombiana de Facultades de Administración ASCOLFA con NIT 860.564.474-8, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022, de acuerdo con la Ley 222 de 1995 y la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios 2420 del 14 de diciembre de 2015; modificado por el Decreto Reglamentario 2496 del 23 de diciembre de 2015 y el Decreto 2132 del 22 de diciembre de 2016.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la Situación Financiera de la Empresa al 31 de diciembre de 2022; así como los Resultados de sus Operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los correspondientes a sus Flujos de Efectivo y, además:

- a) Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
- b) Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio de 2022, valuados utilizando métodos de reconocido valor técnico.
- c) Se reconocieron todos los hechos económicos presentados al proceso de registro de las operaciones. No se conoce la existencia de cuentas, operaciones o convenios significativos que no estén razonablemente demostrados o debidamente contabilizados en los registros financieros y contables que amparan los estados financieros.
- d) No se han presentado hechos posteriores en el curso del período que requieran ajuste o revelaciones en los estados financieros o en las notas subsecuentes.
- e) Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos

y revelados, en congruencia con las Normas Internacionales de Información Financiera, tal como han sido adoptadas en Colombia. Los estados financieros y las notas a dichos estados financieros incluyen las exposiciones necesarias para una presentación razonable de la situación financiera y los resultados de las operaciones de la Asociación de acuerdo con la normatividad contable vigente.

Se expide la presente certificación a los 14 días del mes de marzo de 2023

(Original firmado)

**CLAUDIA P. BALLESTEROS**

Contadora  
TP 105428-T

(Original firmado)

**JAVIER DE JESÚS MORENO JUVINAO**

Presidente/Representante Legal  
CC 72.144.007

**ASCOLFA**  
Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración





# ASCOLFA

Asociación Colombiana de  
Facultades de Administración

## INFORME DE GESTIÓN 2022

PROYECCIONES 2023

[www.ascolfa.org](http://www.ascolfa.org)

   @Ascolfacol

#AscolfaSomosTodos 